



65^e Congrès
de l'Ordre des Experts-Comptables

Guide des missions de l'Expert-Comptable en financement de l'entreprise

L'accompagnement de l'entreprise
par l'expert-comptable

La cartographie du financement

Les moteurs de recherche

La cotation / notation

CAP SUR LE FINANCEMENT

Internet a révolutionné le monde de la connaissance et des services : connexions ultra rapides 24 heures sur 24, moteurs de recherche surpuissants, bases de données infinies... En toute matière nous bénéficions d'un "hyper choix" apparent. Paradoxalement, pour faire face à cette surinformation, l'entrepreneur a plus que jamais besoin d'être accompagné dans ses décisions, notamment en matière de financement.

Particulièrement, parce qu'une accessibilité rapide à la solution de financement adéquate conditionne l'avenir d'une entreprise dans cette période de transformation de l'économie, qu'il s'agisse de développer l'activité ou de la relancer pour sortir des difficultés conjoncturelles que la crise génère.

Qui mieux que l'expert-comptable est apte à guider le chef d'entreprise, avec éthique et compétence, dans les méandres des offres de financement public et privé ?

Face à la multiplicité des dispositifs de financement, l'expert-comptable doit être capable d'identifier rapidement les offres les plus adaptées aux besoins de ses clients.

Le Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables a rédigé un guide contenant une cartographie des acteurs du financement privé et public ainsi qu'une boîte à outils tenant compte des développements et des dispositifs les plus récents. Une mission en 10 étapes est présentée en détail dans le guide. Cette mission est proposée par l'expert-comptable et s'appuie notamment sur les moteurs de recherche consacrés au financement, qui sont accessibles en ligne.

Le guide a été conçu tout spécialement dans le cadre du 65^{ème} congrès de l'Ordre sous la responsabilité de Gérard Ranchon, Co-rapporteur général et de Nora Louchène, Rapporteur déléguée en charge du pôle "Missions de demain". Ces travaux ont été menés en liaison avec le Comité Financement des Entreprises du Conseil Supérieur, animé par Agnès Bricard, Jean-Marc Eyssautier et Pierre Préjean.

Je désire remercier les professionnels et leurs équipes qui ont rédigé cet ouvrage avec énergie et talent, sans oublier l'ensemble des institutions qui ont accepté d'apporter leur expertise tout au long de cette année de préparation du 65^{ème} congrès.

Il me reste à vous souhaiter bonne lecture.

Joseph Zorghiotti

Président du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables

EDITORIAL**1****Chapitre 1****LA MISSION D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ENTREPRISE
PAR L'EXPERT-COMPTABLE****4**

1/ La mission de l'expert-comptable en 10 étapes

5

2/ Les logiciels d'élaboration d'un Business Plan

17

3/ Le dossier de financement en ligne d'Interfimo

21

Chapitre 2**LA CARTOGRAPHIE DU FINANCEMENT****22**

1/ Les acteurs publics du financement

23

2/ Les acteurs privés du financement

45

3/ Le financement par les marchés : l'introduction en bourse

105

Chapitre 3**LES MOTEURS DE RECHERCHE****109**

Trouver en ligne une solution de financement pour une entreprise :

- 1/ Le moteur de recherche “Sémaphore” 110
[CCI Amiens - ACFCI]
- 2/ Le moteur de recherche “Observatoire des aides aux entreprises” 113
[Institut Supérieur des Métiers]

Chapitre 4**LA COTATION / NOTATION****115**

- 1/ La cotation Banque de France des entreprises 116
- 2/ La notation de l'entreprise par les établissements bancaires 119
- 3/ La notation de l'entreprise par les assureurs crédit 122
- 4/ L'Observatoire cotation-notation des entreprises 124
créé par le Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables

ANNEXES**126**

- 1/ GLOSSAIRE 127
- 2/ CARNET D'ADRESSES 141

REMERCIEMENTS**201**

Chapitre 1



LA MISSION D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ENTREPRISE PAR L'EXPERT-COMPTABLE

- 1/** La mission de l'expert-comptable en 10 étapes
- 2/** Les logiciels d'élaboration d'un Business Plan
- 3/** Le dossier de financement en ligne d'Interfimo

1/ LA MISSION DE L'EXPERT-COMPTABLE EN 10 ÉTAPES

L'expert-comptable a un rôle majeur à jouer auprès de ses clients pour les assister dans ce qui touche au financement des entreprises, surtout dans les petites entreprises qui constituent, rappelons le, le cœur de la clientèle des cabinets d'expertise comptable et qui sont les moins bien conseillées dans ce domaine.

Cet accompagnement essentiel de l'expert-comptable peut s'exercer dans le cadre d'une mission comportant 10 étapes distinctes :

ÉTAPE 1 L'IDENTIFICATION DES BESOINS ET LA SENSIBILISATION DE L'ENTREPRENEUR

L'un des problèmes majeurs de l'entreprise réside dans sa capacité à anticiper ses éventuelles difficultés financières et les besoins qui en découlent.

Auprès d'elle, l'expert-comptable doit répondre à cette préoccupation en lui proposant une mission permanente de suivi budgétaire et d'élaboration d'un tableau de bord de gestion.

Cette mission, couplée à un examen périodique de la structure financière de l'entreprise au travers de son bilan établi chaque année ou à rythme intermédiaire, constituent les gages d'une veille permanente.

Ainsi, l'expert-comptable pourra, à l'issue d'une telle analyse, de façon régulière, et suffisamment à l'avance attirer l'attention de son client sur l'apparition de besoins de financement.

Installé par cette bonne pratique dans le rôle de conseil financier de l'entreprise, l'expert-comptable sera alors naturellement consulté en cas de projets de développement de son client, dès lors que ces derniers nécessitent de nouveaux besoins de financement.

ÉTAPE 2 LA MISE À NIVEAU DES FONDS PROPRES ET DU COMPTE DE RÉSULTAT

Avant d'envisager un financement externe, qu'il s'agisse du recours à un emprunt ou du renforcement de ses fonds propres par une levée de fonds, il est impératif de procéder au préalable à la mise à niveau des fonds propres de l'entreprise et de son compte de résultat.

Au delà du bon acte de gestion qu'une telle démarche représente, il convient de rappeler qu'un organisme financier analyse et forge son opinion en tout premier lieu sur la situation financière de l'entreprise et sa rentabilité.

Comment les financeurs apprécient-ils la situation financière d'une entreprise ?

Les financeurs examinent d'abord la situation financière de l'entreprise à travers son bilan avant de regarder la rentabilité du compte de résultats.

Les comptes annuels [bilan, compte de résultat et annexe] servent à apprécier l'équilibre financier de l'entreprise. Il faut comparer les capitaux propres et la part des capitaux empruntés à plus d'un an [inscrits au passif du bilan] aux immobilisations nettes [inscrites à l'actif du bilan]. Un critère pour les financeurs, le fonds de roulement qui résulte de cette comparaison : il est souhaitable qu'il soit positif. Dans le cas contraire, plusieurs solutions financières existent dont le renforcement des fonds propres et / ou la consolidation avec un crédit à moyen terme adossable à une garantie OSEO pour les commerçants, SIAGI pour les artisans, INTERFIMO pour les professions libérales.

Les solutions pour mettre à niveau l'équilibre financier d'une entreprise ou renforcer ses fonds propres**• En interne, avec les ressources de l'entreprise ou celles des actionnaires**

Il existe plusieurs solutions pour renforcer les fonds propres des entreprises et les remettre en position de prétendre à des concours bancaires :

- Les abandons de comptes courants d'associés "gelés" avec clause de retour à meilleure fortune,
- La fusion absorption, notamment de la SCI [à l'IS], détenant les biens immobiliers loués à l'entreprise,
- L'apport de l'usufruit temporaire de titres de la SCI propriétaire des biens immobiliers loués à l'entreprise,
- La réévaluation libre,
- Le lease-back sur les biens immobiliers dont l'entreprise est propriétaire avec une fiscalité privilégiée jusqu'au 31 décembre 2010.

• En externe, avec la recherche de nouveaux financements

Avec les mesures fiscales relatives à l'ISF [loi TEPA] ou l'IR [loi Dutreil]. Le Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables a créé avec OSEO une plate-forme en ligne www.capitalpme.oseo.fr, qui facilite la rencontre entre les entreprises à la recherche de capitaux propres et les investisseurs à la recherche de dossiers d'investissement pour appliquer les mesures d'incitation fiscale [loi Tepa et loi Dutreil]. Au premier trimestre 2010, le dispositif a attiré 6 000 investisseurs et

plus de 4 000 sociétés, mais également 1 500 porteurs de projet [des créateurs] et 2 200 conseils dont plus de 2 000 experts-comptables ; 45 millions d'euros ont été levés grâce à cette plate-forme.

Deux ans après l'adoption de la loi Tépé, Hervé Novelli, secrétaire d'Etat chargé du Commerce, de l'Artisanat, des Petites et Moyennes Entreprises, du Tourisme, des Services et de la Consommation, constate son évolution : "Cette mesure structurante mise en place par le gouvernement dès 2008 a permis de diriger environ un milliard d'euros par an vers nos PME. Des dizaines de milliers de personnes sont également devenues des investisseurs providentiels qui viennent développer les PME en y apportant des financements locaux ou de proximité."

L'expert-comptable peut :

- Accompagner "les entreprises clientes" en recherche de capitaux propres : il apportera son expertise en matière d'évaluation pour proposer les conditions financières de l'entrée des investisseurs.

Cette entrée doit se faire sur la base de la valeur réelle de l'entreprise. Une base "évaluation" créée par le Conseil Supérieur est inscrite sur le site d'OSEO. Il assistera l'entreprise dans l'établissement de son dossier de présentation [modèle proposé par le Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables et inscrit sur la plate-forme www.capitalpme.oseo.fr

- Accompagner "les clients investisseurs potentiels" : l'expert-comptable apporte aux investisseurs ISF son expertise en matière d'audit contractuel comptable et financier pour apprécier les conditions financières proposées par les entreprises.

Il faut rappeler qu'un annuaire des experts-comptables est présent sur la plate-forme www.capitalpme.oseo.fr. Plus de 2 000 confrères se sont inscrits. N'hésitez pas à les rejoindre en vous inscrivant directement sur www.capitalpme.oseo.fr

• Avec les nouveaux Contrats de Développement Participatif d'OSEO [CDP]

Ces contrats sont considérés comme des quasi-fonds propres. Ils sont mis en place avec OSEO. Il s'agit d'un crédit sur sept ans avec un allègement du remboursement les deux premières années, et un taux fixe, ou variable, majoré d'une rémunération basée sur l'évolution du chiffre d'affaires. Cet emprunt est accordé sans garantie de l'entreprise ou du dirigeant ; en contrepartie, une retenue de garantie de 5 % est demandée. Les conditions d'éligibilité sont d'avoir trois ans d'ancienneté et une situation financière saine.

Attention : un autre financeur doit être présent [associé, actionnaire ou banquier].

Pour l'entreprise qui doit financer un programme d'investissement, un besoin en fonds de roulement, des frais de marketing, ... deux possibilités existent dans le cadre du Contrat de Développement Participatif :

- Un apport en numéraire de 50 %, [actionnaires actuels, plate-forme OSEO capital PME, fonds d'investissement] et pour les autres 50 %, avec le Contrat de Développement Participatif OSEO [un pour un].
- Si un ou plusieurs banquiers acceptent d'intervenir dans le financement, le CDP est mis en place à hauteur de la moitié des concours bancaires et donc du tiers du financement global [un pour deux].

- Avec des fonds d'investissement pour financer un fort développement

Les investisseurs sont soit des fonds [personnes morales], soit des business angels [personnes physiques]. Ils investissent dans des sociétés qu'ils ont sélectionnées selon leurs critères. Ils sont spécialisés selon l'objectif de leur intervention : fonds de capital risque, fonds de capital développement et fonds de retournement.

Pour en savoir plus : cf. fiche "les acteurs privés du financement".

Pour ce qui est du compte de résultat, lorsque les difficultés trouvent leur source dans une problématique de rentabilité, l'expert-comptable pourra, avec son client, réfléchir à toutes les actions à mener sur tous les postes du compte de résultat afin de baisser les charges, d'augmenter les produits, d'améliorer les marges, etc.

ÉTAPE 3 L'ÉLABORATION DU BUSINESS PLAN

Il n'y a pas de demande de financement, sans présentation d'un business plan. Celui-ci sera bien sûr plus ou moins élaboré selon la taille de l'entreprise, mais il restera en tout état de cause le document de base à toute sollicitation d'un financement de toute nature.

Pour une demande d'emprunt, il devra couvrir la période d'amortissement ; pour une levée de fonds, il est d'usage de présenter celui-ci sur une durée de cinq ans.

Un business plan ou plan d'affaires est un document qui permet de formaliser les actions et les moyens qu'un entrepreneur ou un cadre compte mettre en œuvre dans un projet d'entreprise afin de développer au cours d'une période déterminée les activités nécessaires et suffisantes pour atteindre des objectifs visés.

Le business plan est rédigé tant pour un usage interne pour le management de l'entreprise que pour communiquer à l'extérieur et convaincre les banques d'accorder des financements ou les investisseurs en capital d'investir dans l'entreprise.

Si le business plan est le document indispensable pour chercher des financements, il permet aussi de mieux approfondir un projet tout au long de sa conception, de juger de sa faisabilité et de suivre son évolution.

La formalisation du business plan comprend deux parties distinctes :

- Une partie littéraire qui détaille les hypothèses retenues pour le développement du projet ainsi que leur justification.
- Une partie financière, qui permet de formaliser à partir des hypothèses retenues les prévisions d'exploitation et de trésorerie.

Exemples de questions à se poser pour formaliser un business plan ?

• **Quel est le projet à financer ?**

Résumez le concept de votre projet [lancement d'une nouvelle activité, export, croissance externe via une acquisition, investissement dans un outil de production...] en insistant sur ses caractéristiques et ses atouts.

S'agit-il d'un concept innovant ? Si oui, l'innovation est-elle technologique, marketing, provient-elle du mode de distribution, etc. ? Quels sont les avantages compétitifs que va vous apporter votre nouvel investissement ?

• **Quelle est la faisabilité de votre projet ? Y a-t-il un marché ? Êtes-vous capable de développer votre chiffre d'affaires ?**

Quels sont les besoins clients encore mal couverts par la concurrence et auxquels vous souhaitez répondre ? Quelles sont les caractéristiques de votre cible clients ?

Quelles sont les principales caractéristiques de vos produits / services : prix, qualité, délai de livraison ? Comment sont distribués vos produits ?

Quelles sont les principales caractéristiques de l'environnement de votre marché en termes de démographie, mode de vie, lobbies, réglementations, etc. ? Y a-t-il des contraintes d'accès au marché : autorisations, brevets, contrats d'exclusivité... ?

Comment se répartit votre marché en volume et en valeur par type de produits, par segment de clientèle, par secteur géographique ? Ce marché est-il à créer, émergent, en croissance, à maturité ou en déclin ? Quel est le taux de croissance annuel de votre marché cible ?

Quels sont les principaux acteurs actuellement présents sur votre marché cible ? Quels sont leurs principales caractéristiques, leurs principaux atouts, leurs points faibles ? Quelle sera la réaction prévisible des concurrents à l'entrée de votre entreprise sur le marché ?

Par la suite, comment pensez-vous étendre votre marché potentiel ? En élargissant votre gamme de produits / services, en élargissant votre cible clients, en élargissant votre périmètre géographique ? A quel horizon de temps ? Qu'est ce qui motive vos choix ?

• **Comment se compose l'équipe qui va porter le projet ?**

Y a-t-il eu [ou va-t-il y avoir] des recrutements à des postes clés ? Quelles sont les compétences que devront avoir ces personnes clés ?

Comment se fera la répartition des rôles entre les différentes personnes de l'équipe ?

• **Quelle est votre stratégie de développement ?**

Quels sont vos **objectifs de vente** par produit / service, par type de clientèle et par région / secteur / pays : à 1 an, à 3 ans ? Quel est le chiffre d'affaires attendu ?

Comment sera organisé le **contrôle qualité** dans le cas de l'acquisition d'un nouvel outil de production ? Quel sera le coût du contrôle qualité ?

Quels sont les **circuits de distribution** que vous allez privilégier : VPC, grande distribution, détaillants spécialisés, Internet, etc. ? Quel est le coût de la distribution ?

Quelle est votre **stratégie commerciale à l'exportation** ? Quel est le coût de cette stratégie commerciale ?

Quelles sont les **actions marketing et les actions de communication** prévues ainsi que leur budget : campagnes publicitaires, participation à des salons, congrès, mailings, sponsoring, etc. ?

Quel est le coût de ces actions de marketing et de communication ?

• Quelles sont vos prévisions financières et vos besoins de financement ?

Les prévisions d'exploitation :

- Quelles sont vos prévisions de chiffre d'affaires sur trois ans ?
- Quelle est votre marge ?
- Quelle est la marge de votre secteur d'activité ?
- Quel est le montant de vos charges fixes ?
- Quels sont vos frais de personnel ?
- Quels sont les frais généraux ?
- À partir du taux de marge et du montant de charges fixes, quel est votre point mort [seuil de rentabilité] ?
- Comment se présente votre tableau d'amortissement ?
- Quel est le montant des frais financiers [à chiffrer après détermination des besoins de financement] ?
- Comment se présente votre compte de résultat attendu ?
- Quel est le montant prévisionnel de vos charges variables, en prenant en compte le déploiement de votre projet ?
- Quelles sont vos charges de marketing ?
- Quelles sont vos charges de communication ?
- Quelles sont vos charges commerciales ?
- Quelles sont vos charges de distribution ?
- Quelles sont vos charges à l'export ?

Le plan d'investissement :

- Comment se présente votre compte de résultats attendu ?
- Quel est le montant des investissements incorporels ?
- Quel est le montant des investissements corporels ?
- Quel est le montant des investissements financiers ?

Les prévisions de trésorerie pour déterminer le BFR :

- Quelle est la trésorerie actuelle ?
- Quels sont les besoins de trésorerie liés à la situation actuelle [créances encaissées et dettes à payer] ?
- Quels sont les besoins de trésorerie liés à l'exploitation à venir ?

Le plan de financement :

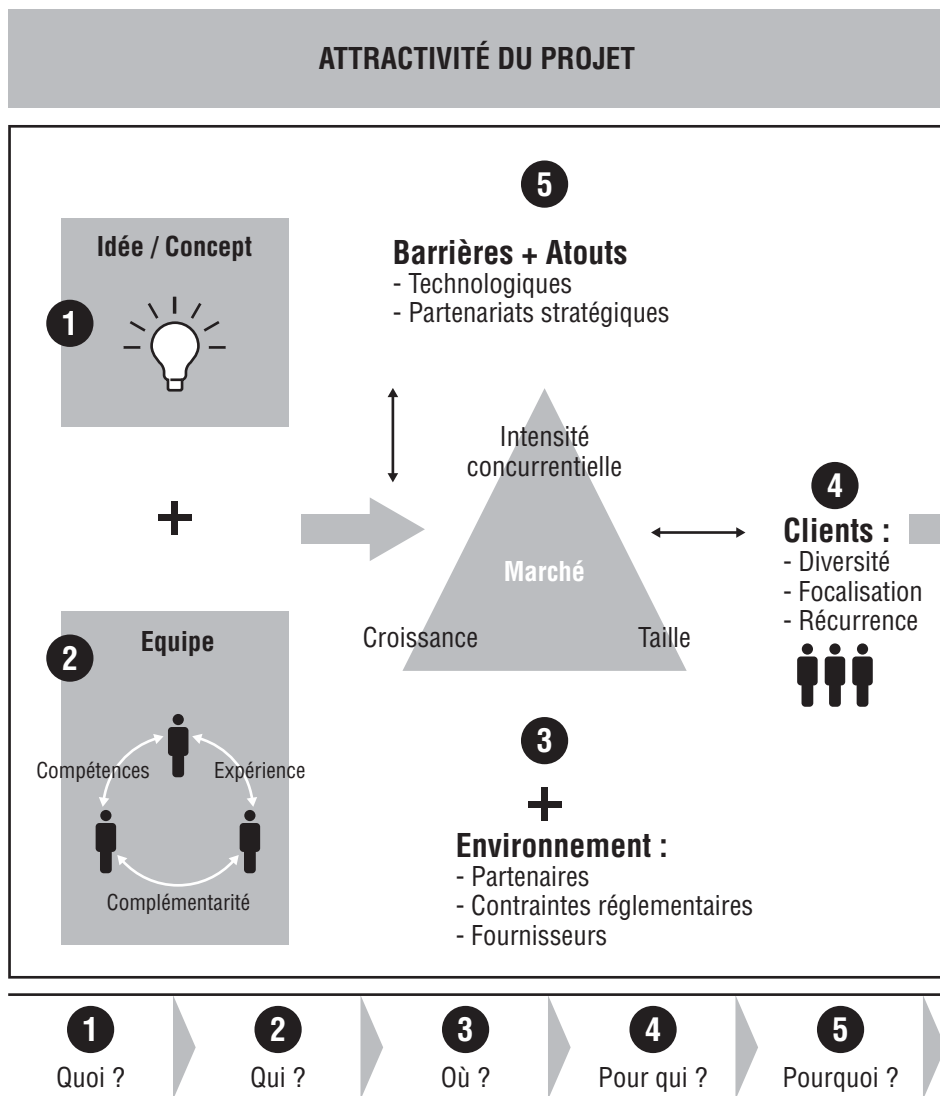
- Quels sont les emplois à financer ?
- Quelles sont les ressources dont vous disposez [ressources propres et concours bancaires existants] ?
- Quels sont les concours sollicités ?

Si vous avez besoin de faire appel à des investisseurs extérieurs, quel retour sur investissement pensez-vous pouvoir leur proposer ?

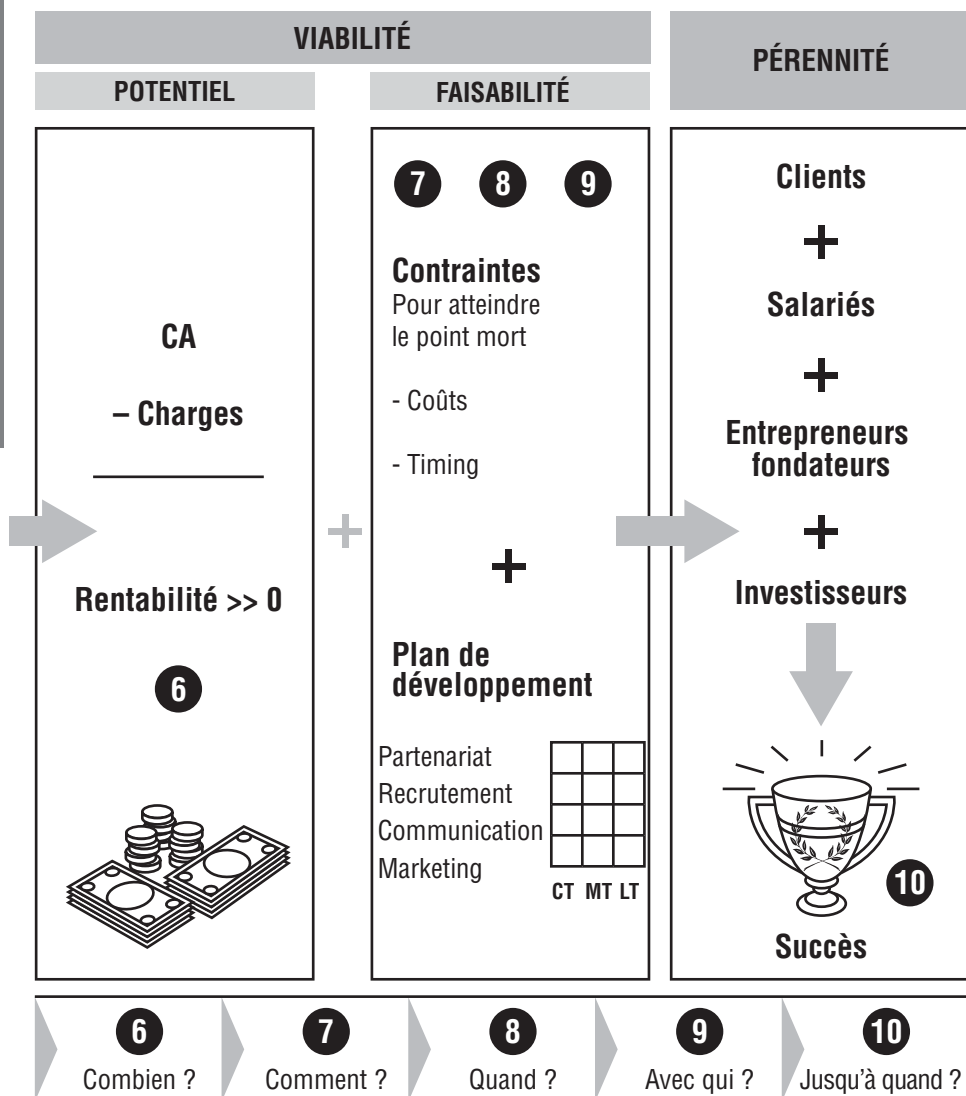
- Quelle politique de distribution de dividendes pensez-vous pouvoir mettre en place ?
- Quelle est l'échéance de sortie possible pour vos futurs actionnaires ? Dans quelles conditions financières ?

L'expert-comptable est évidemment le mieux placé pour élaborer le business plan, d'autant plus que ce travail doit aboutir à l'élaboration du tableau "Emplois-Ressources" qui est indispensable à la bonne anticipation de tout concours financier.

L'élaboration d'un business plan : approche méthodologique



L'élaboration d'un business plan : approche méthodologique (suite)



d'un projet de développement

ÉTAPE 4 LA DÉTERMINATION PRÉCISE DU FINANCEMENT ET DE SON MODÈLE JURIDIQUE ET FISCAL

L'entrepreneur peut penser qu'il est simple de formuler une demande et un besoin de financement, lorsque le business plan est établi.

Mais il faut savoir apprécier le montant du concours recherché et déterminer par exemple :

- Le mode de financement le plus adapté (emprunt, crédit-bail, location financière pour un financement bancaire, ou pour une levée de fonds, capital, obligations, compte courant, etc.) ;
- La durée appropriée, assortie d'éventuelles périodes d'amortissement (capital, intérêts) ;
- Les garanties à offrir en fonction des possibilités de l'entreprise ou de l'entrepreneur et des limites juridiques inhérentes à cette question ;
- Le mode d'apport de fonds propres et l'outil juridique optimum ;
- etc.

L'expert-comptable, par un dialogue avec son client et grâce à sa parfaite connaissance de l'entreprise et de ses dirigeants, pourra orienter la demande de financement vers la solution optimale.

ÉTAPE 5 LA PRÉPARATION DU DOSSIER DE PRÉSENTATION ET DES PIÈCES ANNEXES NÉCESSAIRES

On entend régulièrement les entrepreneurs soutenir que leurs besoins de financement sont très difficiles à satisfaire. C'est particulièrement vrai en ces périodes troublées. Cependant, si toutes les tâches présentées ci-avant sont conduites avec sérieux et professionnalisme, alors les chances d'obtenir un accord d'un organisme financier se trouveront considérablement augmentées. Le dossier de présentation est fondamental. Plus il sera structuré et bien documenté en termes d'annexes, plus la demande aura de chance d'aboutir.

Ce dossier est, en quelque sorte, la quintessence de toutes ces missions à conduire par l'expert-comptable auprès de son client.

Pour une entreprise importante et un projet d'envergure, ce document sera très volumineux et assorti de nombreuses annexes, au demeurant très techniques pour la plupart d'entre elles ; pour une petite entreprise, ce dossier pourra se résumer à la saisie d'une demande de financement en ligne.

ÉTAPE 6 LA SÉLECTION DES ORGANISMES DE FINANCEMENT ADAPTÉS

Un dossier de financement présenté à un organisme dont le profil ne correspond pas à la demande entraîne deux conséquences pour l'entrepreneur : une perte de temps et un discrédit probable auprès de son interlocuteur.

L'expert-comptable, du fait de la récurrence des demandes d'assistance qui lui sont faites par ses clients dans ce domaine, va petit à petit se constituer un tissu de relations auprès des différents organismes financiers présents sur sa zone géographique.

Il connaîtra les interlocuteurs, leurs habitudes, leur disponibilité financière à l'instant considéré. La qualité de préparation des dossiers présentés, de l'information financière l'accompagnant et l'exhaustivité des pièces annexées faciliteront l'intervention de l'organisme financier.

La confiance qui s'installera entre l'expert-comptable et l'organisme financier sera garante d'une accélération de l'examen des dossiers et un gage de réussite renforcé.

La cartographie du financement et les outils présentés ci-avant dans ce guide constitueront de plus pour l'expert-comptable, une aide significative à ce stade de son intervention.

ÉTAPE 7 L'ACCOMPAGNEMENT DE L'ENTREPRENEUR LORS DE LA PRÉSENTATION

Après avoir accompli toutes ces tâches, le client demandera bien évidemment à son expert-comptable de l'accompagner aux rendez-vous de soutenance de son projet, d'autant que, dans la plupart des cas, c'est l'expert-comptable qui lui présentera les organismes financiers concernés.

Il est bon de rappeler que, sans exclure bien évidemment les interlocuteurs habituels de l'entreprise, il est toujours préférable de mettre en concurrence différents offreurs de financement.

L'expert-comptable sera l'interlocuteur naturel de l'organisme financier pour répondre à toutes questions d'ordre financier, au sens large du terme, qui pourront porter sur les états financiers, le business plan ou la demande elle-même.

ÉTAPE 8 LE SUIVI DE L'ÉTUDE DU DOSSIER PAR L'ORGANISME FINANCIER

L'intervention de l'expert-comptable pourra se poursuivre lors de l'étude du dossier par chaque établissement consulté.

De nombreuses questions d'ordre financier apparaîtront et il n'est pas rare que l'établissement consulté demande en cours d'étude un schéma d'intervention différent de celui proposé, nécessitant en particulier de nouvelles simulations financières modifiant peu ou prou le business plan et le tableau emplois-ressources.

L'expert-comptable, par sa technicité et sa connaissance du dossier, sera le mieux placé pour répondre à l'ensemble de ces demandes et conseiller utilement son client sur ce qu'il peut ou pas accepter comme nouvelles conditions.

ÉTAPE 9 LA PARTICIPATION AUX ÉVENTUELLES "DUE DILIGENCES"

Lorsque la demande porte sur une levée de fonds ou sur un emprunt structuré d'un montant significatif, l'intervention de l'organisme financier intéressé sera systématiquement précédée d'un audit comptable et juridique.

L'expert-comptable pourra proposer à son client dans un premier temps, de lui constituer la "data room" adaptée.

Il pourra l'assister dans les diligences qui seront accomplies par le confrère auquel l'établissement financier fera appel.

Et il aura toute compétence, compte tenu de sa connaissance du dossier, pour répondre à toutes questions et lever toutes ambiguïtés.

On peut d'ailleurs supposer que dans bon nombre de ces cas, se poseront aussi des problèmes d'évaluation de l'entreprise.

ÉTAPE 10 L'ASSISTANCE AU CLOSING

La finalisation de la mise en place d'un financement est souvent compliquée, voire complexe :

- L'accord obtenu peut nécessiter des ajustements ou des explications précises ;
- L'entreprise peut-être amenée à faire des contre-propositions à l'organisme financier en réponse à son accord ; il est alors nécessaire d'en faire les projections financières ;
- Les prises de garanties demandent souvent des précautions importantes dans leur mises en œuvre ;
- Une relecture attentive des contrats et de leurs termes financiers est indispensable ;
- etc.

L'expert-comptable pourra utilement conseiller son client sur ces différents points, jusqu'au décaissement des fonds.

En conclusion, toutes ces missions, très riches pour l'expert-comptable et particulièrement utiles pour son client, nécessitent de la part du professionnel des connaissances que ce dernier ne maîtrise pas toujours.

Il faudra que l'expert-comptable mette à niveau ses compétences en suivant des formations dans les domaines aussi variés que ceux portant sur les différentes techniques financières, les mathématiques financières, les outils juridiques spécifiques à cette matière, et par exemple à la fiscalité s'y rapportant.

2/ LES LOGICIELS D'ÉLABORATION D'UN BUSINESS PLAN

Éditeur Partenaire	Nom du logiciel	FONCTIONNALITÉS DU LOGICIEL									
		Dimension stratégique (en moins de 10 Q)	Dimension stratégique (entre 10 et 20 Q)	Dimension stratégique (plus de 20 Q)	un budget sur 12 mois	Un budget sur 24 mois	Un plan de financement sur 3 ans ?	Un budget de trésorerie	Fourniture graphiques	Fourniture commentaires sur l'entreprise, ses projets	Approche sectorielle
ORDIMEGA	PREFACE-Prévision et PREFACE-Expert (peuvent être couplés à PREFACE- Historique, PREFACE- Evaluation et PREFACE-OBS)	Non	Non	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
Gescap	CREATION GESCAP PILOTAGE BUDGET GESCAP	Non	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	N/A
Proxsys Reporting	Proxsys Reporting	Non	Non	Non	Non	Non	Non	Non	Oui	Oui	N/A
RCA	PREVISION FLASH sur www.rca.fr	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui
TDA Logiciels	PREVexpert	Oui	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non
EIC (Editions Informa- tiques Comptables)	Gestion prévisionnelle	Oui	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Non
Cegid	Cegid Business Plan Standard Cegid Business Plan International Cegid Gestion Prévisionnelle Standard Cegid Gestion Prévisionnelle Internationale	Oui	Non	Non	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui

Dans le cadre de la préparation du 65^e Congrès de l'Ordre des Experts-comptables, le Conseil Supérieur a souhaité réaliser un inventaire des logiciels et solutions de préparation de business plan disponibles auprès des partenaires du congrès 2010. Cette synthèse est fournie à titre purement indicatif afin d'identifier la diversité des solutions, mais n'a pas pour vocation d'être un recensement exhaustif de l'offre du marché en matière de Business Plan.

