



SPÉCIAL CONSEIL & PERFORMANCE

Chaque organisation a besoin d'être accompagnée dans sa démarche d'innovation et de transformation. L'enjeu est d'améliorer son efficacité en termes de productivité et de performance, tout en fluidifiant l'organisation interne, à travers un management qui mise sur la flexibilité, l'agilité et le travail collaboratif

Avec près de 30 milliards de CA et 150.000 salariés, le conseil aux entreprises est un secteur dynamique et multi facettes. Il s'avère porteur de forte valeur ajoutée et stratégique pour la compétitivité globale de l'économie, en raison de son intégration dans les processus de production. Le conseil en stratégie permet aux dirigeants d'améliorer leur gouvernance. En termes de marketing, le but est d'améliorer l'organisation et la performance, ce qui passe à l'ère du marketing 2.0 par l'optimisation de la relation client omnicanale. Au quotidien, le conseil en management vient en renfort des dirigeants, ponctuellement ou sur le moyen terme, face aux problématiques de production, de logistique et de transports, de systèmes d'information, de ressources humaines, de finance ou d'exportation. Outsider très apprécié, le conseil « costkiller » intervient sur toutes les fonctions de l'entreprise et sur tous les secteurs. Sa vocation est la réduction des coûts fixes et variables par la recherche de solutions alternatives, avec un ROI associé aux missions de réduction de coût fréquemment supérieur à 3. Autre forme très actuelle de l'audit, le conseil en développement durable. Apparu depuis les années 2000 en France, avec notamment les nouvelles obligations légales en matière de RSE.

La 2^{ème} édition des Business Performance Awards, organisée par AYMING fin 2017, a été l'occasion pour Tony Blair, fondateur de l'Institute for Global Change, de souligner que «la vraie question est l'amélioration de la productivité, de l'innovation, et de la créativité». Selon l'ancien Premier Ministre britannique, «la caractéristique principale du monde d'aujourd'hui c'est la rapidité du changement. La mondialisation est une force positive, toutefois elle comporte des risques. La difficulté est d'accéder aux opportunités tout en réduisant les risques.» Et d'analyser : «Ce qu'il faut faire aujourd'hui en Europe, c'est travailler sur l'enseignement, sur l'école, sur les compétences, sur l'infrastructure, sur un environnement favorable à l'entreprise et à l'innovation. Il faut devenir plus imaginatif face à l'impact des nouvelles technologies notamment. La numérisation, l'Intelligence Artificielle, l'automatisation, le Big Data vont changer le monde dans lequel nous vivons. Ces technologies peuvent avoir un impact immense sur la sécurité, le maintien de l'ordre public, sur l'interaction des citoyens avec leurs représentants politiques.» Voilà un ensemble de challenges, dans lequel le recours par les entreprises à un conseil pointu prend tout son sens !

GOVERNANCE & VALEURS

■ Performance et personnalisation

Rencontre avec Bernard Attali, expert reconnu et fondateur de Gouvernance & Valeurs, un cabinet de conseil en management et stratégie pas comme les autres.



Présentez-nous Gouvernance & Valeurs

Fondé en 2011, Gouvernance & Valeurs est dédié aux lignes de métier "Corporate finance" et "Corporate governance".

Le cabinet, basé en France, déploie également 30% de son activité à l'international. Nos clients, issus de tous les secteurs d'activité, sont majoritairement des cédants ou repreneurs d'entreprises, des créateurs en phase de démarrage ou de développement, et des ETI. Confrontés à des problématiques complexes et à des prises de risque, ils ne disposent pas de l'expertise ni des ressources en interne leur permettant

d'y répondre efficacement. Nous les accompagnons dans une approche sur-mesure, en même temps que globale. Autre facette complémentaire, Gouvernance & Valeurs intervient en Formation conseil pour des organisations diverses, de la PME au groupe international.

Comment faites-vous la différence ?

Gouvernance & Valeurs est une structure agile et performante, fruit de la rencontre entre professionnels du conseil et de l'audit. Nos membres de notre équipe s'estiment et se connaissent depuis de nombreuses années. Issus des meilleures formations académiques, en même temps qu'experts de terrain, ils maîtrisent l'ensemble des phases stratégiques, financières et juridiques de chaque projet. Nos clients bénéficient de la compétence d'un interlocuteur unique, qui pilote leur dossier, tout en restant adossé à une structure réactive. Pour accroître la performance de notre offre, nous collaborons avec des cabinets partenaires et des professionnels du chiffre, du droit et de la finance. En 2017, Gouvernance & Valeurs a rejoint "Oui Global", organisation internationale de cabinets de conseil, sélectionnés pour leur expertise et leur qualité. Ce réseau nous permet de démultiplier notre offre, notamment à l'international, tout en continuant à assurer à nos clients une approche personnalisée et attentive.

Bernard Attali... votre signature est reconnue par le monde universitaire !

J'interviens effectivement dans diverses universités et grandes écoles, tout en rédigeant régulièrement des articles et ouvrages spécialisés. Je publierai prochainement *Evaluation et transmission d'entreprise et Evaluation des actifs immatériels*. Cette activité passionnante contribue d'ailleurs au dynamisme du cabinet car elle me permet de nourrir, d'actualiser et d'enrichir sans cesse mon expertise et celle de mes collaborateurs. C'est une des raisons pour lesquelles Gouvernance & Valeurs est aussi pointu dans ses domaines d'intervention.

27-29 rue Raffet 75016 Paris
01 40 50 55 46
gouval.eu



www.conseil-management-strategie.com

■ PUBLICATIONS RÉCENTES DE BERNARD ATTALI

Coauteur de *Management et Financement de l'Innovation*, (Editions de la Revue Banque, juin 2015), et *Investissement à haut rendement social et sociétal - La révolution de l'impact investing* (Editions de la Revue Banque, novembre 2016)

A paraître : *Evaluation et transmission d'entreprise et Evaluation des actifs immatériels*.