Seuls les éditeurs partenaires du 65^{ème} congrès qui ont répondu à l'enquête du Conseil Supérieur figurent dans le tableau ci-dessous.

FONCTIONNALITÉS DU LOGICIEL												Dernière Version logiciel	Prix ou Abonnement annuel logiciel
Multisociété	Suivi réalisations/budget	Un logiciel en boîte*	Format exportation PC	Format exportation Mac	Format exportation Mac et PC	Monoposte	Réseau	Exportation Word	Exportation Excel	Exportation Power point	Assistance en ligne		
Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	2010-06-30	Licence : 1 500 à 4 500 € selon les modules
Oui	N/A	Oui	Oui	Non	Non	Oui	Oui	Non	Oui	Oui	Oui	2010-05-03	A partir de 25 €/mois + droit d'entrée (90 €)
Oui	N/A	Oui	Non	Non	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non	Oui	2010-07-31	Droit entrée : 390 € ht maintenance : 45 € ht/mois pour 30 dossiers
Oui	Oui	Non	Oui	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	Oui	2010-07-21	Abonnement 435 € ht/an, mono-site, multi- utilisateurs
Oui	Non	Oui	Oui	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Oui	Non	Oui	2010-07-01	480 € pour 5 licences et 5 accès WEB
Non	Oui	Oui	Oui	Non	Non	Oui	Oui	Oui	Non	Non	Oui	2010-07-07	A partir de 230 euros
Oui	Oui	N/A	Oui	Non	Non	Oui	Oui	Non	Oui	Non	Oui	2006-01-01	A partir de 450 € H.T

Dans le cadre de la préparation du 65^e Congrès de l'Ordre des Experts-comptables, le Conseil Supérieur a souhaité réaliser un inventaire des logiciels et solutions de préparation de business plan disponibles auprès des partenaires du congrès 2010. Cette synthèse est fournie à titre purement indicatif afin d'identifier la diversité des solutions, mais n'a pas pour vocation d'être un recensement exhaustif de l'offre du marché en matière de Business Plan.

Seuls les éditeurs partenaires du 65^{ème} congrès qui ont répondu à l'enquête du Conseil Supérieur figurent dans le tableau ci-dessous.

Description des points forts des logiciels par l'éditeur

Logiciels	Réponses
PREFACE-Prévision et PREFACE-Expert (Ordimega)	Depuis 1986, PREFACE est très mature, et constitue une référence dans le monde de l'entrepreneuriat. La méthodologie du prévisionnel suit une démarche stratégique. Le module prévisionnel peut être intégré avec l'historique, notamment pour des transmissions ou des levées de fonds. Un module "PREFACE-Evaluation" permet de valoriser le prévisionnel et/ou l'historique. PREFACE-OBS (Observatoire du Benchmarking Géo-Sectoriel) permet de comparer le business model de l'entreprise avec les acteurs du secteur. Le système fournit la notation et le diagnostic du prévisionnel, notamment sous l'angle du réalisme.
CREATION GESCAP PILOTAGE BUDGET GESCAP (Gescap)	Utilisés par plus de 5 000 experts-comptables. Logiciels compatibles avec les logiciels Gescap + Production Coala. Ouverture vers logiciels de bureautique. Automatismes et méthodologie (saisie rapide, questionnaires, recalcul...). Valorisation du savoir faire : création de tableaux de bord, plaquettes et diaporamas. Comparatif sectoriel.
PROXSYS REPORTING (Proxsys Reporting)	Avec Proxsys Reporting, l'expert-comptable met à la disposition de ses clients une situation mensuelle qu'ils peuvent consulter par Internet : - importation des données comptables depuis le logiciel de comptabilité du cabinet - création automatisée d'un compte d'exploitation et situations mensuelles - ratios personnalisables - intégration de provisions extracomptables - étalement des charges et produits (loyers) - gestion des abonnements - logiciel personnalisé avec le logo du cabinet - mise en place facile et rapide - prestations facturables par le cabinet - assistance, maintenance et mises à jour assurées pour le cabinet et ses clients.

PREVISION FLASH (RCA)	Le crédo du logiciel est "un logiciel pour tous vos prévisionnels des plus simples aux plus complexes". L'ergonomie rend le logiciel très accessible, le détail est visible à la demande. Pour autant, le produit est certainement l'un des plus puissants du marché. La liaison avec e-Création en fait un outil unique sur le marché (pas de concurrence) et un moyen de se différencier auprès des créateurs d'entreprise (voir www.rca.fr/ep/dossierecr/Animations/DemoECR.htm). Prévision Flash est utilisé par plus de 2 000 cabinets d'expertise-comptable.
PREVexpert (TDA Logiciels)	Prévisions détaillées mensuellement sur 5 ans - Trésorerie et TVA disponibles en mensuel sur 5 ans - Édition d'un dossier financier complet : bilan, compte de résultat, BFR, plan de financement, tableau de financement, trésorerie, graphiques, ... - Calcul automatique de l'impôt sur les sociétés - Etats imprimables et exportables au format PDF, WORD et EXCEL (dans WINprévisionnel) - Création de modèles de rapport personnalisables Points forts : - Possibilité de saisir les données N-1 - Contrôle de saisie des données historiques et contrôle de cohérence des valeurs financières entre les différents tableaux - Vue d'ensemble de tous les tableaux sur une seule et même page : trésorerie, TVA et synthèse - Accès à l'application en ligne WEBprévisionnel pour la saisie des éléments du prévisionnel en travail collaboratif - Récupération des dossiers possible entre WINprévisionnel et WEBprévisionnel grâce à un système d'échange des données - Traitement de texte "dernière génération" intégré dans WINprévisionnel pour personnaliser à souhait vos Business Plans (couleurs, logo, images, en-tête et pied de page,...). Créez votre propre modèle et plus besoin de réimporter les tableaux. Ils se mettent à jour automatiquement. Mises à jours techniques et fonctionnelles automatiques.
Gestion prévisionnelle (EIC : Editions Informatiques Comptables)	Facile d'utilisation, saisie rapide, restitution des états calculés instantannée, répercussion immédiate des nouvelles saisies, assistance à l'utilisation illimitée.
Cegid Business Plan Standard Cegid Business Plan International Cegid Gestion Prévisionnelle Standard Cegid Gestion Prévisionnelle Internationale (Cegid)	Simplicité d'utilisation. Simulateur financier sur base. Excel Version internationale disponible : anglais, espagnol, allemand et français.

3/ LE DOSSIER DE FINANCEMENT EN LIGNE D'INTERFIMO

dédié aux experts-comptables pour eux-mêmes
et leurs clients professionnels libéraux.

POURQUOI ET COMMENT REMPLIR UN DOSSIER DE FINANCEMENT INTERFIMO EN LIGNE ?

En quelques clics, l'expert-comptable est invité à confronter les propositions bancaires faites à son client professionnel libéral aux solutions d'Interfimo, le spécialiste du secteur.

À partir du site CSOEC, il saisit sur **www.interfimo.fr** une demande de financement simplifiée pour son client, en toute sécurité 7j/7 - 24h/24, et y joint le cas échéant le fichier des documents comptables.

Un interfimien prend immédiatement en charge tous les aspects techniques et commerciaux du dossier, afin de lui proposer sous quelques jours une "solution d'expert".

À PROPOS D'INTERFIMO, PARTENAIRE DES EXPERTS-COMPTABLES

Interfimo finance depuis plus de 40 ans avec LCL tous les besoins des professionnels libéraux.

S'appuyant sur un réseau national de 44 bureaux de représentation et près de 170 collaborateurs spécialisés, Interfimo est un pôle d'expertise tant pour le financement et l'assurance des projets des libéraux, que pour leurs placements et l'organisation de leur patrimoine en liaison avec LCL Banque Privée.

Sa connaissance approfondie de l'environnement économique, fiscal et juridique des entreprises libérales enrichit ses réponses aux besoins de ses clients, tels que :

- **l'installation** : création, reprise ou association
- **le développement** : locaux, équipement, intégration d'associés, croissance externe, ...
- **l'organisation** du patrimoine et de la retraite
- **la protection** de l'activité et des proches.

Chapitre 2



LA CARTOGRAPHIE DU FINANCEMENT

- 1/ Les acteurs publics du financement
- 2/ Les acteurs privés du financement
- 3/ Le financement par les marchés :
l'introduction en bourse

1/ LES ACTEURS PUBLICS DU FINANCEMENT

LA BANQUE DE FRANCE www.banque-france.fr

Créée en 1800, la Banque de France a vu ses missions évoluer. Elle est la seule banque habilitée à émettre les billets reçus comme monnaie légale sur le territoire métropolitain. D'institut d'émission elle s'est transformée en "banque des banques". Membre du Système Européen des Banques Centrales [SEBC], elle participe à la définition de la politique monétaire de l'Eurosystème au service d'un objectif final de stabilité des prix. En dehors du SEBC, la Banque de France exerce toutes les autres missions d'une banque centrale [services rendus aux collectivités publiques et aux autres banques centrales étrangères].

Elle représente la France dans les institutions internationales comme le Fonds Monétaire International [FMI].

La cotation Banque de France "entreprises"

La cotation Banque de France est un instrument de dialogue avec les entreprises qui traduit une appréciation globale de la Banque de France sur la capacité d'une entreprise à honorer ses engagements financiers à un horizon de trois ans. Elle est recensée dans la base de données FIBEN [Fichier Bancaire des Entreprises].

Elle est réservée à l'usage de la profession bancaire et est utilisée :

- par les établissements de crédit comme outil d'aide à la décision, de suivi du portefeuille client et des prospects, de calcul des besoins en fonds propres ;
- par le superviseur bancaire pour surveiller la solidité des créances bancaires.

La "cotation Banque de France" est composée d'une cote d'activité qui indique le niveau d'activité en fonction du chiffre d'affaires et d'une cote de crédit qui reflète l'appréciation de la Banque de France sur la capacité de l'entreprise à honorer ses engagements [elle comporte 13 cotes de crédit].

Pour en savoir plus : cf. fiche "cotation Banque de France".

Remarque : la Banque de France propose aux entreprises l'outil GEODE [Gestion Opérationnelle et Dynamique des Entreprises]. Cet outil de positionnement et de diagnostic permet de mesurer les performances économiques et financières d'une entreprise dans son environnement concurrentiel et d'établir des prévisions sous forme de simulations.

Il est ouvert aux entreprises :

- industrielles [hors secteurs primaires] : la prestation repose sur l'utilisation [par un analyste financier] d'un système expert interactif, qui permet d'analyser sur les quatre derniers exercices l'entreprise sur le plan de ses performances économiques et financières, de ses structures mais aussi de son environnement concurrentiel et de ses choix stratégiques,
- du négoce de gros [sauf intermédiaires du commerce de gros et vendeurs/réparateurs d'automobiles] : la prestation permet une analyse détaillée du taux de marge et de ses composantes, de positionner l'entreprise face à ses concurrents et de mettre en exergue ses points forts et ses points faibles,
- des services aux entreprises et des activités informatiques,
- du second œuvre du bâtiment.

Pour en savoir plus : www.banque-france.fr/fr/instit/services/geode/accueil.htm

L'indicateur dirigeant

L'indicateur des dirigeants personnes physiques ou des entrepreneurs individuels s'appuie notamment sur les défaillances des entreprises que le dirigeant dirige ou qu'il a récemment dirigées. La cotation Banque de France "dirigeants" se trouve dans la base de données FIBEN : www.banque-france.fr/fr/instit/services/fiben/fiben.htm

Elle peut s'accompagner d'informations complémentaires sur la "transparence" ainsi que sur l'absence ou le retard de communication des comptes. Elle offre au dirigeant un regard extérieur qui positionne son entreprise sur une échelle de risques établie suivant des normes européennes et utilisée par la profession bancaire.

La Commission de surendettement

La procédure de surendettement a été mise en place dans les années 1990. Elle est gratuite. Il existe une Commission de surendettement dans chaque département. Son secrétariat est assuré par la succursale de la Banque de France du domicile du débiteur. Elle se réunit au moins une fois par mois et est composée de 6 membres, le Préfet [Président], le Trésorier Payeur Général [Vice-président], le Directeur des Services fiscaux, le représentant des Banques, des associations de consommateurs ou familiales, de la Banque de France, ainsi que deux personnalités intervenant dans le domaine juridique et l'économie sociale et familiale.

L'exclusion des débiteurs professionnels ne concerne pas ceux qui ont cessé leur activité.

Les procédures définies par le code de la consommation peuvent donc s'appliquer :

- aux artisans agriculteurs qui, depuis plus d'un an, ont cessé *de facto* leur activité
- aux commerçants qui, depuis plus d'un an, ont été radiés du Registre de commerce.

Toutefois, la loi n° 2008-776 du 4 août 2008 de modernisation de l'économie permet au dirigeant qui s'est porté caution d'une dette de son entreprise de demander le réaménagement de l'engagement de caution dans le cadre de la procédure de surendettement.

LA MÉDIATION DU CRÉDIT www.mediateurducredit.fr

Mise en place en octobre 2008 à l'initiative du Président de la République dans le prolongement des mesures assurant la stabilité du système bancaire pour prémunir les entreprises de tout resserrement des conditions de crédit du fait de la crise financière, la Médiation du crédit aux entreprises a été confiée par le Président de la République à René Ricol, Président d'honneur du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables ainsi que de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes, et depuis octobre 2009, à Gérard Rameix, ancien Secrétaire général de l'Autorité des Marchés Financiers [AMF].

La Médiation du crédit est un dispositif national et de proximité pour accompagner les entreprises confrontées à des difficultés de financement. Elle a vocation à rétablir le dialogue et à maintenir ou restaurer une relation de confiance entre les entreprises et leurs banques, à la recherche de solutions communes, pour préserver ou renforcer le tissu économique fragilisé par la crise.

La médiation du crédit est :

- Ouverte à toutes les entreprises non financières y compris les créateurs et les repreneurs d'entreprises, confrontées à des difficultés de financement mettant en péril le développement des savoir faire, la poursuite d'exploitation et le maintien des emplois.
- Opérationnelle dans tous les départements de France métropolitaine et d'outre mer en liaison avec les services financiers de l'Etat et le concours de la Banque de France, de l'IEDOM et de l'IEOM dont les directeurs territoriaux sont dans chaque département les Médiateurs du crédit.
- Associe l'ensemble des organisations socioprofessionnelles et en particulier les chambres de commerce et d'industrie, les chambres de métiers et de l'artisanat, les organisations patronales [MEDEF, CGPME, UPA] et organisations professionnelles [UNAPL, OEC, CNB] et les réseaux d'accompagnement des créateurs et repreneurs d'entreprises en coordination avec l'APCE, qui se sont mobilisés pour accompagner bénévolement les entreprises dans leurs démarches avec le statut commun de Tiers de Confiance de la Médiation. Ces organisations socioprofessionnelles ont désigné dans chaque département, au sein de leurs réseaux professionnels, des tiers de confiance, chargés d'accompagner les entrepreneurs dans leur démarche de médiation. Le dispositif se compose d'environ 1 300 TCM dont l'assistance est gratuite.
- Implique tous les établissements de crédit en particulier les banques, les assureurs crédit, ainsi que les acteurs du capital investissement.

Le processus de Médiation se déroule en 5 étapes :

1. La validation du dossier de médiation en ligne sur le site **www.mediateurducredit.fr** déclenche la procédure ;
2. Dans les 48h suivant la saisine, le médiateur territorial contacte l'entreprise, qualifie le dossier de médiation et définit un schéma d'action avec le déclarant ;
3. Les établissements financiers sont informés de l'ouverture de la médiation et ont 5 jours ouvrés pour revoir leurs positions. En cas de demande d'intervention d'Oséó, ce délai est porté à 10 jours.
4. A l'issue du délai de 5 jours ouvrés, le médiateur départemental reprend contact avec l'entreprise pour connaître l'évolution de la situation. Si les difficultés perdurent, il contacte personnellement les partenaires financiers de l'entreprise pour identifier et résoudre les points de blocage. Il peut également consulter d'autres acteurs financiers ;
5. L'entreprise est informée des solutions envisagées. Si elle ne les juge pas satisfaisantes, elle peut demander la révision de son dossier [auprès du Médiateur national].

Pour saisir la Médiation, il suffit de constituer un dossier en ligne sur le site **www.mediateurducredit.fr**

Pour contacter un tiers de confiance et être accompagné dans ses démarches et en particulier dans la constitution de son dossier de médiation, la plate-forme téléphonique de la Médiation du crédit est à disposition :

- France métropolitaine 0 810 00 12 10
- Guadeloupe 0 800 111 971
- Martinique 0 800 008 112
- Réunion 0 800 642 642
- Guyane 0 800 000 406

LA CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATION
www.caissedesdepots.fr et www.cdcentreprises.fr

La Caisse des Dépôts et consignations [CDC] est une institution financière publique, créée par la loi du 28 avril 1816 [première loi de Finances de l'histoire de France]. Elle est alors chargée d'assurer la mission de dépositaire de confiance de fonds privés.

Elle est dotée d'un statut et d'un mode de gouvernance uniques en France qui visent à assurer son autonomie afin qu'elle puisse gérer des fonds privés nécessitant une protection particulière. Elle est sous la surveillance et la garantie du Parlement.

Le financement en fonds propres des PME est une des quatre priorités assignées à la CDC dans le cadre de son projet "Elan 2020". C'est à sa filiale, CDC Entreprises, qui est la société de gestion pour

l'investissement en fonds propres de la CDC dans les PME. CDC Entreprises gère les capitaux que le FSI (Fonds Stratégique d'Investissement) investit dans les PME. Il s'agit soit d'investissements directs dans les PME, soit d'investissement au travers de fonds qui investissent dans les entreprises. CDC Entreprises par l'intermédiaire du FSI est présent dans 190 fonds de capital investissement dont 70 fonds régionaux. Ces fonds sont présents dans 2 700 PME françaises. CDC Entreprises gère également des fonds comme Mode et Finance, Patrimoine et Création ainsi que d'autres fonds spécialisés.

Afin de renforcer le financement des fonds propres des PME innovantes sur le plan technologique et développant des stratégies d'expansion à l'international, la CDC a lancé, en 2006, un dispositif d'intérêt général. Il s'agit aujourd'hui du dispositif FSI - France investissement, qui associe le FSI, AGF, AXA, BPCE, Natixis, la Société Générale... C'est ainsi trois milliards d'euros qui devraient être injectés en six ans dans le financement des PME de croissance et les jeunes pousses.

CDC Entreprises en chiffres

- 3,4 Md€ sous gestion
- 2,4 Md€ pour le compte du FSI
- 1 Md€ pour compte de tiers dont la Caisse des Dépôts

400 M€ engagés en moyenne par an pour renforcer le capital des PME françaises.

Plus de 4 000 PME financées en 15 ans d'activité 2 500 PME françaises actuellement en portefeuille dont 60 directement affiliées

- 200 000 emplois
- 34 Md€ de chiffres d'affaires cumulés

1 631 M€ investis par CDC Entreprises dans 176 véhicules de capital investissement [octobre 2009] qui gèrent 8,8 Md€

- 99 fonds d'amorçage et de capital risque
- 77 fonds de capital développement

CDC Entreprises, 1^{er} investisseur institutionnel dans ses fonds affiliés, représente :

- 36 % des fonds d'amorçage
- 18 % des fonds de capital risque
- 19 % des fonds de capital développement

LES FONDS D'INVESTISSEMENT CRÉÉS AVEC LE CONCOURS DE L'ÉTAT OU DES RÉGIONS

Fonds stratégique d'investissement [FSI] www.fonds-fsi.fr

Le FSI (Fonds Stratégique d'Investissement) cible en direct les ETI (Entreprises de Taille Intermédiaire, de 250 à 5 000 salariés) et les grandes entreprises. Il délègue le financement des PME à CDC Entreprises.

Créé en janvier 2009, ce fonds s'élève à 20 milliards d'euros. Il est détenu à hauteur de 49 % par l'Etat et à hauteur de 51 % par la Caisse des dépôts et consignations. Le FSI investit en minoritaire sur la base de la stratégie des entreprises, en participant à leur gouvernance. Il recherche une rentabilité dans la norme du marché.

Le FSI a vocation à investir dans des entreprises existantes. Il n'a pas vocation à participer au financement de projets de création d'entreprise ou d'infrastructure, dans le cadre notamment de partenariats public-privé. Il n'a pas vocation non plus à investir dans les services financiers, la distribution, l'immobilier ou les activités non concurrentielles.

Il s'agit d'un fonds stratégique à destination des ETI [Entreprises de taille intermédiaire] et pour les grandes entreprises :

- Qui entre au capital d'entreprises dont les projets de croissance sont porteurs de compétitivité pour le pays ;
- Qui favorise le co-investissement ;
- Qui accompagne les entreprises dans le moyen-long terme ;
- Qui prend en compte les perspectives de stabilité et de recomposition de l'actionnariat pour décider de sa sortie.

Mais également d'un fonds d'investissement :

- Qui investit en minoritaire sans chercher à prendre le contrôle ;
- Qui recherche une rentabilité dans la norme du marché ;
- Qui évalue ses projets d'investissement, puis gère ses participations selon des méthodes et process aux standards de la profession.

Depuis sa création, le FSI a procédé à 31 investissements directs pour un montant total de 1 251 millions d'euros. Ses prises de participation, toujours minoritaires, ont été effectuées pour les deux tiers dans des entreprises non cotées. Elles concernent aussi bien des PME de croissance que des entreprises de taille intermédiaire et des grands groupes.

Le FSI a également été à l'origine de la création de plusieurs fonds sectoriels. Un apport de 257 millions d'euros a bénéficié au fonds de modernisation des équipementiers automobiles, au fonds InnoBio dédié au secteur des biotechnologies et au fonds Bois. Ces fonds ont également été abondés à hauteur de 523 millions d'euros par d'autres partenaires industriels et financiers ce qui permet de démultiplier l'impact des interventions du FSI. Seize investissements ont été réalisés par ces trois fonds pour un montant de 214 millions d'euros.

Enfin, le FSI a mis en place un nouveau dispositif de financement en fonds propres à destination des PME. Doté d'un milliard d'euros, le programme FSI-PME étend et simplifie les dispositifs existants [300 millions d'euros consacrés aux investissements directs du FSI dans les PME et 300 millions d'euros consacrés au programme FSI - France Investissement à travers 179 fonds partenaires].

Fonds de consolidation et de développement des entreprises www.fonds-fcde.fr

Le FCDE (Fonds de Consolidation et de Développement des Entreprises) cible les PME (de 20 à 250 salariés).

Créé fin 2009 à l'initiative de René Ricol, ce fonds de capital s'élève à environ 200 millions d'euros. Il est financé par le FSI à hauteur de 90 millions d'euros, associé aux principaux établissements de crédit et d'assurance de la Place.

Il s'agit d'un fonds public/privé. Il a pour mission d'intervenir au capital de PME de croissance fragilisées par la crise. Sa gestion est assurée par une société indépendante, Consolidation et Développement Gestion, filiale minoritaire de CDC Entreprises.

Sociétés de capital risque et fonds initiés par les régions :**• ALSACE**

- **Alsace Création** - Facilite le démarrage, le développement ou la transmission des petites entreprises au CA inférieur à 10 M€.

Boulevard Gonthier d'Andernach / Parc de l'Innovation d'Illkirch - 67400 Illkirch Graffenstaden

Tel : 03 90 40 07 70

alsace-creation@wanadoo.fr

- **Alsace Inter Regio Fonds d'Investissement [AIRFI]** - AIRFI est destiné à prendre des participations minoritaires en fonds propres dans des entreprises non cotées à fort potentiel, situées en Alsace, mais aussi dans un environnement plus large incluant l'espace tri-national dénommé "Regio".

233 rue de la Croix-Nivert / Suite 10 - 75015 Paris

Tel : 01 40 43 00 20

airfi@techfund.fr

www.techfund.fr

- **Alsace Amorçage** – Alsace amorçage a pour vocation d'investir dans la création de sociétés à haut niveau technologique au moment où leur période d'incubation rend crédible leur viabilité économique, mais où certains éléments du plan d'affaires, notamment la preuve du concept, restent à confirmer.

Parc d'Innovation / Boulevard Gonthier d'Andernach - 67400 Illkirch

Tel : 03 90 40 07 70

alsace-creation@wanadoo.fr

- **Fonds d'Investissement Solidaire Alsace** – Ce fonds d'Investissement Finance les projets régionaux relevant de l'économie sociale et solidaire.

21 boulevard de Nancy - 67000 Strasbourg

Tel : 03 88 32 03 18

info@alsaceactive.fr

• **AQUITAINE**

- **Aquitaine création investissement** – Créée en 1998 par un grand nombre de partenaires économiques et financiers [Conseil Régional d'Aquitaine, CDC Entreprises, établissements financiers et bancaires, groupes industriels...] Aquitaine création innovation est une société de capital risque qui répond aux besoins de financements appropriés pour les dossiers de création et d'innovation.

Centre Condorcet / 162 avenue du Docteur Albert Schweitzer - 33600 Pessac

Tel 05 56 15 11 90 - Fax 05 56 15 11 97

contact@aquitaine-creation.com

www.aquitaine-creation.com

- **Fonds Commun de Placement à Risque AEROFUND** – Ce fonds vise à renforcer les fonds propres et quasi-fonds propres des entreprises régionales du secteur aéronautique et spatial pour les accompagner dans leurs projets de développement et de transmission.

48 rue de Lisbonne - 75008 Paris

Tel : 01 58 56 25 62

ace@acemanagement.fr

www.acemanagement.fr

- **Fonds Commun de Placement à Risque AEROFUND II** – Ce fonds vise à soutenir l'investissement des PME de sous-traitance aéronautique.

48 rue de Lisbonne - 75008 Paris

Tel : 01 58 56 25 62

ace@acemanagement.fr

www.acemanagement.fr

- **SOCRI 2 [Sud-ouest Capital Risque Innovation 2]** – SOCRI 2 est un fonds de capital risque organisé sous la forme d'un FCPR et géré par ICSO Private Equity.

18 place Dupuy / BP 18008 - 31080 Toulouse Cedex 6

Tel : 05 34 41 74 18

contact@icso.fr

www.icso.fr

- **Fonds de capital-risque IRDI** – L'IRDI investit en fonds propres principalement dans les entreprises industrielles et sociétés de service à l'industrie du Grand Sud-ouest, dans le cadre de leur création, de leur développement ou à l'occasion de leur transmission.

18 place Dupuy / BP 808 - 31080 Toulouse Cedex 6

contact@irdi.fr

www.irdi.fr

- **EXPANSO** – EXPANSO, filiale de la caisse d'épargne Aquitaine Poitou-Charentes, est une société financière régionale spécialisée dans les opérations de financement, de conseil et de haut de bilan des Entreprises. Sa zone d'intervention couvre les régions administratives de l'Aquitaine et du Poitou-Charentes.

25 cours du Maréchal Foch - 33076 Bordeaux cedex

Tel : 05.56.00.86.10

contact@expanso.com

www.expanso.com

- **Herrikoa SA** – Société de capital risque de proximité, Herrikoa SA a été créée en 1980 par appel public à l'épargne. Elle a pour but de drainer une partie de l'épargne locale pour la réinvestir dans les entreprises locales. Elle compte 4 200 actionnaires.

1 rue de Donzac / BP 412 - 64104 Bayonne Cedex

Tel : 05 59 25 37 30

info@herrikoa.com

www.herrikoa.com

• AUVERGNE

- **SOFIMAC Partners** – Jérémie Innovation 1, fonds de capital amorce et démarrage dédié à l'innovation des entreprises auvergnates, et financé par l'Europe et le Conseil régional.

- **JEREMIE** – partenariat entre l'Etat, le Conseil régional Auvergne, les acteurs économiques et le Fonds Européen d'Investissement. fonds de fonds en finançant, via des prêts ou des prises de participation, des intermédiaires financiers mettant en œuvre le plan d'investissements de l'initiative JEREMIE.

- **Fonds d'amorçage interrégional Le Lanceur** – Le Lanceur est un fonds d'amorçage interrégional [Fonds commun de placement à risque – FCPR] abondé par une participation de l'Etat et des investisseurs privés.

Région Auvergne / Direction de l'Économie et de l'Innovation

Centre Villars - 5 avenue de Villars / 63400 Chamalières

Tel : 04 73 31 96 74

info@jeremie-auvergne.eu

www.jeremie-auvergne.eu

• BASSE-NORMANDIE

- **Normandie Capital Investissement [NCI]** – Société de capital risque, bi-régionale [Haute et Basse Normandie] dont le siège est basé à Rouen, est spécialisée dans le capital investissement généraliste de proximité. Ainsi, NCI gère les liquidités provenant d'investisseurs institutionnels, logées dans des Fonds Communs de Placement à Risque et investit au capital des PME.

NCI gère 4 fonds :

- **Normandie Création 1** – Normandie Création 1 renforce les fonds propres des entreprises en création et accompagne la croissance et la transmission des petites PME.
- **Reprendre & Développer** – FCPR.
- **Croissance et proximité 2**
- **Major capital** – Fonds de LBO majoritaire [rachat avec effet de levier] d'un montant cible de 50 millions € dont l'objet est de reprendre de façon majoritaire des entreprises normandes dont le chiffre d'affaires est supérieur à 3 millions €. Les prises de participations sont d'un montant moyen de 3,5 millions €. Ce fonds est mis en place depuis septembre 2009.

57 avenue de Bretagne - 76100 Rouen

Tel : 02 32 18 63 02

contact@ncigestion.com

www.ncigestion.com

• BOURGOGNE

- **Bourgogne Croissance Innovation** – Créé par le Conseil Régional de Bourgogne et l'IDEB, Bourgogne Croissance Innovation [BCI] a pour vocation d'intervenir auprès :

- des jeunes entreprises [moins de 7 ans d'existence]
- de projets innovants, à caractère technologique ou dans des secteurs plus traditionnels, et
- présentant un fort potentiel de croissance.

Les tickets d'intervention sont compris entre 50.000 et 150.000 euros, pour une prise de participation minoritaire d'une durée de 5 à 7 ans.

5 avenue Garibaldi - 21000 Dijon

Tel : 03 80 71 10 98

contact@bci-bourgogne.com

- **IDEB [Institut de Développement Economique de la Bourgogne]** – L'IDEB est une structure de capital investissement de proximité gérant des fonds d'origine à la fois privés et publics.

5 avenue Garibaldi / BP 35240 - 21052 Dijon Cedex

Tel : 03 80 60 08 00

contact@ideb.fr

www.ideb.fr

• BRETAGNE

- **Bretagne jeune entreprise [BJE]** – Créé à l'origine par la région Bretagne et la CDC, BJE est dotée d'un capital de 6,5 millions d'euros, BJE bénéficie d'un actionnariat de référence et notamment de la présence de quatre banques régionales [Banque populaire de l'Ouest, Crédit Mutuel de Bretagne, Caisse d'épargne Bretagne-Pays de Loire, Crédit Agricole] ainsi que de celle d'OSEO Bretagne.

7 bis boulevard de la Tour d'Auvergne - 35000 Rennes

Tel : 02 99 31 73 26

anthony.hillion@bje-sa.com

www.bje-capital-risque.com

- **Bretagne Participations** – Participation au capital d'entreprises en phase de reprise, développement ou croissance externe.

20 quai Duguay Trouin - 35000 Rennes

Tel : 02 99 67 97 69

bretagne.participations@bretpart.com

www.soderogestion.com

- **Bretagne Capital Solidaire [BCS]** – Participation au capital de petites entreprises.

18 place de la Gare - 35000 Rennes

Tel : 02 99 65 04 00

bcs@bdi.asso.fr

- **Fonds commun de placement à risque Ouest Ventures** – Financement du développement commercial de sociétés à fort potentiel.

Grand Ouest Gestion / 18 place de la Gare - 35000 Rennes

Tel : 02 99 35 04 00

contact@ouestventures.com

www.ouestventures.com

• CENTRE

- **Centre Capital Développement** – Permet aux PME de la région Centre en création ou en développement d'accéder à des fonds propres supplémentaires.

38 rue Marine de Loire - 45100 Orléans

Tel : 02 38 22 30 60

ccd@sofimacpartners.com

www.centrecapitaldeveloppement.com

- **Création et Croissance Centre** – A pour vocation d'intervenir auprès des PME-PMI de la région Centre lors de leur création ou pour accompagner un premier développement, par une prise de participation minoritaire à leur capital [maximum 30 %] comprise entre 25 K€ et 80 K€.

38 rue Marine de Loire - 45100 Orléans

Tel : 02 38 22 30 60

ccd@sofimacpartners.com

www.centrecapitaldeveloppement.com

• CHAMPAGNE-ARDENNES

- **Champagne Ardenne Croissance** – Ce fonds de capital investissement renforce les fonds propres des entreprises en création, en transmission ou à fort potentiel d'innovation.

9 bis rue des Bons Malades - 51100 Reims

Tel : 03 26 40 03 26

contact@irpac-cac.com

www.irpac-cac.com

- **IRPAC [Institut Régional de Participations Ardenne Champagne]** – L'IRPAC est une structure de capital développement et de capital transmission qui permet de renforcer les fonds propres des entreprises en développement.

9 bis rue des Bons Malades - 51100 Reims

Tel : 03 26 40 03 26

contact@irpac-cac.com

www.irpac-cac.com

• CORSE

- **Femu Qui** – Femu Qui a été créée en 1992 par appel public à l'épargne avec un premier capital social de 3 MF réuni par 1 200 premiers petits porteurs privés. En 2001, à l'issue d'une seconde campagne d'appel public à l'épargne et la participation de la Collectivité Territoriale de Corse et de la Caisse des Dépôts et Consignations, le capital a été porté à 3 041 175 €.

Maison du Parc Technologique / ZI d'Erbajolo - 20601 Bastia cedex

Tel : 04 95 31 59 46

www.femu-qui.com

• FRANCHE-COMTÉ

- **Capital Risque Franche-Comté** – La société "Capital Risque Franche-Comté" nouvellement créée a pour objet la prise de participation minoritaire au capital d'entreprises franc-comtoises d'un montant variant de 50 000 à 150 000 euros. Le fonds qui a levé des capitaux auprès d'investisseurs publics [fonds européens, Région Franche-Comté] et d'investisseurs privés agira en faveur des PME industrielles et de services à l'industrie, innovantes dans leurs produits, services ou modes d'organisation.

- **Franche-Comté PME 3** – Ce fonds a pour cible d'investissement les PME franc-comtoises réalisant des opérations de développement, croissance externe ou transmission. Le fonds intervient également dans le cadre de reclassement d'actionnariat.

28 rue de la République - 25013 Besançon

Tel : 03 81 25 06 14

p.blasse@siparex.com

www.siparex.com

- **Franche-Comté PME Défis 2010** – Franche-Comté PME Défis 2010 a pour stratégie d'investissement l'apport en fonds propres à des PME franc-comtoises en difficulté conjoncturelles et surmontables.

Témis Center 2 / 9 avenue des Montboucons - 25000 Besançon

Tel : 03 81 25 06 14

b.dechevigny@siparex.com

www.siparex.com

• HAUTE-NORMANDIE

- **Normandie Capital Investissement [NCI]** – Société de capital risque, bi-régionale [Haute et Basse Normandie] dont le siège est basé à Rouen, est spécialisée dans le capital investissement généraliste de proximité. Ainsi, NCI gère les liquidités provenant d'investisseurs institutionnels, logées dans des Fonds Communs de Placement à Risque et investit au capital des PME.

NCI gère 4 fonds :

- **Normandie Création 1** – Normandie Création 1 renforce les fonds propres des entreprises en création et accompagne la croissance et la transmission des petites PME.
- **Reprendre & Développer** – FCPR.
- **Croissance et proximité 2**
- **Major capital** – Fonds de LBO majoritaire [rachat avec effet de levier] d'un montant cible de 50 millions € dont l'objet est de reprendre de façon majoritaire des entreprises normandes dont le chiffre d'affaires est supérieur à 3 millions €. Les prises de participations sont d'un montant moyen de 3,5 millions €. Ce fonds est mis en place depuis septembre 2009.

57 avenue de Bretagne - 76100 Rouen

Tel : 02 32 18 63 02

contact@ncigestion.com

www.ncigestion.com

• ÎLE-DE-FRANCE

- **Cap Décisif** – fonds de capital-amorçage dédié aux entreprises de haute technologie. Secteurs d'intervention : NTIC, biotechnologies. Investissements unitaires de 76 000 à 400 000 euros.

21 bis rue Lord Byron - 75008 Paris

Tel : 01 73 02 93 45

www.capdecisif.com

- **IDF Capital** [ex IDF Développement] intervient de la création [produit terminé et commercialisé] à la reprise d'entreprise, essentiellement dans les secteurs de l'industrie ou des prestations de services.

6 rue de l'Isly - 75008 Paris

Tel : 01 44 70 61 61

contact@idfcapital.fr

www.idfcapital.fr

- **Scientipôle-Île-de-France Capital** – Fonds d'amorçage dédié aux entreprises innovantes, biotechnologies exclues. Intervention en "pré-amorçage" ou "amorçage", en une ou plusieurs fois. Plafond des investissements : 150 000 euros.

Scientipôle-Île-de-France Capital

Tel : 01 60 19 42 67

scientipole.initiative@wanadoo.fr

www.scientipolecapital.fr

- **Equisol** – société de capital-risque dédiée aux entreprises de l'économie sociale et solidaire. Doté de plus de 3,7 millions d'euros par le Conseil régional d'Île-de-France et huit investisseurs institutionnels ou privés, Equisol interviendra sur des montants de 10 000 euros à 100 000 euros à un horizon de sept ans.

Esfin Gestion :

equisol.contact@esfingestion.fr

• **LANGUEDOC-ROUSSILLON**

- **Fonds de capital-risque de proximité SORIDEC** – La vocation généraliste de Soridec lui permet de s'intéresser à tous les types de projets [industriels, services à l'industrie, technologies de l'information, biotechnologies, etc.]. Soridec intervient à tous les stades de l'entreprise, depuis l'amorçage jusqu'à la transmission en passant par la création et le développement.

Résidence l'Acropole - 954 avenue Jean Mermoz - 34000 Montpellier

Tel : 04 99 23 32 40

contact@soridec.fr

www.soridec.fr

• **LIMOUSIN**

- **Limousin Participations** – Seule société de capital risque implantée en Limousin, Limousin Participation intervient en fonds propres dans les entreprises régionales, tous secteurs d'activités.

Ester - BP 6922 - 87069 Limoges Cedex

Tel : 05 55 42 61 10

courrier@limousin-participations.fr

- **Fonds d'amorçage interrégional Le Lanceur** – Le Lanceur est un fonds d'amorçage interrégional [Fonds commun de placement à risque - FCPR] abondé par une participation de l'Etat et des investisseurs privés.

Région Auvergne / Direction de l'Économie et de l'Innovation

Centre Villars - 5 avenue de Villars - 63400 Chamalières

Tel : 04 73 31 96 74

www.auvergne.org

• LORRAINE

- **Fonds Lorrain des Matériaux** – ArcelorMittal, la Région Lorraine, CDC Entreprises, via France Investissement et l'ILP-SADEPAR se sont associés pour lancer un fonds d'investissement doté de plus de 18 millions d'euros. Ce fonds investit des montants compris entre 500 K€ à 2 M€ dans des start-up et des PME existantes exerçant leur activité dans le secteur des matériaux, tant lorraines que nationales ou internationales.

3 rue Marconi - "L'Ecotech" - 57070 Metz Technopole

Tel : 03 87 75 93 50

contact@ilp-sadepar.com

www.ilp-sadepar.com

- **ILP [Institut Lorrain de Participation]** – Son actionnariat public / privé lui confère une totale neutralité et parfaite stabilité. Il gère 41 M€ au travers d'interventions comprises entre 50 K€ [via sa filiale SADEPAR, 5,3 M€ gérés], et 1,5 M€ seul ; jusqu'à 15 M€ en co-investissement [plafond de France Investissement].

3 rue Marconi - "L'Ecotech" - 57070 Metz Technopole

Tel : 03 87 75 93 50

contact@ilp-sadepar.com

www.ilp-sadepar.com

- **SADEPAR** – Fonds de capital-investissement pour les PME lorraines – Ce fonds permet de renforcer les fonds propres des PME aux différents stades de leur évolution.

24 rue du Palais - 57000 Metz

Tel : 03 87 75 93 50

contact@ilp-sadepar.com

www.sadepar.fr

• MIDI-PYRÉNÉES

- **FAM [Fonds d'Amorçage Midi Pyrénées]** – Fonds d'amorçage régional spécialisé dans l'apport en fonds propres des jeunes entreprises innovantes qui se créent pour exploiter les progrès récents de connaissances scientifiques et techniques et qui présentent un fort potentiel de croissance.

Hôtel de Mazères - 18 place Dupuy - BP 808 - 31080 Toulouse Cedex 6

Tel : 05 34 41 74 10

contact.fam@irdi.fr

- **Midi-Pyrénées Croissance [MPCroissance]** – Midi-Pyrénées Croissance intervient en fonds propres dans les entreprises en création, développement et transmission dans l'industrie et les services à l'industrie.

Hôtel de Mazères - 18 place Dupuy - 31000 Toulouse

Tel : 05 34 41 74 00

contact.mpc@wanadoo.fr

- **SOCRI 2 [Sud-ouest Capital Risque Innovation 2]** – SOCRI 2 est un fonds de capital risque organisé sous la forme d'un FCPR et géré par ICSO Private Equity.

18 place Dupuy - BP 18008 - 31080 Toulouse Cedex 6

Tel : 05 34 41 74 18

contact@icso.fr

www.icso.fr

- **Fonds Commun de Placement à Risque AEROFUND** – Ce fonds vise à renforcer les fonds propres et quasi-fonds propres des entreprises régionales du secteur aéronautique et spatial pour les accompagner dans leurs projets de développement et de transmission.

48 rue de Lisbonne - 75008 Paris

Tel : 01 58 56 25 62

ace@acemanagement.fr

www.acemanagement.fr

- **Fonds Commun de Placement à Risque AEROFUND II** – Ce fonds vise à soutenir l'investissement des PME de sous-traitance aéronautique.

48 rue de Lisbonne - 75008 PARIS

Tel : 01 58 56 25 62

ace@acemanagement.fr

www.acemanagement.fr

- **Fonds de capital-risque IRDI** – L'IRDI investit en fonds propres principalement dans les entreprises industrielles et sociétés de service à l'industrie du Grand Sud-ouest, dans le cadre de leur création, de leur développement ou à l'occasion de leur transmission.

18 place Dupuy - BP 808 - 31080 Toulouse Cedex 6

Tel : 05 34 41 74 17

contact@irdi.fr

www.irdi.fr

• NORD - PAS-DE-CALAIS

- **Fonds d'Investissement au Développement de l'Entrepreneuriat Social et Solidaire**

Région Nord - Pas-de-Calais / Direction de l'action économique

Centre Tournai - 59555 Lille Cedex

Tel : 03 28 82 75 34

www.nordpasdecalais.fr

- **Artois investissement** – Artois investissement vise au développement local autour d'Arras et de Lens, avec un critère de création d'emplois. Artois investissement intervient dans les entreprises industrielles et de service à l'industrie en création [moins de 3 ans] ou en diversification.

Chambre de Commerce et d'Industrie d'Arras

8 rue du 29 juillet - BP 540 - 62008 Arras Cedex

Tel : 01 21 23 24 24

www.arras.cci.fr

- **Finorpa SCR** – Finorpa SCR est une société régionale de capital-risque et capital-investissement qui cible en priorité les PME-PMI du Nord - Pas-de-Calais.
Finorpa SCR - 14 rue du Vieux Faubourg - 59000 Lille
Tel : 03 20 31 59 54
www.finorpa.fr

• PAYS DE LA LOIRE

- **Pays-de-la-Loire Développement** – Pays-de-la-Loire Développement finance en fonds propres des entreprises régionales réalisant moins de 4 M€ de chiffre d'affaires. Ses participations sont comprises entre 5 % et 30 % du capital ; ses investissements couvrent les petites entreprises traditionnelles et les projets d'amorçage et de création à fort contenu technologique. Pays de la Loire Développement réalise des co-investissements avec les FIP Loire Bretagne Expansion également gérés par Sodéro Gestion.
13 rue La Pérouse - BP 31715 - 44017 Nantes Cedex 1
Tel : 02 40 41 52 48
sodero-gest@cepd.l.caisse-epargne.fr
www.paysdelaloiredeveloppement.com

- **Fonds commun de placement à risque Ouest Ventures** – Financement du développement commercial de sociétés à fort potentiel.
Grand Ouest Gestion - 18 place de la Gare - 35000 Rennes
Tel : 02 99 35 04 00
www.ouestventures.com

• PICARDIE

- **Picardie Avenir** – Fonds de capital investissement de proximité qui a pour vocation d'intervenir dans les sociétés en création ou post-crétion mais, également, dans les opérations de transmission présentant un intérêt particulier en terme économique ou social.
18 rue Lamartine - BP 60533 - 80005 Amiens Cedex
Tel : 03 22 91 70 20
contacts@picardie-investissement.fr
www.picardie-investissement.fr
- **Picardie Investissement** – Picardie Investissement est un acteur majeur sur sa région, dans le développement et la transmission [LBO-OBO] des entreprises industrielles, commerciales et de services.
18 rue Lamartine - BP 60533 - 80005 Amiens Cedex 1
Tel : 03 22 91 70 20
contacts@picardie-investissement.fr
www.picardie-investissement.fr

- **Picardie Capital Innovation** – L'objectif de ce fonds de capital risque est de financer des créations d'entreprises issues des universités de Picardie, et des pôles de compétitivité.

18 rue Lamartine - BP 60533 - 80005 Amiens Cedex 1

Tel : 03 22 91 70 20

contacts@picardie-investissement.fr

www.picardie-investissement.fr

• POITOU-CHARENTES

- **Poitou-Charentes Expansion [PCE]** – Depuis 1994, Poitou-Charentes Expansion a investi environ 20 M€ dans plus de 200 entreprises. Poitou-Charentes Expansion, via sa filiale Poitou-Charentes Expansion, assure la gestion de Poitou-Charentes Innovation, créée en 1998 avec vocation de participer en fonds propres au financement de projets innovants.

8 rue du Pré-Médard - 86280 Saint-Benoit

Tel : 05 49 52 58 09

P.C.E@wanadoo.fr

- **Poitou-Charentes Innovation [PCI]** – L'objectif de Poitou-Charentes Innovation est de réaliser des interventions sur des projets innovants à fort potentiel de développement et de faciliter ainsi la mobilisation de capitaux sur ces projets.

8 rue du Pré-Médard - 86280 Saint-Benoit

Tel : 05 49 52 58 09

P.C.E@wanadoo.fr

- **IDE2I** – fond d'investissement dans le domaine des éco-industries et de l'innovation.

- **EXPANSO** – Filiale de la caisse d'épargne Aquitaine Poitou-Charentes, Expanso est une société financière régionale spécialisée dans les opérations de financement, de conseil et de haut de bilan des entreprises. Sa zone d'intervention couvre les régions administratives de l'Aquitaine et du Poitou-Charentes.

25 cours du Maréchal Foch - 33076 Bordeaux cedex

Tel : 05 56 00 86 10

contact@expanso.com

www.expanso.com

• PROVENCE - ALPES - COTE D'AZUR / PACA

- **PROXIPACA Finance** – Ce pôle favorise la croissance des petites entreprises n'ayant pas accès au financement en fonds propres. Il intervient à trois niveaux : pour le capital d'amorçage [Primaveris], pour le capital investissement [Proencia] et pour le capital développement [Samenar].

91 rue Paradis - 13006 Marseille

Tel : 04 88 66 90 00

www.proxipaca.fr

- **Primaveris** – Fonds de capital-amorçage dédié aux entreprises innovantes

91 rue Paradis - 13006 Marseille

Tel : 04 88 66 90 90

www.primaveris.fr

- **Proencia** – Société de capital investissement dédiée à la création, au développement et la transmission des Très Petites Entreprises.

91 rue Paradis - 13006 Marseille

Tel : 04 88 66 90 95

www.proencia.fr

- **Samenar** – Société de capital investissement spécialisée dans le financement d'entreprises en développement ou en transmission.

91 rue Paradis - 13006 Marseille

Tel : 04 88 66 90 00

www.samenar.fr

• RHÔNE-ALPES

- **Rhône-Alpes Création** – Rhône-Alpes Création se positionne comme une société financière spécialisée dans le financement en fonds propres des jeunes entreprises innovantes, dans la région Rhône-Alpes.

10 rue du Château d'Eau - 69410 Champagne-au-Mont-d'Or

Tel : 04 72 52 39 39 - Fax : 04 72 52 39 30

info@r-a-c.fr

www.r-a-c.fr

- **Transméa** – Fonds de capital-risque pour la reprise de SCOP par ses salariés.

URSCOP Rhône-Alpes - 70 rue Maurice Flandin - BP 3164 - 69211 Lyon Cedex 3

Tel : 04 78 53 08 06

www.scop.org

• RÉUNION

- **Réunion Développement SCR** – La SCR Réunion Développement a été réaménagée en 2005 sous l'égide de la région Réunion et d'Alysé Participations.

14 rue de la Guadeloupe ZA Foucherolles - 97490 Sainte Clotilde

Tel : 02 62 92 10 59

scr.rd@orange.fr - reuniondeveloppement@wanadoo.fr

www.reuniondeveloppement.com

• **GUADELOUPE - MARTINIQUE**

- **Sagipar SA** – Réaménagée en décembre 2003, Sagipar résulte de la rencontre de deux types d'acteurs : les collectivités régionales de Guadeloupe et de Martinique, qui jouent un rôle actif en programmant une politique d'ingénierie financière afin d'offrir à leurs entreprises des modes de structuration et de financement en fonds propres modernes, et trois actionnaires institutionnels que sont l'AFD, CDC Entreprise et la CNCE - regroupés dans la holding Alyse-Participations - ayant développé une longue expérience en matière de capital risque régional en France hexagonale qu'ils mettent au service de la Guadeloupe et de la Martinique.

Sagipar gère ses fonds propres [4,7 M€] ainsi que le fonds d'Investissement de la région Martinique [FIRM] [4,5M€] abondé par la Région Martinique et le FEDER.

Immeuble le Squal - Zac de Houelbourg Sud II - 97122 Baie-Mahault - Guadeloupe

Tel : 05 90 94 45 48 - Fax : 05 90 94 45 45

sagipar@apriga.com

OSEO www.oseo.fr

OSEO, établissement public doté d'une mission d'intérêt général, – né du rapprochement de l'ANVAR, de la BDPM (CEPME et SOFARIS) et de l'Agence de l'Innovation Industrielle (AII) – finance et accompagne les PME dans les phases les plus décisives de leur existence. OSEO propose des solutions adaptées aux besoins de ces entreprises dynamiques **à chaque fois que le marché ne répond qu'imparfaitement à leurs besoins**.

OSEO a pour mission de soutenir l'innovation et la croissance des PME

OSEO exerce trois grands métiers qui ont tous en commun d'aider les entreprises et leurs partenaires financiers à prendre des risques :

- **aide à l'innovation** : accompagnement et financement des projets innovants à composante technologique, ayant des perspectives concrètes de commercialisation
- **garantie des financements bancaires et des interventions en fonds propres**
- **financement des investissements et du cycle d'exploitation** aux côtés des établissements bancaires et financiers

OSEO propose des services en ligne et réalise des études sur les PME, disponibles sur www.oseo.fr

Notre gamme de financements et de services

Innovation

- Aide à la faisabilité et au développement de projets innovants
- Aide au transfert de technologie et à la création d'entreprises innovantes
- Aide aux projets d'Innovation Stratégique Industrielle (ISI)
- Qualification "Entreprise innovante" pour accéder aux financements des Fonds Communs de Placement Innovation (FCPI)
- Prêt Participatif d'Amorçage (PPA)

- Garantie des concours bancaires (Fonds de Garantie Innovation) et des interventions en fonds propres (avec dispositif particulier en matière de biotechnologies)
- Contrat de Développement Innovation (CDI)
- Avance remboursable aux sous-traitants de la filière aéronautique
- Aide "Passerelle" pour favoriser le partenariat grands comptes/PME
- Gestion du Fonds Unique Interministériel qui coordonne et finance pour l'Etat les projets collaboratifs des pôles de compétitivité
- Rescrit Crédit Impôt Recherche

Croissance

- Financement en partenariat avec les établissements bancaires sous forme de :
 - Crédit moyen ou long terme
 - Crédit-bail matériel, immobilier, location financière
- Garantie des financements bancaires en crédit moyen ou long terme, en crédit-bail, et des interventions en fonds propres
- Financement "Mezzanine" pour l'immatériel et la croissance des fonds de roulement : Prêt Participatif de Développement, Contrats de Développement, Contrat de Développement Participatif, Prêt Vert Bonifié

International

- Garantie des financements bancaires permettant le développement des PME à l'international
- Garantie des cautions bancaires sur marchés export
- Garantie des apports à une filiale étrangère
- Recherche de partenaires et montage de projets technologiques transnationaux
- Aide au partenariat technologique
- Contrat de Développement International
- Prêt Pour l'Export

Trésorerie

- Avance + pour financer les créances des PME sur les grands comptes publics et privés
- Garantie "Renforcement de la Trésorerie" *
- Garantie "Lignes de Crédit Confirmé" *

Création

- Prêt à la Création d'Entreprise (PCE)
- Garantie des concours bancaires
- Garantie des interventions des organismes de fonds propres
- Garantie des prêts d'honneur consentis aux créateurs par les réseaux d'accompagnement à la création d'entreprise
- Avances de trésorerie pour financer les délais de règlement des grands comptes publics ou privés "Avance +"

* Fonds de garantie exceptionnels (dispositifs devant s'éteindre au 31/12/2010) mis en oeuvre dans le cadre du Plan de Relance, pour les PME (entreprises jusqu'à 250 salariés) et les ETI (de 250 à 5 000 salariés)

Transmission

- Garantie des financements bancaires et des interventions en fonds propres
- Financement en partenariat avec les établissements bancaires et financiers
- Contrat de Développement Transmission

Dans le prolongement des actions d'OSEO en faveur des PME, des **services en ligne** dédiés ont été mis en place dont certains en partenariat avec les experts-comptables.

Services en ligne

- Réseau Commande Publique permettant d'aider les PME à accéder aux marchés des grands comptes
- E-treso (extranet pour faciliter la gestion de la trésorerie de l'entreprise : cession de vos créances en ligne, demandes de cautions, suivi de l'avancement de vos marchés)
- Prêt à la Création d'Entreprise – PCE (extranet Partenaires pour la gestion de la relation avec les banques ou les réseaux d'accompagnement)
- Bourse de la transmission (en partenariat avec les Chambres de Commerce et d'Industrie, Chambres de Métiers et de l'Artisanat, Fédérations Professionnelles, Fusacq, Centre des Repreneurs d'Affaires (CRA), ...) pour consulter les annonces de cession d'entreprises des partenaires d'OSEO
- Bourse des technologies (en partenariat avec le Réseau Curie) permettant aux PME innovantes d'avoir accès aux résultats de recherche cessibles et issus des laboratoires publics
- OSEO Capital PME (ouvert à toutes les PME en recherche de financement en fonds propres et aux contribuables soumis à l'ISF souhaitant bénéficier des avantages de la loi TEPA en investissant dans une PME, pour la croissance et l'emploi)

Auxquels s'ajoute : L'annuaire des Guides et Soutiens publics (Sémaphore, en partenariat avec la CCI d'Amiens)

Pour en savoir plus, consulter notre site www.oseo.fr

DEXIA www.dexia.com

Dexia, est une banque européenne, leader mondial du financement public local et classée parmi les quinze plus grands établissements financiers de la zone euro. Elle est née en 1996-1997 de la fusion entre le Crédit Communal de Belgique [première banque du secteur public belge et seconde banque généraliste en Belgique] et le Crédit Local de France [établissement de référence du financement des collectivités locales françaises].

Son activité se concentre d'une part sur la banque du secteur public, proposant des solutions bancaires et financières complètes aux acteurs locaux du secteur public et d'autre part sur la banque de détail et commerciale en Europe, principalement en Belgique, au Luxembourg et en Turquie.

2/ LES ACTEURS PRIVÉS DU FINANCEMENT

LES RÉSEAUX BANCAIRES

Les banques françaises


BNP PARIBAS

www.bnpparibas.com

Né de la fusion en 2000 de BNP et Paribas, le groupe BNP Paribas est un leader européen des services bancaires et financiers d'envergure mondiale, avec une large couverture internationale et une présence renforcée sur toutes les grandes places financières. Il détient des positions clés dans les trois domaines d'activité suivants : Retail banking, corporate, & investment banking, Investment solutions :

4^e entreprise française et 7^e banque mondiale, 2^e banque de la zone euro [Global 2000 Forbes' 2009]
6^e marque bancaire mondiale, 3^e européenne, et 1^{ère} en France par sa valeur [Brand Finance - Février 2010]

8^e banque la plus sûre au monde [Global Finance - Février 2009].

Filiales

Banque de Bretagne
www.bdbretagne.com

La Banque de Bretagne est une entreprise dynamique, proche de ses clients et de sa région, partenaire actif de l'économie régionale.

BancWest
www.bancwestcorp.com

Avec 742 agences dans 20 Etats de l'Ouest des Etats-Unis, BancWest est la banque de détail de BNP Paribas dans ce pays.

BNP Paribas Factor
<https://factor.bnpparibas.com>

BNP Paribas Factor est une société anonyme créée en juin 1994 à l'occasion d'une première fusion entre BNP Factor SNC et Universal Factoring. A ce jour, BNP Paribas Factor est une société anonyme au capital de 3 098 176 euros, détenu à 100 % par le groupe BNP Paribas.

BNP Paribas Lease Group www.bnpparibas-leasegroup.com	Né de la fusion en 2000 de BNP Lease et d'UFB Locabail, BNP Paribas Lease Group est spécialisé dans le financement en crédit-bail et location financière des investissements, mobiliers et immobiliers, pour les entreprises et les professionnels en Europe. BNP Paribas Lease Group entretient des relations étroites avec la Banque Européenne d'Investissement [BEI].
BNP Paribas Corporate & Investment Banking [CIB] http://cib.bnpparibas.com	BNP Paribas Corporate & Investment Banking [CIB] intervient dans les activités de conseil et de marchés de capitaux ainsi que les métiers de financement. Son expertise mondiale est reconnue dans deux domaines: les dérivés, sur toutes les classes d'actifs, et les financements structurés. BNP Paribas CIB possède également un solide réseau de conseil aux entreprises en Europe et en Asie.
BNP Paribas Private Equity www.bnppe.com	BNPP PE a une forte présence sur le marché du Private Equity européen à travers ses trois lignes de métier, Fonds de Fonds, Investissements directs, Administration de Fonds, et son activité de support pour le développement et la stratégie.
BNP Paribas Real Estate www.realestate.bnpparibas.com	BNP Paribas Real Estate propose 6 métiers complémentaires pour accompagner ses clients, entreprises, institutionnels, investisseurs et particuliers, à chaque étape du cycle de vie de leur immobilier.
Klépierre www.klepierre.com	Klépierre, société foncière spécialisée dans les deux secteurs les plus rentables de l'immobilier commercial : les centres commerciaux et les immeubles de bureaux.


GROUPE BPCE
www.bpce.fr

Le Groupe BPCE est issu du rapprochement des **Banques Populaires** et des **Caisses d'Epargne**. Deuxième groupe bancaire en France, le Groupe BPCE développe une offre complète de services bancaires, financiers et immobiliers pour toutes les clientèles. Avec ses deux marques historiques Banque Populaire et Caisse d'Epargne et ses filiales spécialisées, il exerce tous les métiers de la banque commerciale et de l'assurance, d'une part, et apporte des solutions financières dans la banque de financement et d'investissement, d'autre part.

Filiales	
Caisses d'Épargne www.caisse-epargne.fr	17 Caisses régionales de Caisses d'Épargne
Banque Populaire www.banquepopulaire.fr	20 Banques populaires
Natixis www.natixis.com	Natixis est la banque de financement, de gestion et de services financiers de BPCE. Natixis intervient dans trois domaines d'activités : la banque de financement et d'investissement [financements bancaires, accès aux marchés primaires obligataires et actions, conseil en fusion/acquisition, financement d'acquisition et LBO], l'épargne [gestion d'actifs, banque privée, assurance] et les services financiers spécialisés [affacturation, cautions et garanties, crédit-bail. Crédit à la consommation, ingénierie sociale, paiement, titres].
Natixis private equity www.natixis-pe.com	Présent depuis 20 ans sur le marché français du capital investissement, Natixis private equity [NPE] intervient sur tous les métiers du Capital Investissement - Venture, Développement, Transmission et Fonds de fonds.
Banque BCP www.banquebcp.fr	La Banque BCP est née en 2001 de la fusion des succursales françaises des plus anciens établissements financiers portugais, ayant rejoint le Groupe BCP devenu Millennium bcp. En 2006, le groupe Caisses d'épargne est devenu l'actionnaire majoritaire de BCP.
Banque de Savoie www.banque-de-savoie.fr	Banque régionale de proximité. Elle compte 50 agences en Savoie, Haute-Savoie, Rhône, Isère, Ain.
Bred-Banque Populaire https://www.bred.fr	Banque coopérative créée le 7 octobre 1919, la Bred est la plus importante banque populaire régionale du Groupe BPCE. Implantée en Ile-de-France, en Normandie et dans les territoires et départements d'outre-mer, la Bred soutient le développement du tissu économique local.
Crédit Coopératif www.credit-cooperatif.fr	Le crédit coopératif est une banque coopérative au service des acteurs d'une économie responsable, respectueuse des personnes et de leur environnement.
Crédit Foncier www.creditfoncier.fr	Acteur de référence du financement de l'immobilier et du secteur public, principale banque spécialisée en France, à vocation européenne.
Crédit Maritime Mutuel www.credit-maritime.fr	Les activités du Crédit Maritime se sont développées au service de l'ensemble de la filière pêche, des coopératives maritimes, des associations et des mutuelles, pour devenir un banquier de plein exercice pour tous les acteurs de l'économie du Littoral, et un acteur de la vie économique des villes portuaires.

Financière Océor www.oceor.caisse-epargne.com	Banque commerciale du groupe BPCE à l'international et en outre-mer français. Le groupe s'appuie sur des filiales métiers [Ingepar, Océor Lease, Océorane, GCE Maroc].
Nexity www.nexity.fr	Nexity rassemble tous les métiers et services immobiliers.



CRÉDIT AGRICOLE

www.credit-agricole.fr

Premier acteur bancaire en France, leader de la banque de détail en Europe, le groupe Crédit agricole SA est contrôlé par les 39 caisses régionales du Crédit agricole. Il intervient dans tous les métiers de la Banque et de la finance.

Filiales	
Caisses régionales de Crédit Agricole www.credit-agricole.fr/ contactez-nous/	Sociétés coopératives et banques de plein exercice, les 39 Caisses régionales de Crédit Agricole commercialisent une gamme complète de produits et services financiers.
LCL www.lcl.com	Depuis la fusion avec le Crédit Agricole, le Crédit Lyonnais s'est recentré sur son activité nationale de banque de proximité. Son activité couvre trois marchés : les particuliers, les professionnels et les entreprises. LCL Banque Privée vient compléter le dispositif commercial.
Crédit Agricole Leasing & Factoring www.ca-leasingfactoring.com	Née du rapprochement de Crédit Agricole Leasing et d'Eurofactor, Crédit Agricole Leasing & Factoring est numéro 1 en France en leasing et en factoring. Filiale du groupe Crédit Agricole, elle propose des financements spécialisés destinés aux entreprises, professionnels, agriculteurs et collectivités locales. Crédit Agricole Leasing & Factoring est implantée dans 11 pays, en Europe et au Maghreb.
Crédit Agricole CIB www.ca-cib.fr	Crédit Agricole Corporate & Investment Bank est la banque de financement et d'investissement du groupe Crédit Agricole. Crédit Agricole CIB propose à ses clients une gamme complète de produits et services dans les métiers de la banque de marchés, du courtage, de la banque d'investissement, des financements structurés, de la banque commerciale et de la banque privée à l'international.

Crédit Agricole Private Equity www.ca-privateequity.com	Crédit Agricole Private Equity regroupe 80 professionnels organisés autour de plusieurs métiers [LBO & Développement, Capital Risque, Mezzanine, Infrastructures en PPP, Energies Renouvelables, Solutions de liquidité, Co-investissement, Fonds de fonds] et gère 2,8 milliards d'euros sous la forme de FCPR, SICAR, FCPI et SCR.
Crédit Agricole Immobilier www.ca-immobilier.fr	Crédit Agricole Immobilier regroupe la totalité des métiers de services de l'immobilier à l'exception des financements.
Lixxbail www.lixxbail.fr	Lixxbail s'appuie sur l'ensemble des métiers du groupe CA Leasing pour offrir à ses clients des solutions de financement d'équipements mobilier et immobilier, de flotte de véhicules, de parc informatique.



www.creditmutuel.fr

Le **groupe Crédit Mutuel** comprend deux réseaux :

- Le réseau du **Crédit Mutuel** : www.creditmutuel.fr, constitué de 18 groupes régionaux couvrant l'ensemble du territoire.
- Le réseau **C.I.C.** : www.cic.fr, constitué du CIC, holding du groupe et banque de réseau sur la région parisienne, qui fédère 5 pôles régionaux et les filiales spécialisées.

L'intervention du groupe via ses deux réseaux est axée sur la banque de proximité, la bancassurance et le leadership technologique.

Filiales du groupe Crédit Mutuel

Les groupes régionaux du Crédit Mutuel sont constitués de fédérations (18) et de caisses fédérales (7) qui peuvent couvrir plusieurs fédérations.

Les filiales spécialisées intervenant auprès des entreprises sont rattachées à certains groupes régionaux.

Groupe Crédit Mutuel Centre Est Europe (CM10 et CIC)

Banque de l'Economie, du Commerce et de la Monétique [BECM] : www.creditmutuel.fr/becm/fr	La BECM est une banque commerciale pour les grandes et moyennes entreprises, les professionnels de l'immobilier et la gestion du patrimoine.
CM-CIC bail www.cm-cic-bail.com	CM-CIC Bail est une filiale spécialisée du Groupe Crédit Mutuel - CIC pour les financements locatifs mobiliers auprès des particuliers, des professionnels, des entreprises et des associations.

CM-CIC Lease	Filiale spécialisée dans le crédit-bail immobilier pour le compte du groupe CM-CIC.
Factocic www.factocic.fr	Factocic est le centre d'expertise du poste clients du groupe CIC. Factor de proximité, Factocic a l'ambition d'être un factor de développement accompagnant les entreprises à chaque étape de leur cycle de vie.
Credit Mutuel Factor www.creditmutuefactor.com	Crédit Mutuel Factor est la filiale affacturage intervenant pour l'ensemble de l'enseigne Crédit Mutuel : centre d'expertise du poste clients pour l'ensemble des entreprises dans leur cycle de vie.
CM-CIC Laviolette Financement www.lvf.cm-cic.com	CM-CIC Laviolette Financement est spécialisée dans le financement et la gestion du poste clients des professionnels et des entreprises pour le compte du groupe CM-CIC.
CM-CIC Capital Finance www.cicfinance.com/fr	Filiale spécialisée du capital investissement intervenant pour le compte du groupe CM-CIC et résultant du rapprochement de CIC Finance, CIC Banque de Vizille et IPO. Acteur du marché du haut de bilan, CM-CIC Capital Finance intervient sur le capital développement, les montages LBO, les opérations de capital risque, le conseil en fusions-acquisitions et l'ingénierie financière.
Groupe ARKEA	
Banque Commerciale pour le Marché de l'Entreprise [BCME] www.bcme.fr	La BCME accompagne l'ensemble des acteurs du développement local : les entreprises, les promoteurs immobiliers, les collectivités locales, la santé publique, le logement social et l'économie locale et sociale.
Bail Entreprises	Filiale spécialisée du groupe ARKEA dans le crédit et le crédit bail mobilier et immobilier.
Synergie - Finances et SOBREPAR	Filiales spécialisées dans le capital investissement : capital développement et transmission d'entreprises.
Banque Privée Européenne [BPE] www.bpe.fr	BPE propose une offre bancaire complète à destination d'une clientèle de particuliers aisés et fortunés.
Groupe Crédit Mutuel Nord Europe	
Banque Commerciale du Marché Nord Europe [BCMNE] www.creditmutuel.fr/bcmne/fr	La BCMNE est la banque spécialisée du groupe Crédit Mutuel Nord Europe dédiée aux PME.
Bail ACTEA	Intervient pour le crédit bail mobilier.
Bail Immo Nord et Batiroc Normandie	Interviennent pour le crédit bail immobilier.
Groupe UFG –LFP	Gestion d'actifs et banque privée.



www.societegenerale.com

Redevenue un groupe bancaire privé en 1987, la Société Générale est un groupe européen de services financiers de premier plan. Ses activités sont organisées en cinq pôles : réseaux France, réseaux internationaux, financements spécialisés & assurances, banque privée, gestion d'actifs et services aux investisseurs, banque de financement et d'investissement.

Filiales	
Crédit du Nord https://www.credit-du-nord.fr	Le Groupe Crédit du Nord est constitué de 7 banques régionales, d'une société de gestion d'actifs et d'une société de Bourse [Courtois, Kolb, Laydernier, Nuger, Rhône-Alpes, traneaud].
Boursorama groupe.boursorama.fr	Créé en 1995, le Groupe Boursorama est présent dans 4 pays : en France, leader de l'information financière en ligne grâce au portail www.boursorama.com et acteur clé de la banque en ligne sous la marque Boursorama Banque ; parmi les 3 premiers du marché du courtage en ligne au Royaume-Uni et en Espagne sous les marques respectives Self Trade et Self Trade Bank. En Allemagne, Boursorama détient 92,9 % d'OnVista AG et est présent sous la marque OnVista Bank.
Compagnie générale d'affacturage [CGA] www.c-g-a.fr	Filiale à 100 % du Groupe Société Générale, CGA est devenue l'une des principales sociétés d'affacturage en France et occupe le 4ème rang du marché.
Sogébil-Sogéfimur	Filiale du Groupe Société Générale dédiée au financement en crédit-bail immobilier.
SG CIB www.sgcib.com	Branche de Banque de financement et d'investissement du groupe Société Générale. Société Générale Corporate & Investment Banking offre des solutions sur mesure en termes de levée de capitaux, financement, gestion de risque et de placement à ses clients émetteurs et investisseurs sur les marchés de dette et d'actions.
SG Capital partenaires [SGCP] www.sgcib.com	Société Générale Capital Partenaires accompagne les dirigeants actionnaires de PME et PMI pour leurs opérations de Capital Développement. SGCP se positionne dans des prises de participation minoritaires.
Amundi asset management www.amundi.com	Amundi est née du rapprochement des expertises de gestion d'actifs de deux groupes bancaires puissants : Crédit Agricole et Société Générale.

SG Equipment Finance	SGEF regroupe les activités du financement de biens d'équipements et des ventes de la Société Générale.
Société Marseillaise de Crédit www.smc.fr	La Société Marseillaise de Crédit [1865] est une banque régionale disposant d'un réseau de 144 agences et de 18 Directions Régionales réparties sur le pourtour méditerranéen et la Vallée du Rhône. Elle a été rachetée au groupe BPCE en juin 2010.

Les filiales de banques étrangères de l'Espace économique européen [EEE] et de pays tiers adhérentes de la FBF

Les banques sous contrôle étranger représentent plus de la moitié des banques en France en 2008 et 10,6 % du total de bilan de l'ensemble des établissements de crédit. Selon la Banque centrale européenne [BCE], fin 2008, la France était le premier pays européen en nombre d'implantations de filiales bancaires d'origine européenne et le deuxième pour les implantations de filiales de banques originaires de pays tiers.

ABC INTERNATIONAL BANK PLC www.arabbanking.com	Basée à Barhein, son activité est orientée sur les marchés du moyen orient.
ABN AMRO BANK NV www.abnamro.com	Banque commerciale et d'investissement. Elle a été acquise, en octobre 2007, par un consortium constitué de trois banques : Fortis, RBS et Santander.
ALLIED IRISH BANKS PLC [AIB] www.aib.ie	Groupe bancaire irlandais d'envergure internationale qui propose ses produits et services aux particuliers, aux entreprises et aux institutions.
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA [BBVA] www.bbva.com	BBVA est un groupe bancaire espagnol présent dans 37 pays. C'est le deuxième groupe bancaire d'Espagne et d'Amérique latine.
BANCO BPI www.bancobpi.pt	BPI est une banque portugaise. A l'origine banque d'investissement elle s'est lancée dans la banque commerciale.
BANCO SABADELL www.bancsabadell.com	Cette banque espagnole a orientée ses activités vers les entreprises françaises entretenant une relation étroite avec l'Espagne, ou d'entreprises espagnoles ayant une filiale en France.
BANCO SANTANDER SA www.gruposantander.es	Depuis sa fusion avec la BCH [Banco Central Hispano] et l'acquisition de la banque anglaise Abbey en 2004, Santander est aujourd'hui le quatrième groupe bancaire européen et neuvième mondial.
BARCLAYS BANK PLC www.barclays.fr	Barclays est la deuxième banque britannique et l'un des premiers groupes bancaires et financiers européens.
CAIXA GERAL DE DEPOSITOS www.cgd.fr	Caixa Geral de Depósitos, S.A., banque de l'Etat portugais, agissant comme banque universelle, est la première banque portugaise.
CITIBANK INTERNATIONAL PLC www.citigroup.com	Citigroup est le premier prestataire de services financiers au monde.

COMMERZBANK AG https://www.commerzbank.fr/fr	Cette banque allemande propose aux grandes entreprises françaises ainsi qu'aux filiales françaises de groupes internationaux une gamme complète de services tant de banque commerciale que de banque d'affaires.
CRÉDIT SUISSE https://www.credit-suisse.com/ch/fr	Le Credit Suisse Group est un prestataire mondial de services financiers, dont le siège principal est à Zurich. Il offre à une clientèle privée ainsi qu'à de petites et moyennes entreprises un conseil financier intégral, des produits bancaires.
DEUTSCHE BANK AG www.deutsche-bank.com	Deutsche Bank est la première banque allemande, implantée en France depuis 1970, c'est également une banque d'investissement internationale de premier plan.
HSBC BANK PLC https://www.hsbc.com	HSBC France, filiale du groupe britannique, offre une gamme complète de produits et de services dans les métiers de banque de financement, d'investissement et de marchés, ceux de la gestion d'actifs et des assurances, ainsi que dans les activités de banque privée.
ING Bank www.ingdirect.fr	Institution financière néerlandaise qui s'organise autour de trois grands secteurs : l'assurance, la banque et la gestion d'actifs. Leader de la banque directe, il est coté à la bourse d'Amsterdam.
INTESA SANPAOLO SPA www.bcif.fr	Intesa Sanpaolo est le deuxième groupe bancaire italien.
KBC Bank www.kbc.be	KBC est un groupe belge de bancassurance intégré et desservant principalement des clients retail, private banking et de PME.
LLOYDS TSB BANK PLC www.lloydstsb.com	Banque britannique née de la fusion en 1995 de fusion de la TSB Group et de la Lloyds Bank.
MEDIOBANCA-BANCA DI CREDITO FINANZIARIO www.mediobanca.it	Banque d'investissement italienne, également premier actionnaire de Generali.
MERRILL LYNCH INTERNATIONAL BANK LIMITED www.merrillinvest.ml.com/fr/	Merrill Lynch est une banques d'affaires américaine dont les activités sont regroupées en deux familles de métiers – Global Markets & Investment Banking Group [GMI] et Global Private Client [GPC], offrant un large panel de services pour les institutionnels, les entreprises, les sociétés d'intermédiations, les PME et les clients privés.
RABOBANK www.rabobank.com	Rabobank est une coopérative, hollandaise, parmi les 20 premières institutions financières au monde.
ROYAL BANK OF SCOTLAND PLC (RBS) www.rbs.com	Un des premiers groupes bancaires mondiaux, présent dans les métiers de la banque de détail, de la gestion de fortune, de la banque d'entreprise et dans les activités de marchés financiers.

SAARLB France www.saarlb.fr	La Landesbank Saar [SaarLB] est une banque d'affaire franco-allemande. Son marché se situe en Sarre et dans les régions françaises voisines. Elle concentre ses activités sur les PME, le financement de l'immobilier à usage commercial et la gestion du patrimoine de clients fortunés.
SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION EUROPE LIMITED	SMBC est une banque d'affaires japonaise.
SVENSKA HANDELSBANKEN AB www.handelsbanken.com	Banque suédoise implantée en France depuis 1990. Elle est spécialisée dans les opérations croisées entre la France et la Scandinavie et concentre son activité sur les fusions-acquisitions.
UBS www.ubs.com	Banque Suisse est un établissement financier mondial au service d'une clientèle privée, d'entreprises et d'investisseurs institutionnels. Sa stratégie est axée sur la gestion de fortune internationale, les activités bancaires en Suisse et son expérience dans la banque d'affaires et la gestion d'actifs à l'international. En Suisse, UBS est le leader du marché pour les particuliers et les entreprises.
UNICREDIT GROUP www.unicreditgroup.eu	Unicredit Group est un groupe bancaire italien créé en 1998. En 2006 il occupait la première place dans la péninsule et a fusionné en 2005 avec HypoVereinsbank [HVB], la seconde banque privée allemande.
WESTLB AG www.westlb.de	WestLB AG, une des principales banques commerciales allemandes, implantée en France depuis 1959 afin de financer le commerce franco-allemand. Ses compétences sont : les financements classiques et structurés, les financements export, la gestion d'actifs, les marchés de la dette, la couverture des risques de change et de taux d'intérêt, les actions.

LA FÉDÉRATION BANCAIRE FRANÇAISE www.fbf.fr

La Fédération Bancaire Française [FBF] est une organisation professionnelle qui représente toutes les banques installées en France. Elle compte 430 entreprises bancaires adhérentes de toutes origines (commerciales, coopératives ou mutualistes) françaises ou étrangères.

La FBF est en charge de trois grandes missions, ce que reflète son organisation en trois pôles :

- Etudes et Activités bancaires et financières.
- Information et Relations extérieures.
- Affaires européennes et internationales.

Elle a pour objectif de promouvoir l'activité bancaire et financière sur les marchés français, européens et internationaux ainsi que de définir les positions et propositions de la profession vis-à-vis des pouvoirs publics et des autorités du domaine économique et financier. Elle diffuse également des recommandations professionnelles et met son expérience à la disposition de ses membres. La FBF a aussi pour mission d'informer les banques adhérentes de toute question relative à leurs activités.

La FBF est présente à Bruxelles du fait des enjeux européens pour les banques françaises qui s'y jouent et du rôle qu'elle entend jouer dans la construction d'une Europe bancaire et financière. Elle est également présente au niveau régional, au travers de comités départementaux ou régionaux, regroupant les banques présentes sur ces territoires.

En effet, la FBF est présente sur l'ensemble du territoire français avec 21 comités régionaux et 88 comités départementaux. Ces comités sont un lieu d'échanges pour la profession et relaient l'action de la FBF pour promouvoir le rôle du secteur bancaire et de ses entreprises dans la société, en particulier :

- Faire découvrir les métiers de la banque et aider à mieux comprendre le fonctionnement bancaire auprès des jeunes ;
- Renforcer les relations avec les acteurs associatifs et sociaux, les consommateurs, en particulier avec les personnes en difficulté ;
- Promouvoir la contribution des banques au développement des entreprises, notamment des PME : partenariats avec des réseaux d'appui à la création d'entreprises et des réseaux consulaire.

Enfin, la Fédération Bancaire Française dispose d'un site intitulé "les clés de la Banque" destiné tout particulièrement aux professionnels, artisans ou commerçants.

"Les clés de la Banque professionnels" propose aux commerçants, artisans ou professionnels libéraux, des informations pratiques sur les relations avec la banque (moyens de paiement, ressources, financements, etc ...) mais aussi des sujets plus larges comme la création ou la reprise d'une entreprise, la comptabilité, la fiscalité. Ce service est indépendant de toute enseigne commerciale.

Il est accessible à l'adresse suivante : www.lesclesdelabanque.com

LES SOCIÉTÉS DE CRÉDIT-BAIL

Ces établissements financiers, généralement des filiales de banques, sont spécialisés selon le type de crédits accordés. Ils accordent des financements spécifiques de haut de bilan [foncier, hypothécaire, apport en capital, ...] ou interviennent en support des besoins du fonds de roulement d'exploitation [affacturation].

Sociétés de crédit-bail mobilier

Le crédit-bail mobilier est la forme de crédit-bail qui concerne les biens d'équipement, de matériel et d'outillage. Les sociétés qui pratiquent le crédit-bail sont des établissements de crédit spécialisés bénéficiant d'un agrément en qualité de sociétés financières regroupés au sein de l'Association Française des Sociétés Financières [ASF]. Au 30 septembre 2009, l'ASF dénombrait 55 établissements de crédit-bail mobilier à titre principal. Les filiales de banques à vocation généraliste occupent une place prépondérante ainsi que les constructeurs [automobile, matériel informatique et autres matériels d'équipement].

AUXIFIP www.fip-unifergie.fr	1-3 rue du Passeur de Boulogne 92861 Issy-Les-Moulineaux - Cedex 9 Tel : 01 43 23 54 00
BNP PARIBAS LEASE GROUP www.bnpparibas-leasegroup.com	Immeuble Le Métropole - 46-52 rue Arago - 92823 Puteaux Cedex Tel : 01 41 97 20 00
CREDIT AGRICOLE LEASING & FACTORING www.ca-leasingfactoring.com	1-3 rue du Passeur de Boulogne 92861 Issy-Les-Moulineaux - Cedex 9 Tel : 01 43 23 70 00
DE LAGE LANDEN LEASING www.delagelanden.com	Tour Manhattan - 5-6 place de l'Iris - 92095 Paris La Défense Cedex Tel : 01 45 19 21 44
DEUTSCHE LEASING FRANCE www.deutsche-leasing.com	Tour Albert 1 ^{er} - 65 avenue de Colmar - 92507 Rueil Malmaison Cedex Tel : 01 47 10 05 00
FRANFINANCE www.franfinance.fr	59 avenue de Chatou - 92853 Rueil Malmaison Cedex Tel : 01 41 29 60 00
GE CAPITAL EQUIPEMENT FINANCE www.gecapitalsolutions.fr	Immeuble Défense Plaza - 23-27 rue Delarivière Lefoullon 92800 Puteaux Tel : 01 46 14 75 75
HSBC LEASING www.hsbc.fr	39 rue de Bassano - 75008 Paris Tel : 0800 85 58 55
IBM FRANCE FINANCEMENT www.ibm.com	17 avenue de l'Europe - 92275 Bois-Colombes Tel : 01 58 75 00 00
ING LEASE FRANCE www.inglease.fr	Cœur Défense - Tour A - La Défense 4 - 110 esplanade du Général de Gaulle - 92931 Paris La Défense Cedex Tel : 01 56 39 38 00
KEY EQUIPEMENT FINANCE NORDIC AB www.kefonline.fr	9 avenue Edouard Belin - 92500 Rueil Malmaison Tel : 01 41 96 84 20
NATIXIS LEASE www.lease.natixis.fr	30 avenue Pierre Mendès France - 75013 Paris Tel : 01 58 32 80 80
PARILEASE	41 avenue de l'Opéra - 75002 Paris Tel : 01 42 98 63 61
BAIL-ACTEA www.bail-actea.fr	7 rue Frédéric Degeorge - 62000 Arras Tel : 03 21 71 44 11
AGCO FINANCE SNC www.agcofinance.fr	Avenue Blaise Pascal - BP 90743 - 60007 Beauvais Cedex Tel : 03 44 11 38 37
CGL- COMPAGNIE GENERALE DE LOCATION www.credit-cgi.fr	69 avenue de Flandre - 59708 Marcq en Baroeul Cedex Tel : 03 20 45 67 67 - 03 20 65 60 00
SIRCAM-LOCAM www.sircam.fr	29 rue Léon Blum - 42000 Saint-Etienne Tel : 04 77 92 89 00

Sociétés de crédit-bail immobilier

Le crédit-bail immobilier constitue un moyen original et privilégié pour financer une partie du patrimoine immobilier des entreprises [tout bien immobilier à usage professionnel à construire, neuf ou d'occasion].

Les entreprises peuvent en effet, par l'intermédiaire de sociétés de crédit-bail, financer des immeubles importants [généralement à partir de 150.000 euros] sans apport initial, sur une durée relativement longue [15 à 20 ans], alors qu'elles pourraient éprouver des difficultés à obtenir des crédits bancaires sur de telles durées et à taux raisonnable. Toutefois, ce mode de financement est peu accordé à des entreprises en création, il s'adresse à des entreprises plus matures en recherche de financement pour des projets de croissance.

AFFINE www.groupeaffine.com	Siège social : 4 square Edouard VII - 75009 Paris Tel : 01 44 90 43 00
ALSABAIL-ALSACIENNE DE CREDIT-BAIL IMMOBILIER www.alsabail.fr	Siège social : 7 place Brant - BP 80030 - 67001 Strasbourg Cedex Tel : 03 88 21 22 00
ANTIN BAIL	Siège social : 41 avenue de l'Opéra - 75002 Paris Adresse Administrative : Immeuble Le Métropole 46-52 rue Arago - 92823 Puteaux Cedex Tel : 01 41 97 30 13
BAIL ENTREPRISES	30 boulevard de la Tour d'Auvergne - 35065 Rennes Cedex Tel : 02 99 85 85 30
BAIL IMMO NORD	Siège social : Tour de Lille - 60 boulevard de Turin - 59777 Euralille Tel : 03 20 30 73 74
BATI LEASE www.batilease.fr	Siège social : Parc du Canon d'Or - 7 rue Philippe Noiret BP 10025 - 59871 Saint André - Lez-Lille Cedex
BATIFRANC www.batifranc.fr	Siège social : 32 rue Charles Nodier, BP 1155 25003 Besançon Cedex
BATIMAP	Siège social : PAK - Bât. D - 1 avenue Henri Becquerel BP 262 - 33698 Merignac Cedex Tel : 05 56 34 00 32
BATIROC BRETAGNE - PAYS DE LOIRE	Siège social : 13 rue La Pérouse - BP 31715 - 44017 Nantes Cedex 1 Tel : 02 40 41 52 13
BATIROC NORMANDIE	Siège social : 2 rue Andreï Sakharov - BP 148 76135 Mont Saint Aignan Cedex Tel : 02 35 59 44 20
CMCIC LEASE	Siège social : 48 rue des Petits Champs - 75002 Paris Tel : 01 42 66 77 77
COFITEM-COFIMUR www.cofitem-cofimur.fr	Siège social : 184 rue de la Pompe - 75116 Paris Tel : 01 53 70 77 77

CORSABAIL	Siège social : Diamant III - 6 avenue de Paris BP 310 - 20176 Ajaccio Cedex 01 Tel : 04 95 21 55 71
DEXIA C.L.F. REGIONS-BAIL www.dexia-creditlocal.fr	Siège social : TOUR DEXIA - LA DEFENSE 2 1 passerelle des Reflets - TSA 92202 - 92919 La Défense Cedex Tel : 01 40 69 29 29
FINAMUR www.ca-leasing.fr	Siège social : 1-3 rue du Passeur de Boulogne 92861 Issy les Moulineaux Cedex 9 Tel : 01 43 23 70 00
FINANCIÈRE IMMOBILIÈRE CRÉDIT AGRICOLE CIB www.ca-cib.com	Siège social : 9 quai du Président Paul Doumer 92400 Courbevoie Tel : 01 41 89 00 00
FRUCTIBAIL www.lease.natixis.fr	Siège social : 30 avenue Pierre Mendès France - 75013 Paris Tel : 01 58 32 80 80
FRUCTICOMI www.lease.natixis.fr	Siège social : 30 avenue Pierre Mendès France - 75013 Paris Tel : 01 58 32 80 80
GENECOMI www.societegenerale.fr	Siège social : Tour Société Générale - OPER/CAF/AFI 75886 Paris Cedex 18 Tel : 01 42 14 45 89
GENEFIMO	Adresse Administrative : Société Générale - Tour Les Miroirs Paris La Défense 3 - RESO/CLT/GNF - 75886 Paris Cedex 18 Tel : 01 42 14 38 80
HSBC REAL ESTATE LEASING [FRANCE]	Siège social : 15 rue Vernet - 75419 Paris Cedex 08 Tel : 01 40 70 70 40
INTER-COOP www.credit-cooperatif.coop	Siège social : Parc de la Défense - 33 rue des Trois Fontanot BP 211 - 92002 Nanterre Cedex Tel : 01 47 24 85 00
KBC BAIL IMMOBILIER FRANCE SAS	Siège social : 18 rue du Quatre Septembre - 75002 Paris Tel : 01 53 05 35 77
LOCINDUS S.A www.locindus.fr	Siège social : 19 rue des Capucines - 75001 Paris Tel : 01 57 44 83 53
NATIOCREDIBAIL www.bnpparibas-leasegroup.com	Siège social : Immeuble Le Métropole - 46-52 rue Arago 92823 Puteaux Cedex Tel : 01 41 97 20 00
NATIOCREDIMURS www.bnpparibas-leasegroup.com	Siège social : Immeuble Le Métropole - 46-52 rue Arago 92823 Puteaux Cedex Tel : 01 41 97 20 00
NATIXIS BAIL www.lease.natixis.fr	Siège social : 30 avenue Pierre Mendès France - 75013 Paris Tel : 01 58 32 30 00

NORBAIL-IMMOBILIER www.entreprises.credit-du-nord.fr	Siège social : 50 rue d'Anjou - 75008 Paris Tel : 01 40 22 23 89
OSEO www.oseo.fr	Siège social : 27-31 avenue du Général Leclerc 94710 Maisons Alfort Cedex Tel : 01 41 79 80 00
PARICOMI	Siège social : 41 avenue de l'Opéra - 75002 Paris Tel : 01 41 97 30 13
SOFIBUS www.sofibus.fr	Siège social : 43 rue Taitbout - 75009 Paris Tel : 01 53 20 39 99
SOGEBAIL https://entreprises.societegenerale.fr	Siège social : 29 boulevard Haussmann - 75009 Paris Tel : 01 42 14 57 75
SOGEFIMUR https://entreprises.societegenerale.fr	Siège social : 29 boulevard Haussmann - 75009 Paris Tel : 01 42 14 57 75
SOPHIA-BAIL	Siège social : 29 boulevard Haussmann - 75009 Paris Tel : 01 42 14 38 80
SUD-OUEST BAIL	25 cours Maréchal Foch - 33000 Bordeaux Tel : 05 56 00 86 26
UCB LOCABAIL IMMOBILIER	Siège social : Immeuble Le Métropole - 46-52 rue Arago 92823 Puteaux Cedex Tel : 01 41 97 16 88
UCB-BAIL	Siège social : Immeuble Le Métropole - 46-52 rue Arago 92823 Puteaux Cedex Tel : 01 41 97 33 09

LES SOCIÉTÉS D'AFFACTURAGE

L'affacturage consiste en un transfert de créances commerciales [factures] de leur titulaire à un factor [la société d'affacturage] qui se charge d'en opérer le recouvrement et qui en garantit la bonne fin, même en cas de défaillance momentanée ou permanente du débiteur. Le factor peut régler par anticipation tout ou partie du montant des créances transférées.

L'affacturage propose trois services :

- **Le financement** : il s'agit d'une solution globale qui permet de mobiliser le poste clients en contrepartie d'un financement à hauteur de l'encours des créances.
- **La gestion du poste clients.**
- **L'assurance crédit** : se couvrir contre le risque d'impayés du fait des défaillances clients, avec une assurance crédit

L'affacturage s'adresse à toutes les entreprises, à l'exception de celles qui travaillent avec des particuliers, des entreprises qui émettent des factures de "situations de travaux" ou "factures intermédiaires" et des entreprises qui émettent des "factures intergroupes".

En règle générale, chaque réseau bancaire à sa propre filiale d'affacturage. Les principaux établissements spécialisés sont : NATEXIS FACTOR, BNP PARIBAS FACTOR, EUROFACTOR [Crédit Agricole], GE FACTOFRANCE, FACTOCIC.

BANCA IFIS www.bancaifis.com	7 place de La Défense - 92974 Paris la Défense Cedex Tel : 01 47 78 80 54
BIBBY FACTOR FRANCE	Immeuble Le First Part-Dieu - 2 avenue Lacassagne - 69003 Lyon Tel : 04 72 35 97 09
BNP PARIBAS FACTOR www.factor.bnpparibas.com	Siège social : Immeuble Le Métropole - 46-52 rue Arago 92823 Puteaux Cedex Tel : 04 91 39 64 35
CGA - COMPAGNIE GENERALE D'AFFACTURAGE www.c-g-a.fr	Siège social : Le Stadium - 3 rue Francis de Pressensé 93577 La Plaine Saint Denis Cedex Tel : 01 71 89 99 99
COFACREDIT www.cofacredit.fr	Siège social : Tour Facto - 18 rue Hoche 92988 Paris la Défense Cedex Tel : 01 46 35 71 00
COFIPLAN	Siège social : 1 boulevard Haussmann - 75009 Paris Tel : 01 46 39 16 16
EUROFACTOR www.eurofactor.com	Siège social : 1-3 rue du Passeur de Boulogne - CS 91000 92861 Issy-Les-Moulineaux Cedex 9 Tel : 01 57 72 30 30
FACTOBAIL www.factobail.fr	Siège social : Tour Facto - 18 rue Hoche - 92988 Paris la Défense Cedex Tel : 01 46 35 73 00
FACTOCIC www.factocic.fr	Siège social : Tour Facto - 18 rue Hoche - 92988 Paris la Défense Cedex Tel : 01 46 35 74 00
FIMIPAR	Siège social : 12 cours Michelet - La Défense 10 - 92800 Puteaux Tel : 01 49 02 20 00
FINIFAC	Siège social : 26 quai Michelet - TSA 50001 - 92695 Levallois Perret Cedex Tel : 01 58 63 47 00
GE COMMERCIAL DISTRIBUTION FINANCE S.A www.gecapitalsolutions.fr	Siège social : Immeuble Défense Plaza - 23-27 rue Delarivière Lefoullon - 92064 Paris La Défense Cedex Tel : 01 41 37 88 60
GE FACTOFRANCE www.facto.fr	Siège social : Tour Facto - 18 rue Hoche - 92988 Paris la Défense Cedex Tel : 01 46 35 70 00

HSBC FACTORING [FRANCE] www.hsbc.fr	Siège social : 103 avenue des Champs Elysées - 75008 Paris Tel : 01 40 70 72 00
IFN FINANCE www.ifn-finance.fr	Siège social : 39 rue Anatole France - 92300 Levallois Perret Tel : 01 41 49 93 93
NATIXIS FACTOR www.factor.natixis.fr	Siège social : 30 avenue Pierre Mendès France - 75013 Paris Tel : 01 58 32 30 00
RBS FACTOR S.A www.rbsfactor.com	Siège social : 26 rue Laffitte - 75440 Paris Cedex 09 Tel : 01 72 76 00 00

LES ASSUREURS CRÉDIT

L'assurance crédit permet aux entreprises de prévenir les risques de non recouvrement de leurs créances clients en cas de défaillance de ceux-ci et du risque politique en cas de vente à l'étranger.

Toutes les entreprises, quels que soient leur secteur d'activité et leur taille, peuvent recourir à cette assurance.

L'assureur crédit garantit les créances clients de l'entreprise à hauteur d'un plafond d'encours fixé individuellement. Si l'entreprise dépasse le plafond, elle ne sera couverte qu'à hauteur du plafond fixé. Celui-ci évolue en fonction des informations dont dispose l'assureur crédit. La notation peut être modifiée en fonction de nouveaux éléments d'appréciation fournis par le client concerné.

Les pertes subies sont indemnisées selon la quotité prévue entre l'assureur et l'entreprise cliente.

L'assurance crédit permet de bénéficier de services associés :

- **Une information sur la qualité des clients de l'entreprise** à partir des bases de données constituées : cette information peut être essentielle dans la décision de mettre en place des relations commerciales avec un nouveau client ou d'augmenter les en cours d'un client existant.
- **Une information sur les risques par pays**, des analyses sectorielles et des prévisions économiques.
- Le recouvrement des créances commerciales : recouvrement amiable, puis judiciaire en cas d'échec du recouvrement amiable.
- Le financement des créances commerciales en partenariat avec un factor ou par des opérations de titrisation.
- Des cautions [de marché, de sous-traitance, douanes, fournisseurs, ...].
- Un audit du poste clients, de l'ensemble du cycle des ventes jusqu'à l'encaissement de la créance client.

CAP ET CAP + [complément d'assurance crédit public]

Une entreprise qui a souscrit un contrat d'assurance crédit se voit fixer un plafond de garantie pour chacun de ses clients. La crise a pu fragiliser un certain nombre de ses clients et entraîner ainsi une réduction du plafond de garantie fixé précédemment par l'assurance crédit, ou même la suppression totale de la garantie en ce qui les concerne. Cette situation peut avoir des conséquences dommageables au niveau du chiffre d'affaires et générer des tensions financières dans l'entreprise notamment lorsque celle-ci ne peut plus se faire financer l'encours clients qui fait l'objet d'une réduction de garantie.

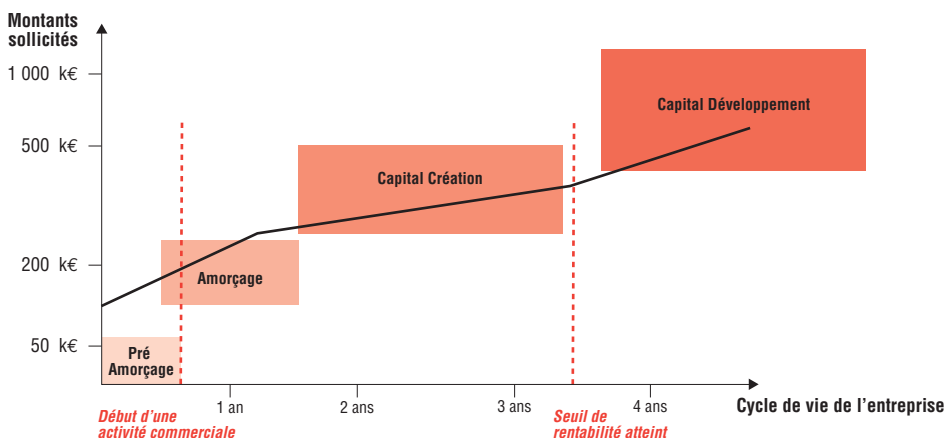
Le dispositif CAP permet d'apporter une garantie publique lorsque le besoin de couverture est supérieur à la garantie délivrée.

Le dispositif CAP + intervient lorsque l'accès à la garantie est refusé pour un nouveau client, ou en cas de résiliation de la garantie sur un client existant. Le client doit être situé en France Métropolitaine ou dans les départements d'Outre-mer, et avoir un chiffre d'affaires inférieur à 1,5 milliard d'euros.

ATRADIUS www.atradius.fr	44 avenue Georges Pompidou - 92300 Levallois Perret Cedex Tel : 01 41 05 84 84
AXA ASSURCREDIT www.assurcredit.com	26 rue Drouot - 75458 Paris cedex 09 Tel : 01 56 35 54 80
CESCE www.cesce.fr	14 rue de Marignan - 75008 Paris Tel : 01 49 52 90 38
COFACE www.coface.fr	12 cours Michelet - La Défense 10 - 92065 Paris La Défense Cedex Tel : 01 49 02 20 00
DUCKROIRE/DELCREDERE www.ducroire.fr	11 rue Christophe Colomb - 75008 Paris - France
EULER HERMES SFAC www.eulerhermes.fr	1 rue Euler - 75008 PARIS Tel : 01 40 70 50 54
GROUPAMA ASSURANCE CREDIT www.groupama-ac.fr	8-10 rue d'Astorg - 75008 Paris
QBE www.qbeurope.com/france	Etoile Saint-Honoré 21 rue Balzac - 75406 Paris 08 Tel : 01 44 20 33 00
SACE BT www.sacebt.it	Piazza Poli 42 - 00187 Roma
ZURICH www.zurich.com	Zurich Financial Services Ltd - P.O. Box - 8022 Zurich - Switzerland Tel : + 41 (0) 44 625 25 25

LES ACTEURS DU CAPITAL INVESTISSEMENT

Le capital-investissement ou "private equity" consiste à prendre des participations majoritaires ou minoritaires dans le capital de petites et moyennes entreprises, généralement non cotées. Il contribue à la création d'entreprises, à la promotion de l'innovation et de nouvelles technologies, à la croissance, à l'emploi et au renouvellement du tissu économique. Il finance le démarrage [*Capital Risque*], le développement [*Capital Développement*], la transmission ou l'acquisition [*Capital transmission*, *LBO/Capital Retournement*] de cette entreprise.



Pré Amorçage (avant la création de l'entreprise) :

Prêts familiaux, dons ou apports

Prêts d'honneur (réseau Entreprendre...)

Oseo (aide à l'innovation)

CRITT

Capital Amorçage

Capital de proximité (Cigales, Love money pour l'emploi)

Business angels

Incubateurs

Capital Création

Business angels

SCR régionales (réseau Unicer) et FIP

Corporate venture (Fonds créés par des industriels)

SCR nationales, FCPR et FCPI

Fonds de capital risque "institutionnels" (filiales de banques, fonds initiés par l'État)

Capital Développement

Fonds de développement

SCR régionales et nationales, FCPR, FCPI

Source APCE

Le capital-risque s'est développé aux Etats-Unis vers les années 1945. Connu également sous le nom de venture capital il se veut une réponse aux besoins de financement en fonds propres des PME. Désormais ce terme ne définit plus qu'une partie du capital-investissement, c'est-à-dire, le financement ou l'apport en fonds propres dans une PME naissante ou en développement, dont l'activité est orientée vers un projet novateur et présentant des perspectives aléatoires de croissance. Le marché du capital-risque français concerne près de 140 organismes, tous statuts confondus. L'acceptation du terme capital-risque, en France est très large : elle recouvre de façon générale les capitaux à la recherche d'investissements à risque assortis de gains potentiels élevés.

Au sein du métier du capital investissement, il convient de distinguer le capital amorçage [ou seed money] du capital création.

- **Le capital amorçage** : le capital amorçage [ou seed money] s'adresse à une société qui existe déjà juridiquement et a pour objectif de financer la recherche et les premiers développements d'un concept. Ce financement intervient au stade de la mise au point d'un produit ou d'un service. Cette étape permet notamment de montrer la faisabilité d'un projet avant le passage à un stade de commercialisation. Ce segment est identifié par les pouvoirs publics comme étant le maillon faible de la chaîne du capital investissement.
- **Le capital création** consiste à financer des entreprises en création, soit le développement et la première commercialisation du produit. Les entreprises cibles sont âgées de moins de trois ans et non bénéficiaires.
- **Le capital développement** : investissement en fonds propres ou quasi-fonds propres, en général minoritaire, destiné à financer le développement d'une entreprise ou le rachat de positions d'actionnaires. L'entreprise partenaire est une société établie sur ses marchés, profitable et présentant des perspectives de croissance importantes. Cette opération vise à accompagner le dirigeant dans sa stratégie de développement avec un objectif de création de valeur et de liquidité à moyen terme.
- **Le capital transmission** : investissement en fonds propres destiné à financer l'acquisition d'une société non cotée [LBO]. Le LBO est un mode de financement d'acquisition d'une entreprise. Ce financement bancaire recherche principalement l'effet de levier et correspond à l'apport d'un Capital Transmission.
- **Le capital retournement** [Turnaround] : financement en fonds propres d'entreprises ayant eu des difficultés et pour lesquelles des mesures permettant le retour aux bénéfices sont identifiées et mise en œuvre.

Les personnes physiques ou business angels

Les "business Angels" ou investisseurs dits "providentiels" sont des personnes physiques qui exercent leur activité en réseau et investissent une part de leur patrimoine dans une entreprise innovante à potentiel et mettent gratuitement à disposition de l'entrepreneur leurs compétences, leur expérience, leurs réseaux et une partie de leur temps. Les business Angels interviennent à tous les stades de la vie de l'entreprise : création, développement, reprise. Toutefois, leur action se situe principalement en phase d'amorçage.

L'association France Angels a été créée en 2001. Elle a pour objectif de promouvoir l'investissement par les Business Angels en France, de représenter les Business Angels auprès des institutions françaises et européennes, de fédérer les réseaux de Business Angels et de professionnaliser leur action en favorisant l'échange de "bonnes pratiques" www.franceangels.org.

Elle rassemble les **80 réseaux de business angels** ainsi que les professionnels du capital amorçage. De par sa mission, France Angels participe au dynamisme économique en facilitant l'essor et le développement des entreprises leaders de demain.

• **Réseaux de Business Angels nationaux**

Angels santé : Le réseau de Business Angels dans la Santé en France www.businessangelssante.com	8 terrasse Bellini - La Défense 11 92800 Puteaux info@angelssante.fr
Arts et Métiers Business Angels : Association d'anciens élèves Arts et Métiers Paris www.am-businessangels.org	9 bis avenue d'Iena - 75016 Paris Tel : + 33 1 40 69 27 36 president@am-businessangels.org
Atlas Business Angels : Premier réseau de Business Angels au Maroc www.abas.ma	IB MAROC Lotissement la Colline, lot n° 11, Sidi Mâarouf 20190 Casablanca m.hamouda@ib-maroc.com
Be Angels : Réseau de Business Angels en Belgique Francophone www.beangels.be	Champ Vallée, 17c - Louvain-La-Neuve Belgique Tel : +32 10 485020 info@beangels.be
Cleantech Business Angels : Réseau de BA dans l'énergie et l'environnement www.cleantechbusinessangels.com	68 boulevard de Port-Royal - 75005 Paris Tel : 06 43 11 47 76 contact@cleantechba.com
ENSAE Business Angels : Réseau d'anciens élèves de l'ENSAE www.ensae.org	95 boulevard Haussmann - 75008 PARIS ensae-ba@ensae.org
Fa Dièse 2 : Société d'investissement de Business Angels www.fadiese.fr	59 boulevard Exelmans - 75016 Paris Tel : 01 47 43 50 97 contact@fadiese.fr
Go Beyond : Réseau de Business Angels Européen www.go-beyond.biz	c/o AKUIT 98 rue de Sèvres - 75007 Paris Tel : 06 15 34 94 15 info@go-beyond.biz
ISAI : Le fonds des entrepreneurs business angels www.isai.fr	10 bis avenue de la Grande Armée 75017 Paris
IT @ngels : Association Loi de 1901 de Business Angels www.itangels.fr	4 allée du Stand - 92260 Fontenay aux Roses Tel : +33 6 71 55 33 24 didier.tranchier@itangels.fr
Keiretsu Paris : Réseau de Business Angels mondial www.keiretsuforum.com	12-14 Rond-Point des Champs-Élysées 75008 Paris Tel : 01 43 29 30 83 jsiammas@keiretsuforum.com
Re-sources : Société de capital développement basée à Lille	C/O Fidustri 20 rue Gombert - 59000 Lille Tel : 03 20 06 73 48/ 06 8 bmresources@orange.fr

Software Business Angels : Le réseau des investisseurs en Logiciels www.softwarebusinessangels.com	16 rue de Turbigo - 75002 Paris Tel : 01 44 82 77 73 bureau@softwarebusinessangels.com
XMP Business Angels : Réseau d'anciens élèves de grandes écoles www.xmp-ba.org	12 rue de Poitiers - 75007 Paris Tel : 01 42 22 86 49 secretariat@xmp-ba.org

• *Réseaux de Business Angels régionaux*

Alsace	Alsace Business Angels Le réseau des BA alsacien www.alsacebusinessangels.com	Pôle Européen de Gestion et d'Economie 61 avenue de la Forêt Noire 67085 Strasbourg Cedex Tel : 03 68 85 22 50 info@alsacebusinessangels.com
Aquitaine	Adour Business Angels www.adourangels.fr Finaqui SCR basée à Bordeaux www.finaqui.com Périgord Angels	2 avenue Pierre Angot 64053 Pau Cedex 9 Tel : 05 59 40 86 29 arriau.jean@neuf.fr Bordeaux Technowest 19 rue Marcel Issartier 33100 Merignac contact@finaqui.fr Pôle interconsulaire Créevallée nord 24060 Perigueux Cedex 9 Tel : 05 53 35 80 67 f.gaumet@dordogne.cci.fr
Auvergne	Auvergne Business Angels Réseau de business angels basé à Clermont-Ferrand www.clermont-fd-ecobiz.biz Cantal Business Angels www.cantalbusinessangels.fr	148 boulevard Lavoisier 63000 Clermont-Ferrand Tel : 04 73 43 43 13 businessangels@clermont-fd-ecobiz.biz 36 rue de Sistrieres 15000 Aurillac Tel : 04 71 63 85 22 mmillette@cantalexansion.fr

Bourgogne	Bourgogne Angels Réseau de BA pour la Bourgogne et la Franche-Comté www.bourgogneangels.org	Bourgogne Angels ESC Dijon - 29 rue Sambin - BP 50608 21006 Dijon Cedex Tel : 03 80 72 59 31 philippewinter@wanadoo.fr
	Yonne Business Angels www.yba89.fr	avenue les plaines de l'Yonne 89000 Auxerre Tel : 03 86 42 79 89 sas.heds@orange.fr
Bretagne	Armor Angels Réseau de Saint-Brieuc www.armorangels.org	18 rue Parmentier - BP 422 00022 Saint-Brieuc president@armorangels.org
	Bretagne Sud Angels	Le Prisme CP 5 Parc d'Innovation Bretagne Sud 56038 Vannes Tel : 02 97 68 14 05 contact@bretagnesudangels.fr
	Finistère Angels Réseau à Brest, couvrant Quimper et Morlaix	1 place du 19 ^{ème} RI - 29220 Brest Cedex 2 Tel : 02 98 00 38 18 dominique.chamoux@cci-brest.fr
	Logoden Participations Réseau de Rennes www.logodenparticipations.com	2 avenue de la Préfecture 35042 Rennes Tel : 02 99 33 66 66 contact@logodenparticipations.com
	Octave I & II Fonds de Business Angels de l'ouest de la France www.sfld.fr	12 avenue de la Perrière 56324 Lorient cedex Tel : 02 97 88 22 51 octave@sfld.fr
Centre	Val de France Angels Réseau de BA du Val de Loire	17 boulevard de Châteaudun 45000 Orléans Tel : 06 08 15 63 66 contact.vdfangels@laposte.net
Champagne-Ardenne	Champagne-Ardenne Angels www.champagne-ardenne-angels.fr	2 rue Gustave Eiffel 10430 Rosières Près Troyes Tel : 03 25 83 10 10 a.derey@champagne-ardenne-angels.fr

Dom-Tom	Caraïbes Angels 1 ^{er} réseau de BA des DOM-TOM www.caraibesangels.org/	Villa Cabrina - Lotissement Macabou 97280 Vauclin/Dom-Tom contact@caraibesangels.org
	Réunion Angels Réseau basé à Saint-Denis de la Réunion	Association Technopole 1 rue Emile Hugot - Bât. B Parc Technor 97490 Sainte-Clotilde Tel : 06 92 82 01 90 niherve@orange.fr
Île-de-France	3A Venture SAS de 17 Business Angels	8 rue Worth - 92150 Suresnes Tel : 01 42 04 65 39 alain.delesques@3aventure.com
	Bluesky Capital Fonds regroupant des associés aux profils variés www.bluesky-capital.fr	3 rue Troyon - 75017 Paris mdesbard@accession.com
	Club Invest 77 Club de BA et Véhicule d'investissement collectif www.clubinvest77.com	14 avenue de Saria - Immeuble Saria B 77700 Serris Tel : 01 64 63 43 43 contact@clubinvest77.com
	DDIDF Réseau régional dédié au Développement durable www.ddidf.org	c/o ASG 11 rue d'Odessa - 75014 Paris Tel : 06 88 63 73 27 bureau@ddidf.org
	Femmes Business Angels Réseau de Business Angels féminin www.femmesbusinessangels.org	Centre francilien de l'innovation 74 rue du Faubourg St Antoine 75012 Paris Tel : 01 82 09 38 56 contact@innovation-idf.fr
	Finance & Technologie Réseau de BA du 91 www.finance-technologie.com	femmesbusinessangels.fr 2 route de la Noue - 91190 Gif sur Yvette Tel : 01 64 86 58 38 info@finance-technologie.com
	Invest Y Réseau Ouest IDF créé en 2000 www.invest-y.com	25 rue du Mal Foch - 78000 Versailles Tel : 01 39 02 75 75 ecrire@invest-y.com

Île-de-France	Investessor - Sibessor Réseau généraliste de Paris - Île-de-France Ouest, www.investessor.fr	146 rue du Château 92100 Boulogne Billancourt contact@investessor.fr
	Manesman Association fondée par des anciens de l'Executive MBA de Paris-Dauphine www.manesmanbusinessangels.com	143 rue de Longchamp 92200 Neuilly-sur-Seine contact@manesmanbusinessangels.com
	Paris Business Angels Meilleur réseau de BA européen en 2008 situé à Paris www.parisbusinessangels.com	16 rue de Turbigo - 75002 Paris Tel : 01 44 82 77 73 contact@parisbusinessangels.com
	SIRS Business Angels Société d'investissement des Rives de Seine www.sirs-business-angels.org	11 allée Claude-Monet 92300 Levallois-Perret contact@sirs-business-angels.org
	Trianon Angels Le Réseau des Yvelines www.trianon-angels.com	7 rue de Béarn - 78000 Versailles ecrire@trianon-angels.com
	Val d'Oise Business Angels 1 ^{er} réseau de BA du 95	Neuvitec 95 - 1 mail gay Lussac 95015 Neuville sur Oise Tel : 01 34 40 65 00 valdoisebusinessangels@gmail.com
Languedoc-Roussillon	Val'Angels www.valangels.com	23 rue Raspail - 94200 Ivry-sur-Seine Tel : 01 43 90 64 18 contact@valangels.com
	Melies Réseau d'investisseurs de proximité www.melies.fr	199 rue Hélène Boucher Parc Mermoz - 34170 Castelnaud le Lez contact@melies.fr
	Sud Angels Société financière du Languedoc-Roussillon sudangels.free.fr	10, parc club du millénaire 1025 rue Becquerel 34000 Montpellier Tel : +33 (0) 4 67 20 44 85 sud-angels@hotmail.fr

Limousin	Limousin Business Angels Réseau basé à Limoges	Parc Ester Technopole 26 rue Atlantis - imm Cassiopée 87069 Limoges Tel : 06 12 70 30 06 contact@limousin-businessangels.fr
Lorraine	Lorraine Business Angels Réseau de Business Angels lorrains www.lorraine-ba.com	5 rue Jean Antoine Chaptal 57070 Metz Tel : 09 54 84 63 93 lbalsh@aliceadsl.fr
Midi-Pyrénées	Capitole Angels Association des Business Angels de Midi Pyrénées www.capitole-angels.com	20 rue Hermes- Parc Technologique du Canal - 31520 Ramonville Tel : 05 61 47 09 61 contact@capitole-angels.com
Nord - Pas-de-Calais	Les Business Angels du Nord Le réseau de BA du Nord - Pas-de-Calais www.i-privés.eu	2 Palais de la Bourse - BP 500 59001 Lille Tel : 03 20 63 79 99 mmalyszka@nordpasdecalais.cci.fr
Normandie	Norm'Angels : Association regroupant des investisseurs privés Norm'Invest Association/société d'investissement en création www.norminvest.net Normandie Business Angels Réseau basé à Rouen www.nbangels.org	2 rue Jean Perrin - 14460 Colombelles Tel : 02 31 46 73 77 normangels@normangels.fr 33 cours des Fossés - 14600 Honfleur Tel : 06 71 39 05 26 norminvest@wanadoo.fr 19 rue Louis Bouilhet - 76000 Rouen Tel : 06 80 46 56 85 janick.payen@sfr.fr
Pays de la Loire	ABAB Atlantic Business Angels Booster www.businessbooster.fr Symbiose 53 Club de Business Angels de la Mayenne www.symbiose53.fr	CCI Nantes Saint Nazaire 16 quai Ernest Renaud - BP 90517 44105 Nantes cedex 4 Tel : 02 40 44 60 41 d.jouvenet@nantes.cci.fr Laval Développement BP 1405 - 53014 Laval Cedex Tel : 06 36 50 20 15 michel.vetillard@neuf.fr

Picardie	AB2A Unique en région Picardie http://blog.ab2a.org	C/O Aisne Développement Zone du Griffon 10 rue Pierre-Gilles de Gennes 02000 Barenton Bugny-Laon Tel : 03 23 79 00 06 dbouret@ad02.fr
Poitou- Charentes	Synergence Association régionale Poitou-Charentes www.synergence.fr	176 rue de la Génoise 16430 Champniers Tel : 05 45 92 67 29 synergence@interpc.fr
Provence - Alpes - Côte d'Azur	Alumni Entreprendre Réseau d' Aix en Provence et des environs www.alumni-entreprendre.com Grand Delta Angels Réseau d'Avignon et de ses alentours grand-delta-angels.com Méditerranée Investissement Réseau de BA de Nice www.mediterranee-investissements.com Provence Business Angels Réseau d'investisseurs/entrepreneurs www.provenceangels.com Sophia Business Angels Réseau de Business Angels internationaux www.sophiabusinessangels.com Var Business Angels (TVT) Réseau de Toulon vba.tvt.fr	Hotel Technologique B6 Eroparc Sainte Victoire-Le Canet 13590 Meyreuil contact@alumni-entreprendre.com CCIV cours Jean Jaurès - 84000 Avignon Tel : 04 90 86 49 66 john.van-daalen@orange.fr 3 rue Poincaré - 06000 Nice Tel : 04 93 98 27 64 contact@mediterranee-investissement.com Hôtel Technologique Technopole de Chateau Gombert 45 rue Joliot Curie - 13013 Marseille Tel : 04 91 11 88 97 contact@provenceangels.com 300, route des crêtes Espaces Antipolis - 06902 Sophia Antipolis Tel : 04 93 00 60 25 info@sophiabusinessangels.com c/o TVT Innovation-Maison des Technologies - place Georges Pompidou 83000 Toulon Tel : 04 94 03 89 02 vba@tvt.fr

Rhône-Alpes	Alpes Léman Angels Haute-Savoie, Pays de Gex et Bassin lémanique www.alpes-leman-angels.com	Immeuble Alliance Bâtiment A site d'Archamps 74160 Archamps info@alpes-leman-angels.com
	Angelor Société de services aux Business Angels www.angelor.fr	105 cours Albert Thomas - 69003 Lyon Tel : +33 4 77 42 32 35 contact@angelor.fr
	Drôme Angels Réseau d'investisseurs de Valence www.drome-angels.fr	C/O CCI de la Drôme 52/74 rue B. de Laffemas 26010 Valence cedex Tel : 04 75 75 87 72 s.bertonnier@drome.cci.fr
	Grenoble Angels Club des Business Angels de la région grenobloise www.grenobleangels.grenobleecobiz.biz	C/O CCI de la Drôme 52/74 rue B. de Laffemas 26010 Valence cedex Tel : 04 75 75 87 72/ 04 7 s.bertonnier@drome.cci.fr
	Lyon Angels Association de BA de Lyon www.lyonangels.org	CCI de Grenoble 1 place André Malraux - BP 297 38016 Grenoble Tel : 04 76 28 25 32 grenobleangels@grenoble.cci.fr
	Roanne Angels Réseau de Business Angels de la région www.roanneangels.fr	C/O CCI du Roannais CCI - place de la bourse - 69002 Lyon Téléphone : 0 821 231 251 infos@lyon.cci.fr
	Savoie Angels www.savoie-angels.com	4 rue Marengo - 42300 Roanne Tel : 04 77 44 54 29 f.brosse@roanne.cci.fr Savoie Technolac BP 357 - 73372 Le Bourget du Lac Tel : 04 79 62 71 16 contact@savoie-angels.com

Les réseaux de particuliers

• Love money

“Love Money” est une expression qui peut être traduite par épargne affective de proximité. Elle désigne un réseau de particuliers [parents, amis, voisins, relations] qui participent au financement d'une entreprise en démarrage ou en développement en devenant actionnaires.

• Les Cigales

Les Clubs d'investisseurs pour une gestion alternative et locale de l'épargne solidaire (CIGALES) sont des structures de capital risque solidaire mobilisant l'épargne de ses membres au service de la création et du développement de petites entreprises locales et collectives (SARL, SCOP, SCIC, SA, associations). Ils proposent par exemple des interventions d'un montant compris entre 1 500 et 3 000 euros en moyenne au service de la création et du développement de petites entreprises locales et collectives.

Association Régionale des Cigales Île-de-France www.cigales-idf.asso.fr	
Association Régionale des Cigales de Bretagne www.cigales-bretagne.org	
Association Territoriale du Nord et du Pas-de-Calais www.cigales-npdc.org	
Association Territoriale de Franche-Comté - Lorraine	
Association Territoriale de Bourgogne	
Association de soutien de l'Île de la Réunion	
Association de soutien de PACA	
Garrigue www.garrigue.net	Première société de capital risque solidaire, créée en 1985, elle complète le dispositif d'apport en fonds propres aux entreprises mis en œuvre par les CIGALES.

Les personnes morales

Le capital investissement est mis en œuvre par des sociétés de capital-risque [SCR], par des fonds d'amorçage [spécialisés dans le capital-amorçage] par des holding ISF et par l'intermédiaire de FCPR [Fonds communs de placements à risques], de FCPI [Fonds communs de placement dans l'innovation] et de FIP [Fonds d'Investissement de proximité] qui sont, comme tous les Fonds commun de placement, des “véhicules financiers” n'ayant pas de personnalité juridique mais gérés par une société de gestion ad hoc.

Les fonds d'investissement sont, soit des filiales de banques [bénéficiant d'une plus ou moins grande autonomie par rapport à la société mère], soit des structures indépendantes, des fonds “corporate” [relevant de groupes industriels] ou des sociétés à vocation régionale.

Ils ont pour objectif d'investir dans des sociétés qu'ils ont sélectionnées selon certains critères. Ils sont le plus souvent spécialisés suivant l'objectif de leur intervention: fond de capital-risque, fond de capital développement, fonds de LBO, fonds de retournement ou encore fonds de fonds. Il est à noter que de nombreux fonds de retournement sont adhérents de l'Association pour le Retournement des Entreprises, ARE www.are.fr.

Les investisseurs personnes morales sont généralement membre de l'Association Française des Investisseurs en Capital www.afic.asso.fr. L'AFIC assure la promotion du capital investissement et participe à son développement en fédérant l'ensemble de la profession [les fonds "personnes morales"]. L'association compte plus de 280 membres actifs et regroupe l'ensemble des structures de capital investissement installées en France. Elle compte également 200 membres associés issus de tous les métiers qui accompagnent et conseillent les investisseurs et les entrepreneurs dans le montage et la gestion de leurs partenariats : experts-comptables, commissaires aux comptes, avocats, banquiers, courtiers d'assurances, ...

• *Fonds Communs de Placement à Risques - FCPR*

Les Fonds Commun de Placement à Risque (FCPR) sont des véhicules d'investissement, créés en 1983, qui appartiennent à la famille des OPCVM. Le FCPR ne dispose pas de la personnalité juridique. C'est une copropriété de valeurs mobilières à durée de vie limitée, détenue par les investisseurs ou les souscripteurs dont la gestion est confiée à une société de gestion soumise au contrôle de l'Autorité des marchés financiers (AMF).

On distingue les FCPR agréés par l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) et les FCPR à procédure allégée : les premiers peuvent faire appel à l'épargne publique, alors que les autres ne peuvent être souscrits que par des investisseurs "qualifiés".

La liste des FCPR peut être consultée à partir de la base OPC Geco (gestion collective) disponible sur le site de l'Autorité des marchés financiers (AMF).

www.amf-france.org/bio/rech_opcvm.aspx

• *Fonds Communs de Placement dans l'Innovation - FCPI*

Les FCPI appartiennent à la catégorie des FCPR et ont été créés en 1997 afin d'orienter l'épargne des particuliers vers les jeunes entreprises innovantes en contrepartie d'avantages fiscaux. Ce sont à la fois des supports d'investissement et des produits de défiscalisation. Leur portefeuille doit être constitué d'au moins 60 % de titres de petites sociétés non cotées et détenues majoritairement par des personnes physiques, axées essentiellement sur les secteurs de l'industrie, l'informatique, les sciences médicales, les biotechnologies et les technologies de l'information.

La liste des FCPI peut être consultée à partir de la base OPC Geco [gestion collective] disponible sur le site de l'Autorité des marchés financiers [AMF].

www.amf-france.org/bio/rech_opcvm.aspx

• *Fonds d'Investissement de Proximité - FIP*

Créés par la loi pour l'initiative économique du 1^{er} août 2003, les fonds d'investissement de proximité (FIP) sont des placements risqués dont 60 % doivent être investis dans des PME non cotées d'un territoire donné (au plus trois régions limitrophes) et détenues en majorité par des personnes physiques. En outre, 10 % au minimum de ces 60 % doivent être consacrés à des sociétés nouvelles de moins de cinq ans.

Les versements effectués par les particuliers au titre de la souscription de parts de FIP ouvrent droit à une réduction d'impôt sur le revenu égale à 25 % du montant de ces versements, retenus dans la limite annuelle de 12 000 euros ou 24 000 euros selon la situation de famille. Pour obtenir le bénéfice de la réduction d'impôt, le contribuable doit notamment prendre l'engagement de conserver les parts pendant cinq ans au moins à compter de leur souscription.

La liste des FIP peut être consultée à partir de la base OPC Geco (gestion collective) disponible sur le site de l'Autorité des marchés financiers (AMF).

www.amf-france.org/bio/rech_opcvm.aspx

• *Holdings ISF*

Afin de mobiliser des capitaux en faveur des PME, l'article 16 de la loi n° 2007-1223 du 21 août 2007 en faveur du travail, de l'emploi et du pouvoir d'achat (dite loi TEPA) a institué un dispositif de réduction d'impôt de solidarité sur la fortune (ISF) en faveur de l'investissement dans des petites et moyennes entreprises (PME) au sens communautaire. Le bénéfice de l'avantage fiscal, est accordé au titre d'un investissement en direct dans une PME ou dans un véhicule intermédiaire conforme aux dispositions de l'article 885-0 V bis du code général des impôts (FIP ISF, FCPI ISF, Holding ISF). L'investissement en direct ou dans une holding ISF ouvre droit à une réduction d'ISF maximale de 75 % du montant des fonds investis, dans la limite annuelle de 50 000 euros (contre 50 % pour les FCP ISF, dans la limite annuelle de 10 000 euros, porté à 20 000 euros par la loi de finances rectificative pour 2007).

Les trois principaux opérateurs du secteur sont les suivants :

123 Venture www.123venture.com	42 avenue Raymond Poincaré - 75016 Paris Tel : +33 1 49 26 98 00 info@123venture.com
Audacia www.audacia.fr	6, rue de Téhéran 75008 PARIS Tél : 01 56 43 48 00 contact@audacia.fr
Finarea www.finarea.eu	Espace "Gennevilliers Plus" - 7 rue du Fossé Blanc - BP 67 92233 Gennevilliers Cedex Tel : 01 46 88 03 25 contact@fl-euret-conseil.eu

Parmi les membres de l'Association Nationale des Holdings ISF (ANH ISF), on peut signaler également les opérateurs suivants :

Califfe SAS 2008 www.boscary.fr/cvcm.htm	11 rue François Ponsard - 75116 Paris Tel : 01 42 86 54 51 jpgallant@boscary.fr
Financière d'Uzès 2009 www.finuzes.fr	10 rue d'Uzès - 75002 Paris Tel : 01 45 08 96 40 dgoirand@finuzes.fr
Holding Entreprises & Patri-moine www.holdingentreprises etpatrimoine.com	27 rue de Richelieu - 75002 Paris Tel : 01 58 18 56 56 guillaume.ploton@agfpe.com
Holding ISF Fortuna www.sigmagestion.com/ gamme-de-fonds/fcpr/fcpr- holding-isf-fortuna	5 rue Frédéric Bastiat - 75008 Paris Tel : 01 47 03 98 42 e.simonneau@groupepsilon.com
Investissement dans les sociétés à forte croissance 2009 www.isfcroissance.com	28 avenue de Messine - 75008 Paris Tel : 01 42 25 90 15 egaude@isfcroissance.com
ISF Développement PME www.isfdeveloppement.com	46 rue Paul Valéry - 75016 Paris Tel : 01 53 64 80 70 duhem@isfdeveloppement.com
Objectifs Gazelle www.objectifgazelles.com	42 avenue Bugeaud - 75116 Paris Tel : 01 45 25 68 34 adelattre@sbbs-world.com
Oterma Participations www.oterma.fr	25 boulevard de Courcelles - 75008 Paris Tel : 01 82 83 63 63 michel.faure@oterma.fr
Succes Europe www.succes-europe.com	300 route des Crêtes - Sophia Antipolis - 06560 Valbonne Tel : 04 92 98 87 39 cj@europeonline.net
Territoires et Croissance	231 rue Saint Honoré - 75001 Paris Tel : 06 28 34 26 34 alain.taib@gmail.com
WinInvest Finance wininvestfinance.com	78 avenue Raymond Poincaré - 75116 Paris Tel : 01 56 88 25 82 contact@wininvestfinance.com
Akléa www.aklea.fr	71-73 avenue des Champs Elysées - 75008 Paris Tel : 01 56 43 45 80 lweller@aklea.fr

• Les Sociétés de Développement Régional - SDR

Les sociétés de développement régional [SDR] ont été créées par le décret n° 55-876 du 30 juin 1955. Ce sont des sociétés françaises par actions qui concourent sous forme de participations en capital au financement des entreprises situées sur le territoire national.

Elles sont autorisées à consentir, dans les conditions fixées par le ministre chargé de l'économie, des prêts à cinq ans et plus aux entreprises quelle qu'en soit la forme juridique ; elles peuvent en outre donner leur garantie aux emprunts à deux ans et plus que contractent ces entreprises. Elles sont également autorisées à consentir, dans les conditions fixées par le ministre chargé de l'économie, des prêts aux collectivités locales, aux sociétés d'économie mixte et aux chambres de commerce et d'industrie pour contribuer soit au financement d'équipements touristiques collectifs, soit à celui de bâtiments à usage industriel ou commercial réalisés pour des entrepreneurs dénommés.

Elles peuvent également, dans les limites et conditions définies aux alinéas précédents, contribuer au financement d'investissements réalisés par des entreprises commerciales et tendant à une diminution des prix de vente par l'amélioration de la distribution résultant de la mise en œuvre d'outillages ou de techniques modernes.

Elles peuvent aussi, dans les mêmes conditions et dans les mêmes limites et chacune pour des opérations intéressant sa zone d'action, apporter leur concours à des sociétés privées qui ont pour objet statutaire de contribuer directement au développement, à la conversion ou à l'adaptation des activités définies aux alinéas précédents. Elles doivent toutefois y être autorisées, dans chaque cas, par décision de l'autorité administrative compétente prise sur proposition du commissaire du gouvernement.

Toutefois, parmi la vingtaine de SDR qui existaient au début des années 1990, certaines ont dû être liquidées de manière plus ou moins amiable lorsqu'elles n'ont pu être adossées, le plus souvent à des caisses d'épargne qui ont par la suite créé des structures régionales d'investissement organisées sous forme de sociétés de gestion et de FCPR. A titre d'exemple, la SDR de Bretagne a été dissoute en 2006 et la SADE [SDR d'Alsace] a renoncé à son statut en devenant, en janvier 2008, un établissement financier de droit commun.

Société de Développement Régional Nord - Pas-de-Calais	96 rue Jemmapes - 59800 Lille
Société de Développement Régional Immobilier (S.D.R.I.)	178 rue Nationale - 59000 Lille
Société de développement régional de Normandie	2 rue Andrei Sakharov 76130 Mont-Saint-Aignan
Société de Développement Régional du Pacifique (S.O.D.E.P)	5 rue Roland Barthes - 75012 Paris Tel : 01 53 44 38 23
SDR Ouest (SODERO)	13 rue La Perouse - 44000 Nantes
EXPANSO - Société pour le développement régional www.expanso.com	25 cours du Maréchal Foch 33076 Bordeaux cedex

Société alsacienne de développement et d'expansion (SADE) www.groupe sade.com	4 allée de la Robertsau 67084 Strasbourg Cedex Tel : 03 88 45 51 51
Sofimac www.sofimacpartners.com	24, avenue de l'agriculture 63100 Clermont Ferrand Tel : 04 73 74 57 57 info@sofimacpartners.com
Société de Développement Régional Antilles Guyane	Immeuble CCI PAP rue Felix Eboue - 97110 Pointe à Pitre

Les principaux fonds d'investissement

Les fonds d'investissement sont, soit des filiales de banques [bénéficiant d'une plus ou moins grande autonomie par rapport à la société mère], soit des structures indépendantes, des fonds "corporate" [relevant de groupes industriels] ou des sociétés à vocation régionale. Ils ont pour objectif d'investir dans des sociétés qu'ils ont sélectionnées selon certains critères. Ils sont le plus souvent spécialisés suivant l'objectif de leur intervention: fond de capital-risque, fond de capital développement, fonds de LBO qui correspondent à des stades différents de maturité de l'entreprise.

• *Fonds d'investissement : amorçage*

		Privé	Public
360° CAPITAL PARTNERS - PARIS / FRA	www.360capitalpartners.com	•	
A PLUS FINANCE - Paris / FRA	www.aplusfinance.com	•	
ALTO INVEST - Le Chesnay / FRA	www.altoinvest.fr	•	
ALVEN CAPITAL PARTNERS - Paris / FRA	www.alvencapital.com	•	
AURIGA PARTNERS - Paris / FRA	www.aurigapartners.com	•	
AURINVEST PARTENAIRES - Paris / FRA	www.aurinvest.com	•	
BIOAM GESTION - Paris / FRA	www.bioam.fr	•	•
CAP DECISIF MANAGEMENT - Paris / FRA	www.capdecisif.com		•
CDC ENTREPRISES - Paris / FRA	www.cdcentreprises.fr		•
CDC INNOVATION - Paris / FRA	www.cdcinnovation.com	•	
CEA INVESTISSEMENT - Grenoble / FRA	www.cea-investissement.com	•	
CIC VIZILLE CAPITAL INNOVATION / FRA	www.banquedevizille.fr	•	
COLLER CAPITAL LTD - London / GBR	www.collercapital.com	•	
CREDIT AGRICOLE PRIVATE EQUITY / FRA	www.ca-privateequity.com	•	

		Privé	Public
ECO MOBILITE PARTENAIRES - Paris / FRA	34 rue du Commandant René Mouchotte - 75014 Paris. Tel : 01 53 25 30 20. emp@sncf.fr		•
ELAIA PARTNERS - Paris / FRA	www.elaia.com	•	
EMERTEC GESTION - Grenoble / FRA	www.emertec.fr	•	•
EQUITIS GESTION - Paris / FRA	www.equitis.fr	•	
G1J ILE DE FRANCE - Evry / FRA	5 rue Henri Desbruères 91030 Evry Cedex. Tel : 01 60 87 84 46. g1j@genopole.fr		•
GRAND OUEST GESTION - Rennes / FRA	www.ouestventures.com	•	
HIP FENELON - Paris / FRA	76 avenue d'Iéna - 75016 Paris. Tel : 01 56 62 13 30. hip.fenelon@wanadoo.fr	•	
I-SOURCE GESTION - PARIS / FRA	www.isourcegestion.fr	•	
INNOVACOM - Paris / FRA	www.innovacom.com	•	•
IRDI - Toulouse / FRA	www.irdi.fr	•	•
KURMA LIFE SCIENCE PARTNERS - PARIS / FRA	www.kurmabiofund.com	•	•
LA FINANCIERE DE BRIENNE - Paris / FRA	www.acemanagement.fr	•	•
MASSERAN GESTION - Paris / FRA	www.masseran.com	•	
NATIXIS PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.natixis-pe.com	•	
NCI GESTION - Rouen / FRA	www.ncigestion.com	•	•
NEWFUND MANAGEMENT - Paris / FRA	www.newfund.fr	•	
ODYSSEE VENTURE - Paris / FRA	www.odysseeventure.com	•	
PARTECH INTERNATIONAL PARTNERS - Paris / FRA	www.partechventure.com	•	
SCHNEIDER ELECTRIC VENTURES - Paris / FRA	www.se-ventures.com	•	
SEEF MANAGEMENT - PARIS / FRA	www.seeft.com	•	
SEVENTURE PARTNERS - Paris / FRA	www.seventure.fr	•	
SIGMA GESTION - Paris / FRA	www.sigmagestion.com	•	
SODERO GESTION - NANTES / FRA	www.soderogestion.com	•	
SOFINNOVA PARTNERS - Paris / FRA	www.sofinnova.fr	•	
SUD PARTNERS - Lyon / FRA	www.siparex.com	•	

• *Fonds d'investissement : création / post création*

		Privé	Public
360° CAPITAL PARTNERS - PARIS / FRA	www.360capitalpartners.com	•	
A PLUS FINANCE - Paris / FRA	www.aplusfinance.com	•	
ACE MANAGEMENT - Paris / FRA	www.acemanagement.fr	•	
AGREGATOR - PARIS / FRA	www.agregatorcapital.com	•	
ALTO INVEST - Le Chesnay / FRA	www.altoinvest.fr	•	
ALVEN CAPITAL PARTNERS - Paris / FRA	www.alvencapital.com	•	
AURIGA PARTNERS - Paris / FRA	www.aurigapartners.com	•	
BAC PARTENAIRES GESTION - Paris / FRA	www.scr-bac.fr	•	
BANEXI VENTURES PARTNERS - Paris / FRA	www.banexiventures.com	•	
BIOAM GESTION - Paris / FRA	www.bioam.fr	•	•
BLACKFIN CAPITAL PARTNERS - PARIS / FRA	blackfincp.squarespace.com	•	
BNP PARIBAS PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.bnpppe.com	•	
CAP DECISIF MANAGEMENT - Paris / FRA	www.capdecisif.com		•
CDC ENTREPRISES - Paris / FRA	www.cdcentreprises.fr		•
CDC INNOVATION - Paris / FRA	www.cdccinnovation.com	•	
CEA INVESTISSEMENT - Grenoble / FRA	www.cea-investissement.com		•
CENTRE CAPITAL DEVELOPPEMENT - Orléans / FRA	www.centrecapitaldeveloppement.com	•	•
CIC FINANCE - Paris / FRA	www.cicfinance.com	•	
CIC VIZILLE CAPITAL INNOVATION – Lyon / FRA	www.banquedevizille.fr	•	
CITA GESTION - Paris / FRA	www.cita.fr	•	
CM - CIC CAPITAL PRIVE - Paris / FRA	www.cmciccapitalprive.com	•	
COLLER CAPITAL LTD - London / GBR	www.collercapital.com	•	
CREADEV - Paris / FRA	www.creadev.fr	•	
CREDIT AGRICOLE PRIVATE EQUITY - Paris	www.ca-privateequity.com	•	
CROISSANCE NORD PAS-DE-CALAIS - Euralille / FRA	www.irdnpsc.fr	•	
DEMETER PARTNERS - Paris / FRA	www.demeter-partners.com	•	•
ELAIA PARTNERS - Paris / FRA	www.elaia.com	•	
EMERTEC GESTION - Grenoble / FRA	www.emertec.fr	•	•

		Privé	Public
ENTREPRENEUR VENTURE GESTION - Paris / FRA	www.entrepreneurventure.com	•	•
EQUITIS GESTION - Paris / FRA	www.equitis.fr	•	
EUREFI - Longwy / FRA	www.eurefi.eu	•	•
GALIA GESTION - Bordeaux Cedex / FRA	www.galia-gestion.com	•	•
GALILEO PARTNERS - Paris / FRA	www.galileo.fr	•	
GENERIS CAPITAL PARTNERS - Paris / FRA	www.generiscapital.com	•	
GIE FLM-ILP-SADEPAR GESTION - Metz / FRA	www.ilp-sadepar.com	•	•
GIMV - Paris / FRA	www.gimv.com	•	
GRAND OUEST GESTION - Rennes / FRA	www.ouestventures.com	•	
HIP FENELON - Paris / FRA	76 avenue d'Iéna - 75016 Paris Tel : 01 56 62 13 30 hip.fenelon@wanadoo.fr	•	
I-SOURCE GESTION - PARIS / FRA	www.isourcegestion.fr	•	
IDF CAPITAL - Paris / FRA	www.idfcapital.fr		•
INNOVACOM - Paris / FRA	www.innovacom.com	•	•
INNOVAFONDS - CORENC / FRA	www.innovafonds.com	•	
INNOVEN PARTENAIRES - Paris / FRA	www.innoven-partenaires.com	•	
IRDI - Toulouse Cedex 06 / FRA	www.irdi.fr	•	•
IRIS CAPITAL - Paris / FRA	www.iriscapital.com	•	
ISIS DEVELOPPEMENT - Rueil-Malmaison / FRA	www.ifp.fr	•	•
IXO PRIVATE EQUITY - Toulouse / FRA	www.icso.fr	•	•
KURMA LIFE SCIENCE PARTNERS - PARIS / FRA	www.kurmabiofund.com	•	•
LA FINANCIERE DE BRIENNE - Paris / FRA	www.acemanagement.fr	•	•
LC CAPITAL - Paris / FRA	www.lc-capital.com	•	
M.A.B CONSEILS HOLDING - Rueil-Malmaison / FRA	16 rue de la Vallée Hadrée 92500 Rueil-Malmaison. Tel: 01 47 32 22 13. alain.bossard@mab-conseil.com	•	
MASSERAN GESTION - Paris / FRA	www.masseran.com	•	
MATIGNON INVESTISSEMENT ET GESTION - Paris / FRA	www.matignon-gestion.fr	•	

		Privé	Public
MEDERIC PARTICIPATIONS - Paris / FRA	21 rue Laffitte - 75009 Paris Tel: 01 56 03 46 62 hbretonlefrancois@malakoffmederic.com	•	
NATIXIS PRIVATE EQUITY – Paris / FRA	www.natixis-pe.com	•	
NAXICAP PARTNERS - Paris / FRA	www.naxicap.fr	•	
NCI GESTION - Rouen / FRA	www.ncigestion.com	•	
NEXTFUND CAPITAL - Paris / FRA	www.nextfund-capital.com	•	
NEXTSTAGE - Paris / FRA	www.nextstage.com	•	
ODDO ASSET MANAGEMENT - Paris / FRA	www.oddoam.fr	•	
ODYSSEE ENTREPRISES ET ASSOCIES - Neuville / FRA	1 rue du Presbytère 59360 Neuville Tel : 00 32 65 51 02 52 regis.messio@odyssee-entreprises.com	•	
ODYSSEE VENTURE - Paris / FRA	www.odysseeventure.com	•	
ORKOS CAPITAL - Paris / FRA	www.orkoscapital.com	•	
OTC ASSET MANAGEMENT - Paris / FRA	www.otcam.com	•	
OUEST CROISSANCE - SAINT HERBLAIN CEDEX / FRA	www.ouest-croissance.fr	•	
PARIS ANGELS CAPITAL - Paris / FRA	www.parisangelscapital.com	•	
PARTECH INTERNATIONAL PARTNERS - Paris / FRA	www.partechventure.com	•	
PICARDIE INVESTISSEMENT - Amiens / FRA	www.picardie-investissement.fr	•	•
SCHNEIDER ELECTRIC VENTURES - Paris / FRA	www.se-ventures.com	•	
SEEF MANAGEMENT - PARIS / FRA	www.seeft.com	•	
SEILLANS INVESTISSEMENT SCR - Paris / FRA	63 rue de la Victoire 75009 Paris Tel : 01 40 23 25 17 seillans@laposte.net	•	
SERENA CAPITAL - PARIS / FRA	www.serenacapital.com	•	•
SEVENTURE PARTNERS - Paris / FRA	www.seventure.fr	•	
SFR DEVELOPPEMENT - Paris / FRA	www.sfr.com	•	
SIGEFI PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.siparex.com	•	
SIGMA GESTION - Paris / FRA	www.sigmagestion.com	•	

		Privé	Public
SODERO GESTION - NANTES / FRA	www.soderogestion.com	•	
SOFINNOVA PARTNERS - Paris / FRA	www.sofinnova.fr	•	
SUD PARTNERS - Lyon / FRA	www.siparex.com	•	
TECHFUND EUROPE MANAGEMENT - PARIS / FRA	www.techfund.com	•	
TPG CAPITAL GROUP, LLP - London / GBR	www.tpg.com	•	
VENTECH - Paris / FRA	www.ventech.fr	•	
VIVERIS MANAGEMENT - Marseille / FRA	www.viverismanagement.com	•	
WORMS MANAGEMENT SERVICES - Paris / FRA	42 rue Notre Dame des Victoires 75002 Paris Tel : 01 53 40 12 30 mgibson@worms-ms.com	•	
XANGE PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.xange.fr	•	

• **Fonds d'investissement : développement**

		Privé	Public
360° CAPITAL PARTNERS - PARIS / FRA	www.360capitalpartners.com	•	
4D GLOBAL ENERGY ADVISORS - Paris / FRA	www.4dgea.com	•	
A PLUS FINANCE - Paris / FRA	www.aplusfinance.com	•	
ABENEX CAPITAL - PARIS / FRA	www.abenexcapital.com	•	
ACE MANAGEMENT - Paris / FRA	www.acemanagement.fr	•	
ACOFI GESTION - Paris / FRA	www.acofi.com	•	
ACTIVA CAPITAL - Paris / FRA	www.activacapital.com	•	
AGREGATOR - PARIS / FRA	www.agregatorcapital.com	•	
AGRO INVEST SAS - Paris / FRA	28 rue de la Trémoille 75008 Paris Tel : 01 40 69 48 15 agroinvest@prolea.com	•	•
ALLIANCE ENTREPRENDRE - Paris / FRA	www.allianceentreprendre.com	•	
ALOE PRIVATE EQUITY SAS - Paris / FRA	www.aloe-group.com	•	
ALP CAPITAL - Paris / FRA	www.alpcapital.com	•	
ALTO INVEST - Le Chesnay / FRA	www.altoinvest.fr	•	
ALVEN CAPITAL PARTNERS - Paris / FRA	www.alvencapital.com	•	

		Privé	Public
AMS INDUSTRIES - PARIS / FRA	25 rue Marbeuf - 75008 Paris Tel : 01 79 97 24 20	•	
APAX PARTNERS MIDMARKET - PARIS / FRA	www.apax.fr	•	
APAX PARTNERS SA - Paris Cedex 16 / FRA	www.apax.fr	•	
AQUASOURCA - Villeurbanne / FRA	www.aquasourca.com	•	
ARDENS ET ASSOCIES - Paris / FRA	www.ardens.fr	•	
ARGOS SODITIC FRANCE - Paris / FRA	www.argos-soditic.com	•	
ASSYA CAPITAL - Paris / FRA	www.assyacapital.fr	•	
ASTORG PARTNERS - Paris / FRA	www.astorg-partners.com	•	
ATLANTE GESTION SAS - PARIS / FRA	www.atlantegestion.com	•	
ATRIA CAPITAL PARTENAIRES - Paris / FRA	www.atria-partenaires.com	•	
AURINVEST PARTENAIRES - Paris / FRA	www.aurinvest.com	•	
AUXITEX - Paris / FRA	24 rue du 4 Septembre 75002 Paris Tel : 01 53 64 96 39 gls@combourn.fr	•	
AVENIR ENTREPRISES - Paris / FRA	www.avenir-entreprises.fr		•
AWF FINANCIAL SERVICES - Paris / FRA	2 avenue Paul Doumer 75016 Paris Tel : 01 56 62 21 02 contact@awf-sa.com	•	
AXA PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.axaprivateequity.fr	•	
AZULIS CAPITAL - Paris / FRA	www.azuliscapital.fr	•	
BAC PARTENAIRES GESTION - Paris / FRA	www.scr-bac.fr	•	
BARCLAYS PRIVATE EQUITY FRANCE - Paris / FRA	www.bpe.com	•	
BLACKFIN CAPITAL PARTNERS - Paris / FRA	blackfincp.squarespace.com	•	
BNP PARIBAS DEVELOPPEMENT - Paris / FRA	20 rue Chauchat - 75009 Paris Tel : 01 40 14 55 78 annunziata.maiello@bnpparibas.com	•	
BNP PARIBAS PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.bnpppe.com	•	
BRYAN GARNIER PRINCIPAL INVESTMENTS - Paris / FRA	www.bryangarnier.com	•	
BTP CAPITAL INVESTISSEMENT - COURBEVOIE / FRA	www.btp-banque.fr	•	
BURELLE PARTICIPATIONS - Paris / FRA	www.burelle.fr	•	

		Privé	Public
CAPZANINE - Paris / FRA	www.capzanine.com	•	
CARVEST - Reims / FRA	www.carvest.fr	•	
CATHAY CAPITAL PE - Paris / FRA	www.cathay.fr	•	
CDC ENTREPRISES - Paris / FRA	www.cdcentreprises.fr		•
CDC INNOVATION - Paris / FRA	www.cdinnovation.com	•	
CENTRE CAPITAL DEVELOPPEMENT - Orléans / FRA	www.centrecapitaldeveloppement.com	•	•
CHEQUERS CAPITAL - Paris / FRA	www.chequerscapital.com	•	
CIC BANQUE DE VIZILLE - Lyon / FRA	www.banquedevizille.com	•	
CIC FINANCE - Paris / FRA	www.cicfinance.com	•	
CIC VIZILLE CAPITAL INNOVATION - Lyon / FRA	www.banquedevizille.fr	•	
CITA GESTION - Paris / FRA	www.cita.fr	•	
CITIZEN CAPITAL - PARIS / FRA	www.citizencapital.fr	•	•
CM - CIC CAPITAL PRIVE - Paris / FRA	www.cmcicapitalprive.com	•	
COGEPA - Paris / FRA	Tour Montparnasse 33 avenue du Maine - 75015 Paris Tel : 01 40 64 19 99 direction@cogepa-sa.fr	•	
COLLER CAPITAL LTD - London / GBR	www.collercapital.com	•	
CONSOLIDATION ET DEVELOPPEMENT GESTION - PARIS / FRA	www.fonds-fcde.fr		•
CREADEV - Paris / FRA	www.creadev.fr	•	
CREDIT AGRICOLE PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.ca-privateequity.com	•	
CROISSANCE NORD PAS-DE-CALAIS - Lille / FRA	www.irdnpdc.fr	•	
DEMETER PARTNERS - Paris / FRA	www.demeter-partners.com	•	•
DEVELOPPEMENT & PARTENARIAT - Paris / FRA	www.dp-finance.fr/DP_finance	•	•
ECO MOBILITE PARTENAIRES - Paris / FRA	34 rue du Commandant René Mouchotte - 75014 Paris Tel : 01 53 25 30 20 emp@sncf.fr		•
EDMOND DE ROTHSCHILD INVESTMENT PARTNERS - Paris / FRA	www.edmond-de-rotschild.fr	•	
ELAIA PARTNERS - Paris / FRA	www.elaia.com	•	
ENTREPRENEUR VENTURE GESTION - Paris / FRA	www.entrepreneurventure.com	•	

		Privé	Public
EOLFI ASSET MANAGEMENT - Paris / FRA	www.eolfi.veolia.com	•	
EPF PARTNERS - Paris / FRA	www.epf-partners.com	•	
EQUITIS GESTION - Paris / FRA	www.equitis.fr	•	
ESFIN GESTION - COURBEVOIE / FRA	www.esfin-ides.com	•	
ETOILE ID - Paris / FRA	www.credit-du-nord.fr	•	
EUREFI - Longwy / FRA	www.eurefi.eu	•	•
EUROMEZZANINE CONSEIL - Paris / FRA	www.euromezzanine.com	•	
EUROPEAN CAPITAL FINANCIAL SERVICES – Paris / FRA	www.europeancapital.com	•	
EVOLEM - Lyon / FRA	www.evolem.fr	•	
FIVE ARROWS MANAGERS SAS - PARIS / FRA	23 bis avenue de Messine 75008 Paris Tel : 01 40 74 47 13 fivearrows@rothschild.com	•	
FONDATIONS CAPITAL - Paris / FRA	www.fondcap.com	•	
GALIA GESTION - Bordeaux Cedex / FRA	www.galia-gestion.com	•	•
GALILEO PARTNERS - Paris Cedex 07 / FRA	www.galileo.fr	•	
GARIBALDI PARTICIPATIONS - Lyon / FRA	www.garibaldi-participations.com	•	
GENERIS CAPITAL PARTNERS - Paris / FRA	www.generiscapital.com	•	
GIE FLM-ILP-SADEPAR GESTION – Metz / FRA	www.ilp-sadepar.com	•	•
GIMV - Paris / FRA	www.gimv.com	•	
GRAND SUD-OUEST CAPITAL - Bordeaux Cedex / FRA	www.gsocapital.com	•	
GROUPAMA PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.groupama-pe.fr	•	
HIP FENELON - Paris / FRA	76 avenue d'Iéna - 75016 Paris Tel : 01 56 62 13 30 hip.fenelon@wanadoo.fr	•	
ICEO - Paris / FRA	11 rue Paul Baudry - 75008 Paris Tel : 01 56 62 11 00 iceo@iceo-capital.com	•	
IDF CAPITAL - Paris / FRA	www.idfcapital.fr		•
IDI - Paris / FRA	www.idi.fr	•	
IDIA - Paris Cedex 14 / FRA	www.ca-idia.fr	•	
INNOVACOM - Paris / FRA	www.innovacom.com	•	•

		Privé	Public
INNOVAFONDS - CORENC / FRA	www.innovafonds.com	•	
INNOVEN PARTENAIRES - Paris / FRA	www.innoven-partenaires.com	•	
INOCAP - Paris / FRA	www.inocap.fr	•	
INVESTORS IN PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.investors-in-private-equity.com	•	
IPO - Nantes / FRA	www.ipo.fr	•	
IRDI - Toulouse Cedex 06 / FRA	www.irdi.fr	•	•
IRIS CAPITAL - Paris / FRA	www.iriscapital.com	•	
IXO PRIVATE EQUITY - Toulouse / FRA	www.icso.fr	•	•
L CAPITAL MANAGEMENT - Paris / FRA	22 avenue Montaigne 75008 Paris Tel : 01 44 13 22 22 lcapital@lvmh.fr	•	
LA FINANCIERE DE BRIENNE - Paris / FRA	www.acemanagement.fr	•	•
LC CAPITAL - Paris / FRA	www.lc-capital.com	•	
LMBO - Paris / FRA	www.lmbo.com	•	
MASSERAN GESTION - Paris / FRA	www.masseran.com	•	
MATIGNON INVESTISSEMENT ET GESTION - Paris / FRA	www.matignon-gestion.fr	•	
MBO PARTENAIRES - Paris / FRA	www.mbopartenaires.com	•	
MEDERIC PARTICIPATIONS - Paris / FRA	21 rue Laffitte - 75009 Paris Tel : 01 56 03 46 62 hbretonlefrancois@malakoffmederic.com	•	
MIDI CAPITAL - Toulouse Cedex 06 / FRA	www.midicapital.fr	•	
MILESTONE CAPITAL PARTNERS LTD - Paris / FRA	www.milestone-capital.com	•	
N.I. PARTNERS - Paris Cedex 07 / FRA	www.ni-partners.com	•	
NATIXIS ENVIRONNEMENT & INFRASTRUCTURES - Paris / FRA	cib.natixis.com/subsidiary/natixisenvironment.aspx?lang=fr-FR	•	
NATIXIS PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.natixis-pe.com	•	
NATIXIS PRIVATE EQUITY INTERNATIONAL MANAGEMENT- Paris / FRA	www.natixis-pe.com	•	
NAXICAP PARTNERS - Paris / FRA	www.naxicap.fr	•	

		Privé	Public
NBGI PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.nbgipec.fr	•	
NCI GESTION - Rouen / FRA	www.ncigestion.com	•	
NEF CAPITAL ETHIQUE MANAGEMENT Paris / FRA	www.nefcapitalethique.com	•	
NEM PARTNERS - Paris / FRA	www.nem-partners.com	•	
NEWFUND MANAGEMENT - Paris / FRA	www.newfund.fr	•	
NEXTFUND CAPITAL - Paris / FRA	www.nextfund-capital.com	•	
NEXTSTAGE - Paris / FRA	www.nextstage.com	•	
ODDO ASSET MANAGEMENT - Paris / FRA	www.oddoam.fr	•	
ODYSSEE VENTURE - Paris / FRA	www.odysseeventure.com	•	
OFI PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.ofi-pecapital.com	•	
ORFIMAR - Paris / FRA	59 avenue Marceau - 75116 Paris Tel : 01 47 23 00 20 orfim@free.fr	•	
ORIUM - Paris / FRA	www.orium.fr	•	
ORKOS CAPITAL - Paris / FRA	www.orkoscapital.com	•	
OTC ASSET MANAGEMENT - Paris / FRA	www.otcam.com	•	
OUEST CROISSANCE - SAINT HERBLAIN CEDEX / FRA	www.ouest-croissance.fr	•	
PARIS ANGELS CAPITAL - Paris / FRA	www.parisangelscapital.com	•	
PARTTECH INTERNATIONAL PARTNERS - Paris / FRA	www.parttechventure.com	•	
PARTICIPEX GESTION - Lille Cedex / FRA	1 rue Esquermoise - Grand Place BP 112 - 59027 Lille Cedex Tel : 03 20 21 93 80 participex@participex.fr	•	•
PAUL CAPITAL FRANCE - Paris / FRA	www.paulcapital.com	•	
PECHEL - Paris / FRA	www.pechel.com	•	
PERFECTIS PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.perfectis.fr	•	
PHILLIMORE INVESTISSEMENT - Paris / FRA	www.phillimore.fr	•	
PICARDIE INVESTISSEMENT - Amiens / FRA	www.picardie-investissement.fr	•	•
PROMELYS PARTICIPATIONS – Paris / FRA	www.promelys.com	•	

		Privé	Public
REL - Paris / FRA	63 rue Pierre Charron 75008 Paris Tel : 01 53 83 86 20 informations@rel.fr	•	
RISQUE ET SERENITE - Paris / FRA	www.risqueetserenite.fr	•	
ROCHE BRUNE - PARIS / FRA	www.roche-brune.com	•	
SEILLANS INVESTISSEMENT SCR - Paris / FRA	63 rue de la Victoire - 75009 Paris Tel : 01 40 23 25 17 seillans@laposte.net	•	
SERENA CAPITAL - PARIS / FRA	www.serenacapital.com	•	•
SIGEFI PRIVATE EQUITY [GROUPE SIPAREX] - Paris / FRA	www.siparex.com	•	
SIGMA GESTION - Paris / FRA	www.sigmagestion.com	•	
SOCADIF - PARIS / FRA	www.socadif.fr	•	
SOCIETE GENERALE CAPITAL PARTENAIRES SAS - Paris / FRA	Tour Société Générale 17 cours Valmy - 92972 Paris la Défense Cedex Tel : 01 42 14 20 95 laurence.villette@sgcib.com	•	
SODERO GESTION - NANTES / FRA	www.soderogestion.com	•	
SOPROMECC - Paris / FRA	www.sopromec.com	•	
SYNERGIE FINANCE GESTION - Brest / FRA	www.arkea.com	•	
SYNTEGRA CAPITAL - PARIS / FRA	www.sgce.com	•	
TECHFUND EUROPE MANAGEMENT - PARIS / FRA	www.techfund.com	•	
TIM MEZZANINE - Paris / FRA	www.tikehauim.com	•	
TIME EQUITY PARTNERS - Paris / FRA	www.time-ep.com	•	
TIP GESTION SAS - Paris / FRA	www.tocquevillefinance.fr	•	
TPG CAPITAL GROUP, LLP - London / GBR	www.tpg.com	•	
TURENNE CAPITAL PARTENAIRES - Paris / FRA	www.turennecapital.com	•	
UFG PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.groupe-ufg.com	•	
UI GESTION - Paris / FRA	www.uigestion.fr	•	•
UNI EXPANSION OUEST - Rennes Cedex / FRA	www.ueo.fr	•	
UNIGRAINS DIVERSIFICATION - Paris / FRA	www.unigrains.fr	•	
VATEL CAPITAL - PARIS / FRA	www.vatelcapital.com	•	

		Privé	Public
VAUBAN PARTENAIRES - Paris / FRA	www.vauban-sa.fr	•	
VERMEER CAPITAL - Paris / FRA	www.vermeercapital.fr	•	
VIVERIS MANAGEMENT - Marseille / FRA	www.viverismanagement.com	•	
WENDEL - Paris / FRA	www.wendelgroup.com	•	
WORMS MANAGEMENT SERVICES - Paris / FRA	48 rue Notre Dame des Victoires 75002 Paris Tel : 01 53 40 12 30 mgibson@worms-ms.com	•	
XANGE PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.xange.fr	•	

• **Fonds d'investissement : transmission / LBO**

		Privé	Public
21 CENTRALE PARTNERS - Paris / FRA	www.21centralepartners.com	•	
A PLUS FINANCE - Paris / FRA	www.aplusfinance.com	•	
ABENEX CAPITAL - PARIS / FRA	www.abenexcapital.com	•	
ACE MANAGEMENT - Paris / FRA	www.acemanagement.fr	•	
ACTIVA CAPITAL - Paris / FRA	www.activacapital.com	•	
AGREGATOR - PARIS / FRA	www.agregatorcapital.com	•	
AGRO INVEST SAS - Paris / FRA	28 rue de la Trémoille 75008 Paris Tel : 01 40 69 48 15 agroinvest@prolea.com	•	•
ALLIANCE ENTREPRENDRE - Paris / FRA	www.allianceentreprendre.com	•	
ALTO INVEST - Le Chesnay / FRA	www.altoinvest.fr	•	
AMS INDUSTRIES - PARIS / FRA	25 rue Marbeuf - 75008 Paris Tel : 01 79 97 24 20	•	
APAX PARTNERS MIDMARKET - PARIS / FRA	www.apax.fr	•	
APAX PARTNERS SA - Paris / FRA	www.apax.fr	•	
AQUASOURCA - Villeurbanne / FRA	www.aquasourca.com	•	
ARDENS ET ASSOCIES - Paris / FRA	www.ardens.fr	•	
ARGOS SODITIC FRANCE - Paris / FRA	www.argos-soditic.com	•	
ASTORG PARTNERS - Paris / FRA	www.astorg-partners.com	•	

		Privé	Public
ATRIA CAPITAL PARTENAIRES - Paris / FRA	www.atria-partenaires.com	•	
AURINVEST PARTENAIRES - Paris / FRA	www.aurinvest.com	•	
AUXITEX - Paris / FRA	24 rue du 4 Septembre 75002 Paris Tel : 01 53 64 96 39 gls@combourn.fr	•	•
AVENIR ENTREPRISES - Paris / FRA	www.avenir-entreprises.fr		•
AXA PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.axaprivateequity.fr	•	
AZULIS CAPITAL - Paris / FRA	www.azuliscapital.fr	•	
BARCLAYS PRIVATE EQUITY FRANCE - Paris / FRA	www.bpe.com	•	
BLACKFIN CAPITAL PARTNERS - PARIS / FRA	blackfinco.squarespace.com	•	
BNP PARIBAS DEVELOPPEMENT - Paris / FRA	20 rue Chauchat 75009 Paris Tel : 01 40 14 55 78 annunziata.maiello@bnpparibas.com	•	
BNP PARIBAS PRIVATE EQUITY SAS - Paris / FRA	www.bnpppe.com	•	
BRIDGEPOINT - Paris / FRA	www.bridgepoint.eu	•	
BRYAN GARNIER PRINCIPAL INVESTMENTS - Paris / FRA	www.bryangarnier.com	•	
BTP CAPITAL INVESTISSEMENT - COURBEVOIE / FRA	www.btp-banque.fr	•	
BURELLE PARTICIPATIONS - Paris / FRA	www.burelle.fr	•	
BUTLER CAPITAL PARTNERS - Paris / FRA	www.butlercapitalpartners.com	•	
CAPZANINE - Paris / FRA	www.capzanine.com	•	
CARVEST - Reims / FRA	www.carvest.fr	•	
CATHAY CAPITAL PE - Paris / FRA	www.cathay.fr	•	
CAVIPAR - Paris / FRA	www.equinoxindustries.com	•	
CDC ENTREPRISES - Paris / FRA	www.cdcentreprises.fr		•
CENTRE CAPITAL DEVELOPPEMENT - Orléans / FRA	www.centrecapitaldeveloppement.com	•	•
CEREA GESTION - Paris / FRA	www.cereagestion.com	•	
CHARTERHOUSE SERVICES FRANCE - Paris / FRA	www.charterhouse.co.uk	•	
CHEQUERS CAPITAL - Paris / FRA	www.chequerscapital.com	•	

		Privé	Public
CIC BANQUE DE VIZILLE - Lyon / FRA	www.banquedevizille.com	•	
CIC FINANCE - Paris / FRA	www.cicfinance.com	•	
CIC LBO PARTNERS - Paris / FRA	www.ciclbopartners.fr	•	
CICLAD - Paris / FRA	www.ciclad.com	•	
CITA GESTION - Paris / FRA	www.cita.fr	•	
CITIZEN CAPITAL - PARIS / FRA	www.citizencapital.fr	•	•
CLAVEL INVESTISSEMENTS - Paris / FRA	29 rue Bassano - 75008 Paris Tel : 01 76 73 28 20 la@clavel-invest.fr	•	
CM - CIC CAPITAL PRIVE - Paris / FRA	www.cmciccapitalprive.com	•	
COBALT CAPITAL - Paris / FRA	www.cobalt-cap.com/french	•	
COGEPA - Paris / FRA	Tour Montparnasse 33 avenue du Maine - 75015 Paris Tel : 01 40 64 19 99 direction@cogepa-sa.fr	•	
COGNETAS SA - Paris / FRA	www.cognetas.com/default.aspx	•	
COLLER CAPITAL LTD - London / GBR	www.collercapital.com	•	
CREADEV - Paris / FRA	www.creadev.fr	•	
CREDIT AGRICOLE PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.ca-privateequity.com	•	
CROISSANCE NORD PAS-DE-CALAIS Lille / FRA	www.irdnpdc.fr	•	
CVC CAPITAL PARTNERS [FRANCE] SA - Paris / FRA	www.cvc.com	•	
DEMETER PARTNERS - Paris / FRA	www.demeter-partners.com	•	•
DEVELOPPEMENT & PARTENARIAT - Paris / FRA	www.dp-finance.fr/DP_finance	•	•
DOUGHTY HANSON & CO INVESTMENT ADVISORY LIMITED - Paris / FRA	www.doughtyhanon.com	•	
EDMOND DE ROTHSCHILD CAPITAL PARTNERS - Paris / FRA	www.edmond-de-rotschild.fr	•	
EDMOND DE ROTHSCHILD INVESTMENT PARTNERS - Paris / FRA	www.edmond-de-rotschild.fr	•	
ESFIN GESTION - COURBEVOIE / FRA	www.esfin-ides.com	•	
ETOILE ID - Paris / FRA	www.cdn.fr	•	
EURAZEO - Paris / FRA	www.eurazeo.com	•	
EUREFI - Longwy / FRA	www.eurefi.eu	•	•

		Privé	Public
EUROMEZZANINE CONSEIL - Paris / FRA	www.euromezzanine.com	•	
EUROPEAN CAPITAL FINANCIAL SERVICES - Paris / FRA	www.europeancapital.com	•	
EVOLEM - Lyon Cedex 01 / FRA	www.evolem.fr	•	
FINADVANCE - Aix-en-Provence / FRA	www.finadvance.fr	•	
FIVE ARROWS MANAGERS SAS - PARIS / FRA	23 bis avenue de Messine 75008 Paris Tel : 01 40 74 47 13 fivearrows@rothschild.com	•	
FONDATIONS CAPITAL - Paris / FRA	www.fondcap.com	•	
GALIA GESTION - Bordeaux Cedex / FRA	www.galia-gestion.com	•	•
GARIBALDI PARTICIPATIONS - Lyon / FRA	www.garibaldi-participations.com	•	
GIE FLM-ILP-SADEPAR GESTION - Metz / FRA	www.ilp-sadepar.com	•	•
GIMV - Paris / FRA	www.gimv.com	•	
GRAND SUD-OUEST CAPITAL - Bordeaux Cedex / FRA	www.gsocapital.com	•	
GROUPAMA PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.groupama-pe.fr	•	
ICEO - Paris / FRA	11 rue Paul Baudry - 75008 Paris Tel : 01 56 62 11 00 iceo@iceo-capital.com	•	
IDF CAPITAL - Paris / FRA	www.idfcapital.fr		•
IDI - Paris / FRA	www.idi.fr	•	
IDIA - Paris Cedex 14 / FRA	www.ca-idia.fr	•	
INDUSTRIES & FINANCES PARTENAIRES - Paris / FRA	www.ifpart.com	•	
ING PARCOM PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.parcom.fr	•	
INITIATIVE & FINANCE - / FRA	www.initiative-finance.com	•	
INOCAP - Paris / FRA	www.inocap.fr	•	
INVESTORS IN PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	1 rue François 1 ^{er} - 75008 Paris Tel : 01 58 36 15 50 cbournasell@investors-in-private-equity.fr	•	
IPO - Nantes / FRA	www.ipo.fr	•	
IRD I - Toulouse / FRA	www.irdi.fr	•	•
IXEN PARTNERS - Paris / FRA	www.ixen-partners.com		

		Privé	Public
IXO PRIVATE EQUITY - Toulouse / FRA	www.icso.fr	•	•
L CAPITAL MANAGEMENT - Paris / FRA	22 avenue Montaigne - 75008 Paris Tel : 01 44 13 22 22 lcapital@lvmh.fr	•	
LA FINANCIERE DE BRIENNE - Paris / FRA	www.acemanagement.fr	•	•
LA FINANCIERE PATRIMONIALE D'INVESTISSEMENT - Paris / FRA	www.lfpi.fr	•	
LBO FRANCE GESTION - Paris / FRA	www.lbofrance.com	•	
M.A.B CONSEILS HOLDING - Rueil- Malmaison / FRA	16 rue de la Vallée Hudsée 92500 Rueil-Malmaison Tel : 01 47 32 22 13 alain.bossard@mab-conseil. com	•	
MATIGNON INVESTISSEMENT ET GESTION - Paris / FRA	www.matignon-gestion.fr	•	
MBO PARTENAIRES - Paris / FRA	www.mbopartenaires.com	•	
MEDERIC PARTICIPATIONS - Paris / FRA	21 rue Laffitte - 75009 Paris Tel : 01 56 03 46 62 hbretonelefrancois@ malakoffmederic.com	•	
MIDI CAPITAL - Toulouse / FRA	www.midicapital.fr	•	
MILESTONE CAPITAL PARTNERS LTD - Paris / FRA	www.milestone-capital.com	•	
N.I. PARTNERS - Paris / FRA	www.ni-partners.com	•	
NATIXIS PRIVATE EQUITY INTERNATIONAL MANAGEMENT - Paris / FRA	www.natixis-pe.com	•	
NAXICAP PARTNERS - Paris / FRA	www.naxicap.fr	•	
NBGI PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.nbgipe.fr	•	
NCI GESTION - Rouen / FRA	www.ncigestion.com	•	
NEXTSTAGE - Paris / FRA	www.nextstage.com	•	
ODYSSEE ENTREPRISES ET ASSOCIES - Neuville / FRA	1 rue du Presbytère 59360 Neuville Tel : 00 32 65 51 02 52 regis.messio@odyssee- entreprises.com	•	
ODYSSEE VENTURE - Paris / FRA	www.odysseeventure.com	•	
OFI PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.ofi-pecapital.com	•	

		Privé	Public
ORIUM - Paris / FRA	www.orium.fr	•	
ORKOS CAPITAL - Paris / FRA	www.orkoscapital.com	•	
OUEST CROISSANCE - SAINT HERBLAIN / FRA	www.ouest-croissance.fr	•	
PALUEL-MARMONT CAPITAL - Paris / FRA	www.paluel-marmont-capital.fr	•	
PARTICIPEX GESTION - Lille Cedex / FRA	1 rue Esquermoise - Grand Place BP 112 - 59027 Lille Cedex Tel : 03 20 21 93 80 participex@participex.fr	•	•
PAUL CAPITAL FRANCE - Paris / FRA	www.paulcapital.com	•	
PECHEL - Paris / FRA	www.pechel.com	•	
PERFECTIS PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.perfectis.fr	•	
PHILLIMORE INVESTISSEMENT - Paris / FRA	www.phillimore.fr	•	
PICARDIE INVESTISSEMENT - Amiens / FRA	www.picardie-investissement.fr	•	•
PRAGMA CAPITAL - Paris / FRA	www.pragma-capital.com	•	
PROMELYS PARTICIPATIONS – Paris / FRA	www.promelys.com	•	
PROVIDENTE - Paris / FRA	5-7 rue de Monttessuy 75340 Paris Cedex 07 Tel : 01 58 19 21 contact@providente.net	•	
QUALIUM INVESTISSEMENT - Paris / FRA	www.cdcci.fr		•
REL - Paris / FRA	63 rue Pierre Charron 75008 Paris Tel : 01 53 83 86 20 informations@rel.fr	•	
SEEF MANAGEMENT - PARIS / FRA	www.seeft.com	•	
SEILLANS INVESTISSEMENT SCR - Paris / FRA	63 rue de la Victoire - 75009 Paris Tel : 01 40 23 25 17 seillans@laposte.net	•	
SIGEFI PRIVATE EQUITY [GROUPE SIPAREX] - Paris / FRA	www.siparex.com	•	
SIGMA GESTION - Paris / FRA	www.sigmagestion.com	•	
SILVERFLEET CAPITAL SA - Paris / FRA	www.silverfleetcapital.com	•	
SOCADIF - PARIS / FRA	www.socadif.fr	•	

		Privé	Public
SOCIETE GENERALE CAPITAL PARTENAIRES SAS - Paris / FRA	Tour Société Générale 17 cours Valmy 92972 Paris la Défense Cedex Tel : 01 42 14 20 95 laurence.villette@sgcib.com	•	
SODERO GESTION - NANTES / FRA	www.soderogestion.com	•	
SOPROMEC - Paris / FRA	www.sopromec.com	•	
SYNERGIE FINANCE GESTION - Brest / FRA	www.arkea.com/static/pop_filiales/synergie_finance.htm	•	
SYNTEGRA CAPITAL - PARIS / FRA	www.sgce.com	•	
TCR CAPITAL - Paris / FRA	www.tcrcapital.com	•	
TIP GESTION SAS - Paris / FRA	www.tocquevillefinance.fr	•	
TPG CAPITAL GROUP, LLP - London / GBR	www.tpg.com	•	
TURENNE CAPITAL PARTENAIRES - Paris / FRA	www.turennecapital.com	•	
UFG PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.groupe-ufg.com	•	
UI GESTION - Paris / FRA	www.uigestion.fr	•	•
UNI EXPANSION OUEST - Rennes / FRA	www.ueo.fr	•	
UNIGRAINS DIVERSIFICATION - Paris / FRA	www.unigrains.fr	•	
VATEL CAPITAL - PARIS / FRA	www.vatelcapital.com	•	
VAUBAN PARTENAIRES - Paris / FRA	www.vauban-sa.fr	•	
VIVERIS MANAGEMENT - Marseille / FRA	www.viverismanagement.com	•	
WEINBERG CAPITAL PARTNERS - Paris / FRA	www.weinbergcapital.com	•	
WENDEL - Paris / FRA	www.wendelgroup.com	•	
WINDHURST - Paris / FRA	20 rue Saint-Didier 75016 Paris Tel : 01 45 05 40 00 contact@windhurst.com	•	
WORMS MANAGEMENT SERVICES - Paris / FRA	48 rue Notre Dame des Victoires 75002 Paris mgibson@worms-ms.com	•	
XANGE PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.xange.fr	•	

• *Fonds d'investissement : retournement*

		Privé	Public
ALOE PRIVATE EQUITY SAS - Paris / FRA	www.aloe-group.com	•	
ALVEN CAPITAL PARTNERS - Paris / FRA	www.alvencapital.com	•	
ASSYA CAPITAL - Paris / FRA	www.assyacapital.fr	•	
AUXITEX - Paris / FRA	24 rue du 4 Septembre 75002 Paris Tel : 01 53 64 96 39 gl@combourn.fr	•	
BLACKFIN CAPITAL PARTNERS - PARIS / FRA	blackfincp.squarespace.com	•	
BUTLER CAPITAL PARTNERS - Paris / FRA	www.butlercapitalpartners.com	•	
CAVIPAR - Paris / FRA	equinoxindustries.com/pages/fr/approche.htm	•	
CHEQUERS CAPITAL - Paris / FRA	www.chequerscapital.com	•	
CIC BANQUE DE VIZILLE - Lyon / FRA	www.banquedevizille.com	•	
CITA GESTION - Paris / FRA	www.cita.fr	•	
CLAVEL INVESTISSEMENTS - Paris / FRA	29 rue Bassano - 75008 Paris Tel : 01 76 73 28 20 la@clavel-invest.fr	•	
COLLER CAPITAL LTD - London / GBR	www.collercapital.com	•	
CREADEV - Paris / FRA	www.creadev.fr	•	
CREDIT AGRICOLE PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.ca-privateequity.com	•	
DEVELOPPEMENT & PARTENARIAT - Paris / FRA	www.dp-finance.fr/DP_finance	•	•
ENTREPRENEUR VENTURE GESTION - Paris / FRA	www.entrepreneurventure.com	•	
EQUITIS GESTION - Paris / FRA	www.equitis.fr	•	
EUREFI - Longwy / FRA	www.eurefi.eu	•	•
FIN'ACTIVE - Paris / FRA	www.finactive.fr	•	
GALILEO PARTNERS - Paris / FRA	www.galileo.fr	•	
GIE FLM-ILP-SADEPAR GESTION - Metz / FRA	www.ilp-sadepar.com	•	•
GREEN RECOVERY - Rueil-Malmaison / FRA	www.green-recovery.com	•	
NBGI PRIVATE EQUITY - Paris / FRA	www.nbgi.pe.fr	•	
NEWFUND MANAGEMENT - Paris / FRA	www.newfund.fr	•	
NEXTFUND CAPITAL - Paris / FRA	www.nextfund-capital.com	•	

ODYSSEE ENTREPRISES ET ASSOCIES - Neuville / FRA	1 rue du Presbytère 59360 Neuville Tel : 00 32 65 51 02 52 regis.messio@odyssee-entreprises.com	•	
ODYSSEE VENTURE - Paris / FRA	www.odysseeventure.com	•	
PERCEVA CAPITAL - Paris / FRA	www.percevacapital.com	•	
SEEFT MANAGEMENT - PARIS / FRA	www.seeft.com	•	
SOFINNOVA PARTNERS - Paris / FRA	www.sofinnova.fr	•	
SOPROMECC - Paris / FRA	www.sopromec.com	•	
TECHFUND EUROPE MANAGEMENT - PARIS / FRA	www.techfund.com	•	
TPG CAPITAL GROUP, LLP - London / GBR	www.tpg.com	•	
UNIGRAINS DIVERSIFICATION - Paris / FRA	www.unigrains.fr	•	
VERMEER CAPITAL - Paris / FRA	www.vermeercapital.fr	•	

LES ACTEURS RESPONSABLES ET SOLIDAIRES

Les fonds d'investissement socialement responsables

Quelques fonds d'investissement innovants intègrent une dimension socialement responsable dans leur politique d'investissement. Cette tendance récente est surtout le fait de fonds ciblant des petites entreprises, en création ou en phase de développement, et apportant entre 50 000 et 2 millions d'euros en fonds propres.

Les principaux acteurs sont les suivants :

- **Citizen Capital**, fonds d'investissement, inspiré des "social venture funds" anglo-saxons, intègre des critères extra-financiers dans sa politique d'investissement, tels que l'implantation de l'entreprise en zone défavorisée (urbaine ou rurale), le profil ou le parcours atypique du dirigeant ou l'impact social/environnemental de l'activité. Citizen Capital apporte un financement compris entre 0,3 et 2M€ à des entreprises réalisant au moins 1M€ de chiffre d'affaires, et accompagne ces entreprises, notamment dans leur politique de responsabilité sociale et environnementale. www.citizencapital.fr
- **NEF Capital Ethique** a pour actionnaire de référence la NEF et cible ses investissements sur les thèmes de l'efficacité énergétique, les technologies environnementales et les filières bio et équitables. Ce fonds cible des entreprises. Le ticket moyen est compris entre 0,5 et 3 M€. Les critères éthiques sont largement pris en compte dans la sélection des projets. www.nefcapitalethique.com

- **BAC** (Business Angels des Cités) est un fonds d'investissement qui investit entre 50K€ et 1M€ dans des TPE et PME françaises en phase de création, de post-crétion ou de développement, et dont les dirigeants sont issus des territoires Politique de la Ville ("banlieue") ou implantées dans ces zones. www.scr-bac.fr
- **ESFIN-IDES** a pour actionnaire principal le Crédit Coopératif, et gère plusieurs fonds dédiés au financement de l'économie sociale, dont notamment Esfin Participations qui s'adresse à toutes les PME à vocation éthique, engagées dans une démarche de responsabilité sociale et environnementale. Ce fonds apporte entre 100K€ et 600K€ en fonds propres ou quasi fonds propres. www.esfin-ides.com
- **SIFA** est une société d'investissement solidaire, liée au réseau France Active, qui a pour objectif de renforcer les capitaux permanents des entreprises solidaires : associations et entreprises d'utilité sociale qui créent ou consolident des emplois par le développement d'activités économiques. La SIFA intervient de 5K€ à 1,5M€, principalement en prêt participatif. Dans certains cas, elle peut intervenir en compte courant d'associé. Pour ce faire, elle détient au moins 5% du capital de l'entreprise. www.franceactive.org
- **FinanCités** est une société de capital-risque solidaire qui a pour vocation de soutenir les très petites entreprises (TPE) des quartiers ou présentant une démarche socialement innovante, en leur apportant un financement sous forme de prises de participations minoritaires allant de 50K€ à 100K€. www.financites.fr
- **Garrigue** est une société de capital risque solidaire qui accompagne financièrement des entreprises en création ou en développement qui placent l'humain et son environnement au cœur de leurs préoccupations. Garrigue apporte des fonds propres allant de 7,5 K€ à 30 K€. www.garrigue.net

Les acteurs du microcrédit et les réseaux associatifs

Le microcrédit est d'abord apparu dans les pays en voie de développement, sous l'impulsion notamment de Muhammad Yunus au Bangladesh. Elaboré pour répondre aux besoins d'une population essentiellement féminine, le microcrédit fait aujourd'hui partie intégrante des politiques économiques et sociales de nombreux pays.

Il convient de distinguer deux types de microcrédit :

- Le microcrédit social, dit aussi personnel ou encore solidaire. Il concerne les ménages à faibles revenus, les personnes interdites bancaires ou inscrites au fichier des incidents de remboursement des crédits aux particuliers [FICP] ;
- Le microcrédit professionnel existe depuis plus de vingt ans en France et a atteint sa maturité à la différence du microcrédit personnel ou social de création plus récente [en 2007 avec la loi Borloo, pour les ménages à faibles revenus, les personnes interdites bancaires, ...]. Il s'agit de crédits inférieurs à 25 000 euros destinés à financer la création, le rachat ou la consolidation d'une petite entreprise artisanale ou commerciale, permettant à son dirigeant de créer ou de conforter son propre emploi.

En France, trois formes de microcrédit complémentaires se sont développées :

- **Le microcrédit extra-bancaire** distribué par des associations habilitées au titre de l'article R 518-59 du code monétaire et financier à emprunter pour prêter. Le principal représentant en est l'ADIE [Association pour le Droit à l'Initiative Economique – www.adie.org, Créa-sol www.crea-sol.fr et d'autres associations suivant cette voie.
- **Le microcrédit "mixte" ou "combiné"** est un prêt d'honneur à taux zéro adossé à un prêt bancaire. L'association France Initiative www.france-initiative.fr fédère les 242 plateformes d'initiative locale jouant ce rôle.
- **Le "microcrédit bancaire garanti"** lorsqu'une banque met en place un prêt expertisé et garanti par une association membre du réseau France Active www.franceactive.org, dont les dispositifs de garantie sont alimentés par le Fonds de cohésion sociale et les collectivités locales.

Selon un rapport de l'Inspection des finances de décembre 2009, près de 13 000 microcrédits professionnels ont été attribués en 2008 pour un montant total de 35 millions d'euros, soit une moyenne de 2 700 euros par prêt. Les banques pour leur part auraient accordé 10 000 prêts inférieurs à 25 000 euros bénéficiant de garanties publiques.

L'ADIE, France Active et France Initiative sont les principaux distributeurs de microcrédits professionnels. Toutefois, le soutien principal en matière de financement et d'appui logistique vient des pouvoirs publics. Il en est ainsi des interventions des ministères dédiés, des collectivités locales, des centres communaux d'action sociale et en particulier de la CDC et d'OSEO. En complément, d'autres prêteurs ont une activité en ce domaine tels le groupe Caisses d'Epargne, le Crédit Coopératif, le Crédit Mutuel, le Crédit Agricole, les Banques Populaires, la Banque Postale, BNP Paribas, la Société Générale et des associations [Secours catholique, Crésus, diverses associations locales...] certaines étant plus spécifiquement actives dans le domaine du microcrédit personnel.

Les associations spécialisées dans le microcrédit permettent d'accéder le plus souvent à des prêts d'honneur.

• **Adie** www.adie.org

Créée en 1989, par Maria Nowak, l'Association pour le droit à l'initiative économique [Adie] a pour but principal d'aider, à travers ses 130 antennes locales, les personnes exclues du marché du travail et du système bancaire classique à créer leur entreprise et leur propre emploi grâce au microcrédit. 95 % des personnes financées par l'Adie sont demandeurs d'emploi, parmi eux, 60 % sont bénéficiaires des minima sociaux.

L'Adie propose des microcrédits [avec un taux d'intérêt et des garanties de l'emprunteur] d'un montant maximum de 6 000 euros accordés à partir des lignes de crédit mises à sa disposition par ses partenaires bancaires, ou directement sur ses fonds propres, ou bien par les banques partenaires au nom et avec la garantie partielle de l'Adie.

Ces microcrédits peuvent être couplés avec un prêt d'honneur d'un montant au maximum égal à celui du microcrédit. Les microcrédits disposent de garanties partielles.

En 2008, le FGIE [Fonds de Garantie pour les Structures d'Insertion par l'Economie] garantissait 56 % de l'encours de crédit, les banques 20 %, l'Adie 10 %, divers fonds de crédit 6 %, divers fonds de garantie 5 % et le FEI [Fonds européen d'investissements] 3 %.

Les emprunteurs doivent apporter une garantie de 50 % qui sert à rembourser les garants au prorata de leur intervention.

En 2008, l'Adie a financé 9 842 nouvelles entreprises. Parmi ces entreprises financées, 7 931 créateurs ont également été accompagnés par l'association. Ces entreprises interviennent principalement dans le secteur du commerce [45 %], des services [22 %] et du bâtiment [11 %].

12 518 microcrédits professionnels et 2 329 prêts d'honneur ont également été accordés.

• **Créa-Sol** www.crea-sol.fr

L'Institut de Microfinance [IMF] Créa-Sol, contraction de Crédit Accompagnement, Solidarité a été créée en 2005 par les Caisses d'Epargne Provence-Alpes-Corse et Côte d'Azur. Son objectif est de lutter contre l'exclusion bancaire et de contribuer au développement économique de son territoire en répondant au besoin de personnes ne trouvant pas ou plus de réponse dans le circuit bancaire classique.

Son cœur de métier consiste à délivrer des microcrédits tant à des créateurs de micro-entreprises qu'à des personnes désirant s'insérer dans la vie active par le biais d'un emploi et de favoriser ainsi leur réinsertion bancaire.

CréaSol met à la disposition de ses bénéficiaires deux produits :

- Un microcrédit particulier appelé "microcrédit personnel" avec un taux fixe proche du taux du livret A, sur une durée de 36 mois maximum délivré dans l'objectif de favoriser l'employabilité.
- Un microcrédit professionnel proche des taux du marché, sur une durée de 60 mois maximum.

Depuis 2005, 695 microcrédits ont été octroyés pour un montant de 5,8 M€. Ils ont permis la création de 411 emplois et le maintien ou l'insertion de 112 personnes.

• **France Active** www.franceactive.org

Créé en 1988, France Active est constitué par un réseau de 39 Fonds territoriaux dont l'objectif est, d'une part de faciliter l'accès au crédit bancaire pour les créateurs d'entreprise par la mise en œuvre de garanties bancaires [France Active Garantie, FAG], et d'autre part de financer en fonds propres des entreprises solidaires [Société d'Investissement France Active, SIFA].

Les fonds territoriaux sont conventionnés dans le cadre de nacre pour la distribution de prêts à taux zéro. Parallèlement à l'activité de garantie, France Active propose un accompagnement consistant en une expertise financière lors de la conception du projet, une intermédiation bancaire afin de réunir un tour de table de financeurs, et un suivi post-financement.

En 2008, France Active a garanti 1 541 micro-entreprises. 7 184 expertises pour des créations de micro-entreprises ont été réalisées, 4 858 projets ont été présentés en comité, 3 558 ont été financés et 1 541 ont été garantis.

Les garanties apportées par France Active ont permis de mobiliser 41 millions d'euros en prêts bancaires pour la création de micro-entreprises et 1 064 prêts d'honneur ont été accordés.

• **France Initiative** www.france-initiative.fr

France Initiative est un réseau décentralisé, créé en 1985, qui fédère 248 associations locales, dites plates-formes France Initiative. Son objectif est de renforcer les fonds propres des créateurs/repreneurs par un prêt d'honneur facilitant ensuite l'accès à un financement bancaire complémentaire.

Parallèlement à l'activité de financement, les plates-formes proposent un accompagnement lors du montage du projet, puis tout au long du remboursement du prêt. Le parrainage du nouvel entrepreneur par un chef d'entreprise ou un professionnel expérimenté est de plus en plus mis en œuvre. L'articulation du prêt d'honneur et de l'accompagnement favorise l'implication des partenaires bancaires, qui s'appuient sur le travail des plates-formes.

Le cœur de cible de France Initiative est la création et la reprise de TPE.

Le prêt d'honneur [sans intérêt et sans garantie personnelle] est le principal produit proposé par France Initiative. Toutefois, les plateformes France Initiative proposent également :

- le Prêt à la création d'entreprise [PCE] d'OSEO ;
- le dispositif nacre [accompagnement et financement pour les demandeurs d'emploi souhaitant créer ou reprendre une entreprise] ;
- le Fonds de garantie à l'initiative des femmes [FGIF] qui garantit des prêts bancaires pour les femmes qui veulent créer ou reprendre une entreprise ;
- des aides éventuellement mises en place par les collectivités locales.

En 2008, France Initiative a financé 13 600 entreprises et accordé 13 200 prêts d'honneur pour un montant total de 104 millions d'euros.

• **Parcours confiance** www.fnce.fr/parcoursConfiance.htm

Lancé en 2006 par la Caisse d'Epargne, Parcours Confiance est un dispositif innovant qui offre aux personnes en difficulté financière un accompagnement bancaire complet pour les amener à retrouver une situation financière stable et équilibrée. Ce dispositif s'adresse également aux créateurs d'entreprise, qui rencontrent des difficultés pour monter leur projet, et notamment pour avoir accès à un financement bancaire [manque de fonds propres, manque de garanties...].

L'action de Parcours Confiance s'articule autour de 3 axes :

- Un accompagnement bancaire individuel réalisé par le conseiller Parcours Confiance à partir d'un diagnostic financier approfondi.
- Une offre bancaire adaptée proposée par la Caisse d'Épargne à des conditions avantageuses comme par exemple un microcrédit inférieur à 3 000 euros à un taux compris entre 2 % et 5 %, sans frais de dossier.
- Un accompagnement social et pédagogique proposé par les nombreux partenaires de Parcours Confiance ainsi que des associations et collectivités locales.

• **PlaNet Finance** www.planetfinancegroup.org

PlaNet Finance est une organisation de solidarité internationale, présidée par Jacques Attali, dont la mission est de lutter contre la pauvreté par le développement de la microfinance. Le Groupe PlaNet Finance répond à l'ensemble des besoins des acteurs de la microfinance en leur fournissant une gamme de services via des entités, indépendantes et spécialisées, ayant pour vocation le développement d'un secteur financier inclusif dans le monde.

Basée à Paris, PlaNet Finance et son réseau international sont actifs dans près de 80 pays.

PlaNet Finance exerce trois des quatre métiers qui permettent de développer la petite entreprise en France et encouragent la création d'emplois : accompagnement et conseil à la création d'entreprise, la dotation en capital et coaching. Le quatrième métier, la distribution de crédit, est fait par des banques et ONG spécialisées.

• **Réseau entreprendre** www.reseau-entreprendre.org

L'association Réseau Entreprendre a été créée en 1986 par André Mulliez, alors PDG du Groupe Philidar et fédère actuellement 47 implantations locales de chefs d'entreprise qui accompagnent des créateurs d'entreprises futures PME. Le réseau rassemble 7 000 chefs d'entreprise dont 3 000 chefs d'entreprise adhérents et 4000 créateurs/repreneurs d'entreprises lauréates. Le cœur de cible de Réseau Entreprendre est constitué de projets destinés à devenir des PME, c'est-à-dire les créations et reprises ayant au moins 3 emplois lors du démarrage, 14 emplois à 5 ans.

Réseau Entreprendre permet de bénéficier d'un apport d'expériences à travers un accompagnement gratuit, personnalisé et dans la durée, et un prêt d'honneur de 15 000 euros à 50 000 euros [jusqu'à 90 000 euros pour les projets innovants] remboursable sur 5 ans sans intérêt ni garantie. Ce prêt permet d'abonder les fonds propres du créateur/repreneur et de renforcer les prêts bancaires.

Les finances solidaires

Les institutions financières solidaires [associations, clubs d'investisseurs, société de capital-risque solidaire...] mobilisent l'épargne locale autour de projets d'entreprises, généralement ceux qui ont été délaissés par le marché bancaire. Ces institutions peuvent également se limiter à mettre en relation des investisseurs potentiels et des porteurs de projets. Des investisseurs et des chefs d'entreprises mettent souvent leurs compétences au service des institutions financières solidaires afin d'assurer le parrainage d'un entrepreneur, qui bénéficie ainsi de conseils pour son projet.

• *Autonomie et solidarité*

Autonomie et solidarité est une société coopérative de capital-risque qui permet aux entreprises solidaires de bénéficier d'un apport en fonds propres. Son capital de 2,7 millions d'euros provient de l'épargne solidaire de plus de 2 000 actionnaires. Elle prend des participations minoritaires en capital et en compte courant dans des sociétés en création, en développement ou en reprise, dans des entreprises qui ont notamment pour but de favoriser l'insertion par l'économie.

• *FinanCités*

PlaNet Finance est une organisation internationale, présidée par Jacques Attali, dont la mission est de lutter contre la pauvreté en soutenant le développement de la microfinance.

Le Groupe PlaNet Finance répond à l'ensemble des besoins des acteurs de la microfinance en leur fournissant une gamme de services via des entités, indépendantes et spécialisées, ayant pour vocation le développement d'un secteur financier inclusif dans le monde.

Basée à Paris, PlaNet Finance et son réseau international sont actifs dans près de 80 pays.

En 2007 PlaNet Finance a créé FinanCités, une société de capital-risque solidaire qui a pour vocation de soutenir le développement des TPE situées dans les quartiers en difficulté.

FinanCités s'adresse aux entreprises ayant un projet générateur d'utilité sociale, et/ou implantées dans un quartier [ou dirigées par des entrepreneurs qui en sont issus] ou en Guadeloupe, et ayant au moins 1 an d'activité. FinanCités propose des prises de participations minoritaires en capital, éventuellement complétées par des apports en comptes-courants d'associés. Cette SCR intervient pour des montants d'investissement compris entre 15 000 et 100 000 euros [montant moyen investi de 50 000 euros par entreprise] sur une durée moyenne de 5 ans, au bout de laquelle elle a vocation à se retirer du capital de l'entreprise en cédant prioritairement ses parts à l'entrepreneur.

Depuis sa création en 2007, 49 dossiers ont été examinés en Comité d'Investissement de FinanCités, qui a émis un avis favorable pour le financement de 32 TPE.

3/ LE FINANCEMENT PAR LES MARCHÉS : L'INTRODUCTION EN BOURSE

L'introduction en bourse constitue pour toute entreprise une décision stratégique majeure. Les raisons d'une telle opération peuvent être diverses mais, dans tous les cas, l'entrée sur le marché se traduit par un changement de dimension pour l'entreprise en même temps qu'elle accroît sa visibilité auprès des parties prenantes et lui permet d'accéder à un nouveau statut.

POURQUOI SE TOURNER VERS LA BOURSE ?

La bourse est un accélérateur pour le développement d'une entreprise. Voici plusieurs raisons qui peuvent inciter une entreprise à franchir le pas.

Accéder à une source de financement pérenne

L'entrée sur le marché est souvent accompagnée d'une augmentation de capital visant à renforcer la structure financière de l'entreprise et à financer sa croissance. Contrairement au financement bancaire, une telle opération n'implique aucun remboursement puisqu'elle accroît les fonds propres et limite, justement, le recours à la dette. En outre, l'augmentation de capital peut être renouvelée lorsque le besoin s'en fait sentir. Au-delà des fonds propres, l'entreprise accède à un large choix de produits financiers : obligations, obligations convertibles ou remboursables en actions, assorties de bons de souscription, etc.

Créer une monnaie d'échange pour la croissance externe

Les actions d'une société cotée constituent une monnaie d'échange négociable. En s'introduisant en bourse, l'entreprise a la possibilité de procéder à des acquisitions par échange de titres. Cela lui évite de s'endetter ou de toucher à sa trésorerie. Les cibles peuvent aussi bien être des entreprises cotées que non-cotées.

Offrir une liquidité aux actionnaires

La bourse offre la possibilité aux actionnaires financiers, familiaux ou minoritaires de la société de vendre leurs titres en totalité au moment de l'introduction, ou progressivement une fois que la société est cotée. Bien sûr, rien n'oblige les actionnaires à sortir du capital s'ils souhaitent continuer à accompagner le développement de l'entreprise.

Préparer une transmission

L'introduction en bourse facilite la transmission de l'entreprise, et cela quelles que soient les options envisagées : passage de relais au sein de la famille, cession à un tiers, sortie progressive du capital... L'opération permet en effet au dirigeant-actionnaire de céder ses titres sur le marché au rythme qu'il souhaite.

Dynamiser son image et attirer les talents

La bourse renforce la crédibilité de l'entreprise grâce à l'effort de transparence et aux engagements qu'elle implique. Le statut d'entreprise coté constitue une sorte de label. Il prouve le dynamisme d'une société et accroît sa notoriété vis-à-vis de ses pairs, de ses clients et de ses fournisseurs. L'impact est également managérial. En renforçant l'image de la société, le nouveau statut valorise les collaborateurs et les associe autour d'un projet fédérateur. Le recrutement est également facilité grâce au surcroît de notoriété et à la possibilité de verser des rémunérations en stock-options, actions gratuites...

COMMENT ENTRER SUR LE MARCHÉ ?

Une fois la décision prise de s'introduire en bourse, l'entreprise candidate sélectionne les conseils qui vont l'aider à réaliser l'opération. Elle doit également choisir le marché sur lequel elle souhaite être cotée.

Le choix du marché

Les principaux marchés en France sont NYSE Euronext et NYSE Alternext. Tous les deux sont gérés par le groupe NYSE Euronext et contrôlés par l'Autorité des Marchés Financiers.

- **NYSE Euronext** est un marché réglementé, qui s'adresse aux grandes et moyennes entreprises. Les sociétés qui optent pour ce marché sont soumises à un ensemble de règles édictées au niveau européen et applicables à tous les marchés réglementés dans les pays de l'Union Européenne. Cet environnement harmonisé, notamment en matière d'information financière, donne accès à une très large base d'investisseurs. Sur NYSE Euronext, le prospectus d'introduction en bourse est systématiquement soumis au visa de l'AMF.
- **NYSE Alternext** est un marché dit "régulé", adapté aux besoins des petites et moyennes entreprises, quel que soit leur secteur d'activité, qui sont à la recherche de sources de financement par le marché boursier avec des conditions d'accès à la cote simplifiées et des obligations réglementaires moins contraignantes et donc moins coûteuses une fois la société cotée.
- **Le Marché Libre** s'adresse aux petites et moyennes entreprises qui souhaitent accéder aux marchés financiers sans pour autant satisfaire aux critères d'admission des autres marchés de NYSE Euronext. Ce marché s'adresse à des investisseurs avertis.

• Caractéristiques détaillées des marchés

	Euronext	Alternext	Marché libre
Nature du marché	Réglementé	Régulé	Organisé
Profil des entreprises	Grandes et moyennes entreprises	PME & PMI	Petites entreprises
Historique des comptes	> 3 années de comptes certifiés > Derniers comptes semestriels certifiés, si admission plus de 9 mois après clôture	> 2 années de comptes au maximum > Dernier exercice certifié & comptes intermédiaires, si admission plus de 9 mois après la clôture	2 ans si l'ancienneté de la société le permet
Normes comptables	IFRS obligatoires	Françaises (IFRS pas obligatoires)	Françaises
Nature de l'opération d'introduction	Offre publique (augmentation de capital et/ou cession)	Offre publique Placement privé Placement au minimum 2,5m € auprès d'au moins 3 investisseurs qualifiés au cours de l'année précédant la cotation	Placement privé ou Offre publique
Diffusion minimum de titres dans le public	25 % de titres dans le public ou 5 % minimum du capital représentant au moins 5m €	Offre Publique minimum 2,5m €	Pas de diffusion Pas de % minimum
Document à rédiger	Prospectus	Prospectus "Offering Circular"	Prospectus si Offre Publique, sinon pas d'obligation
Visa AMF	Obligatoire	Obligatoire	Non Si Offre Publique
Listing Sponsor	Non	Oui	Non
Décision d'admission	Conseil d'administration Euronext	Conseil d'administration Euronext	Euronext dispose d'un droit d'opposition
Mode de cotation	Continu de 9h à 17h30 ou Fixing à 10h et 16h	Continu de 9h à 17h30 ou Fixing à 15h30	Fixing à 15h

Le choix des conseils.

L'introduction en bourse nécessite de s'appuyer sur des conseils et prestataires qui sont indispensables pour la réussite de l'opération.

- **Le conseil financier**, qu'il s'agisse d'une banque introductrice sur NYSE Euronext ou du Listing sponsor sur NYSE Alternext, fait le lien entre l'entreprise et les autres acteurs du marché pour la vente des titres au public. Son rôle est aussi de conseiller les dirigeants tout au long du processus, notamment dans les démarches auprès des autorités de marché.
- **Les autres conseils** – avocat, expert-comptable, commissaire aux comptes (auprès desquels pourront par exemple être confiées les missions suivantes : conversion des comptes en normes IFRS, établissement de comptes consolidés et pro-forma ...) et conseiller en communication... - apportent leur savoir-faire à l'entreprise pour un certain nombre d'opérations indispensables avant l'introduction en bourse.

Le coût d'une levée de fonds

Sur NYSE Euronext et NYSE Alternext, ce coût varie entre 5 et 10 % des fonds levés (dégressif selon le montant et variable selon la situation du marché). Il est déductible de la prime d'émission pour la part d'augmentation de capital (pas d'impact sur le compte de résultat). On peut noter, qu'une fois l'entreprise cotée, les coûts de cession de titres sont très faibles (de l'ordre de 0,5 %) et les coûts d'une augmentation de capital secondaire seront bien inférieurs à ceux de la levée lors de l'introduction en bourse.

Calendrier indicatif d'un processus d'introduction

La durée d'une introduction en bourse est quant à elle très variable ; fonction de la taille de l'entreprise, de son niveau de structuration et de son organisation. La durée moyenne constatée pour une introduction en bourse est de 6 mois.

A PROPOS DE NYSE EURONEXT

NYSE Euronext est un leader mondial dans la gestion de marchés boursiers et la fourniture de technologies de négociation. Implantés en Europe et aux Etats-Unis, ses marchés actions et marchés dérivés rapprochent les émetteurs des investisseurs, offrant à l'ensemble de l'écosystème boursier un large panel de services et d'instruments financiers ainsi qu'un « pool » de liquidité d'une profondeur inégalee.

En Europe, plus de 1 000 sociétés sont cotées sur les marchés au comptant de NYSE Euronext à Paris, Amsterdam, Bruxelles, Lisbonne et Londres tandis que les produits dérivés sont échangés sur NYSE Euronext Liffe. Pour plus d'informations : www.euronext.com

Contacts :

NYSE Euronext - 39 rue Cambon - 75039 Paris Cedex 01

Xavier Bommart - Tel : 01 49 27 11 56 - xbommart@nyx.com

Stéphane Laskart - Tel : 01 49 27 10 31 - slaskart@nyx.com

Chapitre 3



LES MOTEURS DE RECHERCHE

Trouver en ligne une solution
de financement pour une entreprise :

- 1/** Le moteur de recherche
"Sémaphore" [CCI Amiens / ACFCI]
- 2/** Le moteur de recherche
"l'Observatoire des aides aux
entreprises" [Institut Supérieur
des Métiers]

1/ TROUVER UNE SOLUTION DE FINANCEMENT POUR UNE ENTREPRISE : LE MOTEUR DE RECHERCHE EN LIGNE “SÉMAPHORE”

[CCI AMIENS / ACFCI]

POURQUOI LE MOTEUR DE RECHERCHE “SÉMAPHORE” ?

Les aides publiques sont multiples et portées par de nombreux organismes. Les formes d'intervention diffèrent en fonction des aides qui présentent chacune des critères d'éligibilité spécifiques. Ces aides sont très évolutives, ce qui rend leur connaissance actualisée difficile et coûteuse.

Pour répondre à la question “connaître toutes les aides publiques adaptées à un besoin précis exprimé par une entreprise”, le réseau des CCI a développé la base de données en ligne www.semaphore.cci.fr.



www.semaphore.cci.fr

COMMENT FONCTIONNE LE MOTEUR DE RECHERCHE SÉMAPHORE ?

Sémaphore présente, sous forme de fiches détaillées, les aides qui répondent à un **profilage de l'entreprise basé sur les 3 facteurs suivants** :

1- Son secteur d'activité.

2- Sa localisation.

3- La nature de son projet de financement : création, reprise, cession, emploi et embauche, immobilier, innovation, environnement, développement à l'international, etc.

Sémaphore permet ainsi de **trouver en 3 clics** l'ensemble des aides publiques mobilisables par les entreprises.

Les dispositifs affichés sous forme de fiches peuvent être soit financiers [subventions, avances remboursables, exonérations fiscales ou sociales, crédits d'impôt, garanties, etc.] soit techniques [apports de connaissances, pré-diagnostics, mises à disposition des moyens, etc.].

Le contenu de Sémaphore est **mis à jour de façon permanente** par un réseau de gestionnaires régionaux composé de CCI et de CRCI. Ainsi, la proximité avec les acteurs publics régionaux, départementaux et locaux permet un niveau de détail fin dans la description des aides ainsi qu'une mise à jour très réactive, la CCI Amiens assurant la veille sur les aides nationales et européennes.

L'avantage de Sémaphore consiste à proposer un **bouquet de solutions adaptées aux caractéristiques du besoin à financer**, sachant qu'un projet peut comporter des investissements immatériels et matériels, des besoins en matière de recrutement, des besoins de formation, des investissements immobiliers, une augmentation de BFR, etc.



Ont été intégrées dans le moteur de recherche les 170 fonds de la CDC pour vous aider à renforcer les fonds propres des entreprises.

COMMENT SE CONNECTER AU MOTEUR DE RECHERCHE "SÉMAPHORE" ?

- Sémaphore est accessible **gratuitement dans sa version grand public sur le site du CSOEC : www.experts-comptables.fr** rubrique "aides financières aux entreprises".
- **Une formule par abonnement permet d'accéder à des fiches plus détaillées et à des fonctionnalités plus adaptées aux professionnels du conseil sur le site : www.semaphore.cci.fr.**

Sémaphore est également accessible via les portails www.cci.fr [rubrique "créateurs & repreneurs / création d'entreprise / les aides"] et www.oseo.fr [rubrique "réussir sa création / outils en ligne"].

QUELS AVANTAGES LE MOTEUR DE RECHERCHE SÉMAPHORE PRÉSENTE-T-IL POUR LES EXPERTS-COMPTABLES ?

Sémaphore est pour l'expert-comptable un outil susceptible d'améliorer la qualité du service rendu à chacun de ses clients car il permet :

- De trouver rapidement toutes les aides face à un projet à financer ou une difficulté financière à résoudre.
- D'adapter sa réponse à chaque situation d'entreprise.
- De gagner du temps dans sa veille informationnelle.
- De fournir une information fiable, exhaustive et personnalisée à ses clients.

Soutenue par une aide de l'Etat, d'un Conseil Régional ou d'un Conseil Général, la demande de financement de l'entreprise auprès d'un établissement bancaire ou d'un investisseur en capital peut alors apparaître plus recevable.

2/

TROUVER UNE SOLUTION DE FINANCEMENT POUR UNE ENTREPRISE : LE MOTEUR DE RECHERCHE “OBSERVATOIRE DES AIDES AUX ENTREPRISES”

[Institut Supérieur des Métiers]



POURQUOI LE MOTEUR DE RECHERCHE “OBSERVATOIRE DES AIDES AUX ENTREPRISES” ?

Service Public en ligne, l'Observatoire des aides aux entreprises offre un accès gratuit à l'ensemble des dispositifs proposés par l'Etat, l'Europe et les collectivités territoriales.

Le portail **www.aides-entreprises.fr** est développé depuis 2002 par l'Institut Supérieur des Métiers [ISM], centre de ressources et d'étude sur l'artisanat et la petite entreprise. Il bénéficie du soutien de l'Etat [Direction générale de la Compétitivité, de l'Industrie et des Services, DGCIS] et de l'Assemblée Permanente des Chambres de Métiers et de l'artisanat [APCM].

Très connu des entreprises, il est également utilisé par les acteurs de l'accompagnement, consultants, experts-comptables et conseillers consulaires qui interviennent à chaque étape du développement des entreprises (création, reprise, transmission...)

COMMENT FONCTIONNE LE MOTEUR DE RECHERCHE ?

Ce moteur de recherche propose aux entreprises, aux porteurs de projet et aux acteurs de l'accompagnement de **retrouver eux-mêmes les aides les plus adaptées en croisant deux critères** :

- La **commune d'implantation**.
- Le **projet à financer de l'entreprise**, à choisir parmi 20 catégories : création, financement, innovation, export, immobilier, conseil, emploi, difficultés financières, etc.

Chaque aide identifiée est décrite dans une fiche avec montant, conditions d'accès et coordonnées complètes des structures qui assurent le suivi des demandes.

Les aides publiques évoluent en permanence du fait du changement continu des politiques publiques au niveau régional, national et européen. Outre son exhaustivité et sa simplicité, cet outil se distingue donc par le soin apporté à sa mise à jour, centralisée au niveau national et effectuée en liaison avec l'Etat et l'ensemble des collectivités territoriales.

COMMENT SE CONNECTER AU MOTEUR DE RECHERCHE, QUELS SONT LES CONTENUS ET SERVICES PROPOSÉS PAR L'OBSERVATOIRE DES AIDES AUX ENTREPRISES ?

Le moteur de recherche est accessible **gratuitement** sur le site du CSOEC : www.experts-comptables.fr rubrique "aides aux entreprises" ou via le portail www.aides-entreprises.fr.

Le portail www.aides-entreprises.fr propose par ailleurs, dans le cadre de sa mission de service public, **une lettre de veille mensuelle**, une **sélection de sites utiles** et des synthèses pour décrypter et comprendre le paysage des aides aux entreprises en France.

QUELS AVANTAGES LE MOTEUR DE RECHERCHE PRÉSENTE-T-IL POUR LES PETITES ENTREPRISES ?

Ce répertoire des aides aux entreprises propose une **catégorie "Artisanat-Commerce" qui cible plus spécifiquement les aides réservées aux petites entreprises**, notamment artisanales et commerciales. Avec 920 000 entreprises artisanales implantées sur le territoire national, le secteur de l'artisanat à lui seul représente plus d'un tiers des entreprises françaises. Les chefs d'entreprises artisanales doivent donc être accompagnés et soutenus par des aides pour le développement, le maintien et la transmission de leur activité.

Chapitre 4



LA COTATION / NOTATION

- 1/ La cotation Banque de France des entreprises
- 2/ La notation de l'entreprise par les établissements bancaires
- 3/ La notation de l'entreprise par les assureurs crédit
- 4/ L'Observatoire cotation-notation des entreprises créé par le Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables

1/ LA COTATION BANQUE DE FRANCE DES ENTREPRISES

*Pourquoi la cotation Banque de France ? Qui est concerné ?
Comment fonctionne-t-elle ? Comment la maîtriser ?*

POURQUOI LA COTATION BANQUE DE FRANCE ET QUI EST CONCERNÉ ?

Pourquoi la cotation Banque de France ?

La cotation Banque de France permet aux établissements bancaires d'**évaluer le risque de crédit qui porte sur les entreprises résidentes non financières** [environ 250 000 entreprises sur les 3 000 000 d'entreprises présentes en France].

- La cotation attribuée par la Banque de France traduit son appréciation synthétique sur la capacité des entreprises à honorer leurs engagements financiers à un horizon de trois ans.
- La cotation Banque de France est également utilisée pour le **refinancement des banques lors des opérations de politique monétaire de l'Eurosystème**.

Qui est concerné par la cotation Banque de France ?

La cible couverte vise essentiellement les entreprises dont le chiffre d'affaires est supérieur à 750 000 euros ou dont le montant des crédits bancaires accordés est supérieur à 380.000 euros. Il est à noter que les holdings qui détiendraient des filiales satisfaisant à ces critères sont concernées par la cotation Banque de France.

La cotation est une analyse "à dire d'expert". C'est avant tout le résultat de la mise en œuvre de règles d'expertise financière qui reposent sur l'examen de la rentabilité, de l'autonomie financière, de la liquidité et de la structure financière de l'entreprise cotée. Ces règles tiennent compte des caractéristiques inhérentes au secteur d'activité d'appartenance de l'entreprise "cotée" : il existe ainsi 19 grilles financières différentes.

Chaque jour, au sein des 96 succursales et 21 antennes économiques de la Banque de France, des milliers d'informations sont collectées et analysées afin de modifier ou de confirmer une cotation : comptes annuels de l'entreprise, éventuelle décision judiciaire ou survenance d'événements

marquants comme la perte de la moitié du capital social, déclarations d'incidents de paiement sur effets de commerce, concours bancaires issus de la centralisation des risques. Ces informations constituent la matière première à partir de laquelle la cotation est produite. Des éléments qualitatifs sont également recueillis avant l'attribution de la cote de crédit finale.

COMMENT FONCTIONNE LA COTATION BANQUE DE FRANCE ?

Les différentes cotes de la Banque de France :

La cotation Banque de France constitue une appréciation composée de deux éléments : la cote d'activité et la cote de crédit.

- La cote d'activité [chiffre d'affaires] est attribuée par une lettre allant de A [niveau d'activité = ou $\geq$ à 750 millions d'euros] à M [niveau d'activité < 100 000 euros]. La cote N est attribuée aux entreprises n'exerçant pas directement d'activité industrielle ou commerciale [ex : holding] et la cote X aux entreprises dont le chiffre d'affaires est inconnu ou trop ancien.
- La cote de crédit comprend 13 positions classées par ordre décroissant, du plus favorable au moins favorable : 3++, 3+, 3, 4+, 4, 5+, 5, 6, 7, 8, 9, 0, P [0 : aucune information défavorable ; P : procédure collective]. Pour en savoir plus : www.fiben.fr/cotation

Les décisions de l'Eurosystème d'octobre 2008 ont permis qu'un aménagement soit apporté à la signification des différents niveaux de la cotation FIBEN : la cote 4+ est devenue éligible au dispositif de garantie de l'Eurosystème, preuve que cette cote ne doit pas être considérée comme une cote pénalisante. La cote 4+, et même la cote 4, ne signifient en aucun cas que l'entreprise considérée est confrontée à des déséquilibres financiers de nature à compromettre sa capacité à honorer ses engagements. Elles traduisent simplement la présence d'éléments d'incertitude ou de fragilité.

Une cotation qui est communiquée et expliquée au dirigeant dans le cadre d'un courrier annuel adressé par la Banque de France :

La Banque de France envoie chaque année un courrier au dirigeant afin de lui notifier la cotation de son entreprise.

D'une manière générale, la Banque de France rencontre 40 000 entreprises chaque année pour faire un point régulier, assez souvent en amont de la cotation, en vue de dialoguer pour mieux appréhender les spécificités de l'entreprise. Le dirigeant peut à cette occasion se faire accompagner par son expert-comptable.

Conformément à la loi "Informatique et Libertés" du 6 janvier 1978, tout responsable d'entreprise qui en fait la demande peut obtenir des explications sur la cotation attribuée à son entreprise au cours d'un entretien personnalisé.

COMMENT MAÎTRISER LA COTATION BANQUE DE FRANCE ?

S'il souhaite améliorer la cote de son entreprise et présenter des faits nouveaux sur pièces, un dirigeant peut solliciter un rendez-vous auprès de la Banque de France.

Parmi les exemples de faits nouveaux qui pourront être présentés lors du rendez-vous et qui devront également faire l'objet d'un courrier de confirmation à la Banque de France, accompagné par des éléments documentés [protocoles d'accord, procès verbaux d'assemblées, contrats, ...], les points suivants seront déterminants :

- 1- Les mesures de restructuration prises** suite à l'impact d'une crise structurelle [crise de 2009 par exemple] ou conjoncturelle : réduction des coûts, chiffre d'affaires de remplacement, ... [cf. pour l'impact de la crise de 2009 la note "annexe n°3" ou "note complémentaire", téléchargeable en ligne à l'adresse www.experts-comptables.fr/csoec/Focus-bases-documentaires/Impact-de-la-crise].
- 2- Les mesures prises pour renforcer des fonds propres insuffisants** voire négatifs :
 - a. Les abandons de comptes courants d'associés "gelés" [sans possibilité de recouvrement] avec clause de retour à meilleure fortune.
 - b. La fusion absorption, notamment de la SCI [à l'IS], détenant les biens immobiliers loués à l'entreprise.
 - c. L'apport de l'usufruit temporaire de titres de la SCI propriétaire des biens immobiliers loués à l'entreprise.
 - d. Le *lease-back* sur les biens immobiliers dont l'entreprise est propriétaire, avec une fiscalité privilégiée jusqu'au 31 décembre 2010.
 - e. L'augmentation de capital par les associés actuels ou par de nouveaux associés : investisseurs personnes physiques soumis à l'ISF dans le cadre de la Loi TEPA ou à l'IR dans le cadre de la loi Dutreil (cf. www.capitalpme.oseo.fr), fonds d'investissement.
- 3- Des faits postérieurs à la clôture** pouvant refléter une amélioration de la situation de l'entreprise.
- 4- La signature d'un contrat d'assurance crédit** qui sécurise le poste clients et qui permet à la Banque de France de conforter le dossier de l'entreprise.

EN SAVOIR PLUS...

- Banque de France : www.banque-france.fr
- Fiben : www.banque-france.fr/fr/instit/services/fiben/fiben.htm
- Cf "Les acteurs publics du financement"
- Observatoire cotation-notation des entreprises créé par le Conseil Supérieur www.experts-comptables.fr

2/

LA NOTATION DE L'ENTREPRISE PAR LES ÉTABLISSEMENTS BANCAIRES

Pourquoi la notation des établissements bancaires ?

Comment fonctionne-t-elle ? Comment la maîtriser ?

Savez-vous que vous pouvez demander votre notation ?

NOUVEAU

POURQUOI LA NOTATION DES ÉTABLISSEMENTS BANCAIRES ?

Afin de mesurer le niveau de risque de crédit des entreprises, les établissements bancaires [qui relèvent de la Fédération Bancaire Française], attribuent une note à leurs clients. Cette note est incontournable pour l'acceptation ou non d'un crédit et la détermination de son taux.

Depuis 1988, une réglementation visant à garantir la solidité du système bancaire oblige les banques à couvrir leurs actifs risqués par des fonds propres. À titre d'exemple, lorsqu'une banque prêtait 100 € de crédits, elle devait mobiliser 8 € de fonds propres. Depuis le dispositif de Bâle II, entré en vigueur en 2007, le montant des fonds propres que les établissements bancaires doivent mettre en réserve ne dépend plus essentiellement du volume du prêt, mais du risque représenté par ce prêt. La réforme de Bâle II a eu pour objectif de rendre la quantité requise de fonds propres plus sensible à la réalité des risques assumés par les banques. Les banques sont donc incitées à mieux évaluer les risques qu'elles prennent en accordant des crédits et, selon que leur client présente un profil de risque élevée ou faible, selon que la durée de l'engagement est longue ou courte, selon la qualité des garanties qui lui sont associées, l'immobilisation de fonds propres sera supérieure ou inférieure aux 8 % que constituaient l'ancienne norme pour tous les crédits aux entreprises.

Le dispositif de Bâle II a eu comme conséquence de rendre les banques de plus en plus attentives à la capacité de leurs emprunteurs à rembourser leurs crédits. Elles procèdent ainsi à une évaluation très approfondie de leurs clients, notamment PME. Pour y parvenir, toutes ont recours à des systèmes de notation qui leur permettent d'identifier les niveaux de risque individuel lié à chacun de leur prêt. Aujourd'hui, les établissements bancaires disposent tous d'un système de notation interne, qu'ils utilisent afin de déterminer le degré de solvabilité et la quantité de risque de défaillance de leurs entreprises clientes.

Les nouvelles règles dites "Bâle III", présentées récemment par le Comité de Bâle, introduisent des nouvelles règles de calcul du nouveau ratio de solvabilité.

Les banques devront avoir 4,5 % au titre du capital de base (core tier one) auxquels s'ajoute un coussin dit "de conservation" de 2,5 % qui *de facto* s'y assimile, soit 7 % au total. Compte tenu des modifications restrictives intervenues en juillet dernier dans la composition du ratio, ce niveau est très significativement au dessus des niveaux actuels de Bâle II. Il requerra des efforts importants d'adaptation des banques dans leur modèle d'activité et leur bilan.

Leur principale préoccupation est que le renforcement des fonds propres auquel conduit la réglementation constitue une contrainte forte qui pèsera inévitablement sur le financement de l'économie et notamment le volume et le coût du crédit. L'ensemble de l'économie européenne sera confronté à ce problème car son financement est assuré à près de 80% par les banques, à la différence de l'économie américaine qui repose essentiellement sur le marché.

COMMENT FONCTIONNE LA NOTATION DES ÉTABLISSEMENTS BANCAIRES ?

Les établissements de crédit évaluent le risque à partir de méthodes statistiques, dites de "scoring", qui permettent d'attribuer des points à différents éléments d'information, en fonction de l'âge, de la taille, du secteur d'activité et des ratios financiers de l'entreprise. Les principaux scores utilisés sont ceux de la Banque de France, de Conan & Holder et de l'association des crédits managers [AFDCC].

La notation attribuée est établie en conformité avec les dispositions de l'arrêté du 20 février 2007 relatif aux exigences de fonds propres applicables aux établissements de crédit et aux entreprises d'investissement.

Les systèmes de notation interne des banques varient entre les établissements et sont très encadrés puisque, notamment, le modèle utilisé est soumis à l'approbation préalable de l'autorité de contrôle (l'ACP) et au respect d'exigences minimales (Réglementation Bâle 2-CRD – arrêté du 20 février 2007). Les banques collectent des informations quantitatives, extraites généralement des comptes annuels et des rapports annuels [ratio d'endettement, liquidité, rentabilité, ...] et qualitatives [forme juridique, qualité du dirigeant et du personnel d'encadrement, situation du marché, ...] pour élaborer des algorithmes statistiques de notation.

La notation d'un client par un établissement bancaire n'est qu'un élément parmi d'autres d'appréciation du risque client et donc entrant en compte pour la décision d'accorder un crédit.

En effet, la banque prend également en compte tout un ensemble d'autres critères de nature qualitative (ancienneté de la relation, fonctionnement du compte, part du chiffre d'affaires confié en cas de multi bancarisation, connaissance des dirigeants etc.) qui sont des éléments de nature à appréhender la capacité du client à rembourser le concours qu'il sollicite.

C'est pourquoi la notion de confiance est déterminante dans la relation banque - entreprise et l'appréciation du risque. Elle s'appuie en particulier sur des relations étroites et transparentes entre le chef d'entreprise et son banquier et sur l'anticipation des besoins de financement à court ou moyen terme grâce à la remise régulière de données prévisionnelles.

Dans cet esprit, la Fédération Bancaire Française dispose d'un outil intitulé "les Clés de la Banque", destiné tout particulièrement aux professionnels, artisans ou commerçants.

"Les Clés de la Banque professionnels" propose aux commerçants, artisans ou professionnels libéraux, des informations pratiques sur les relations avec la banque (moyens de paiement, ressources, financements, etc. ...) mais aussi des sujets plus larges comme la création ou la reprise d'une entreprise, la comptabilité, la fiscalité. Il est accessible à l'adresse suivante : www.lesclesdelabanque.com

Dans le cadre de l'évaluation qu'ils font de chaque entreprise, les établissements bancaires regardent attentivement la cotation Banque de France. Cette dernière est complémentaire au système des établissements bancaires. Elle apporte un double regard.

COMMENT OBTENIR SA NOTATION DES ÉTABLISSEMENTS BANCAIRES ?

Depuis la Loi n° 2009-1255 du 19 octobre 2009, dite "Loi Brunel", les établissements bancaires ont l'obligation de fournir aux entreprises qui en font la demande par courrier une explication sur les éléments ayant conduit aux décisions de notation les concernant. Ces explications ne peuvent être communiquées à un tiers.

C'est lors d'un rendez-vous que les établissements bancaires communiquent les notes attribuées aux entreprises. Ils peuvent également positionner les entreprises par rapport à celles du même secteur qu'ils ont pu noter. Mais surtout, ils expliquent les raisons de l'obtention de telle ou telle notes ainsi que les facteurs qui ont joué. Les entreprises peuvent ainsi analyser quels sont leurs points forts et leurs points faibles, puis travailler afin d'améliorer ces points, et donc leur notation.

Le Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables recommande vivement aux entreprises résidentes et non financières d'utiliser leur droit de savoir et de demander leur note à leur établissement bancaire. L'expert-comptable pourra aider le chef d'entreprise dans ses démarches, notamment en cas d'incompréhension de la notation.

EN SAVOIR PLUS...

- Fédération Française Bancaire [FBF] : www.fbf.fr
- Cf "Les acteurs privés du financement"
- Observatoire cotation-notation des entreprises créé par le Conseil Supérieur
www.experts-comptables.fr

3/ LA NOTATION DE L'ENTREPRISE PAR LES ASSUREURS CRÉDIT

Pourquoi la notation des assureurs crédit ?

Comment fonctionne-t-elle ? Comment la maîtriser ?

POURQUOI LA NOTATION DES ASSUREURS CRÉDIT ?

Par le jeu des délais de paiement, on demande aux entreprises de faire du crédit. Le crédit interentreprises représente ainsi 600 milliards d'euros d'encours, d'où des risques lourds. C'est le rôle de l'assureur crédit d'assurer le crédit interentreprises.

L'assurance crédit permet aux entreprises de prévenir et de faire face aux risques de non paiement de leurs créances commerciales et au risque politique en cas de vente à l'étranger.

Les assureurs crédit évaluent la situation financière et économique des entreprises pour sécuriser les transactions commerciales de leurs clients en France et à l'international. A ce titre, ils délivrent une note mais aussi une position de garantie [plafond d'encours] sur des entreprises pour le compte de certains fournisseurs assurés-crédit, ces derniers restant pour autant entièrement libres de définir leur politique commerciale indépendamment des garanties délivrées. L'analyse des assureurs crédit repose sur les informations portées à leur connaissance, les bilans et surtout sur les échanges réalisés avec les dirigeants d'entreprise.

Leur notation est révisable à tout moment sur apport de nouveaux éléments d'appréciation.

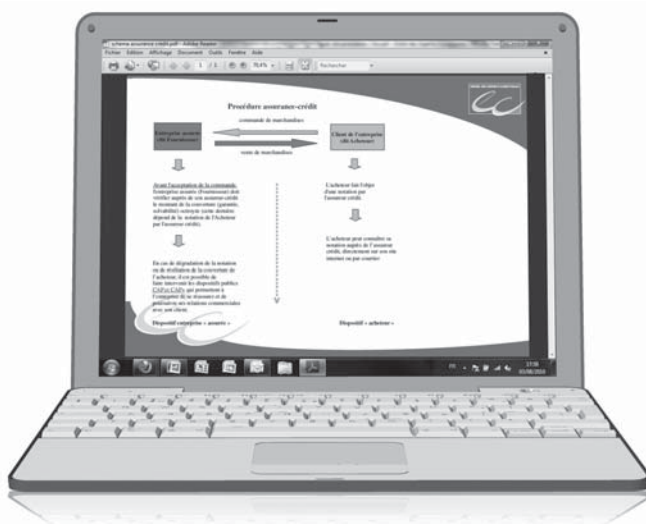
COMMENT FONCTIONNE LA NOTATION DES ASSUREURS CRÉDIT ?

La notation des assureurs crédit constitue une appréciation du risque de crédit, c'est un indicateur de la solidité financière des entreprises. Elle est essentielle dans les relations de l'entreprise assurée [dit fournisseur] avec ses clients [dit acheteurs]. Elle conditionne la plupart du temps la poursuite et le maintien des relations commerciales qu'ils entretiennent.

Des fonds d'Etat [CAP, CAP+ et CAP Export] ont été créés à l'initiative de René Ricol, afin de compléter la couverture des assurances crédit, lorsque celle-ci est réduite voire supprimée. L'entreprise assurée comme l'acheteur peuvent faire appel à ces fonds d'Etat, qui leur permettront de poursuivre leurs relations commerciales et donc de maintenir leur niveau d'activité.

COMMENT MAÎTRISER LA NOTATION DES ASSUREURS CRÉDIT ?

Depuis plus d'un an, les assureurs crédit, suite à l'impact de la crise, se doivent de communiquer la notation de l'acheteur à ce dernier. Pour obtenir sa notation, l'entreprise [dit acheteur] consulte le site Internet de l'assureur crédit en déclarant son identité. Elle peut également la demander par courrier. Cette procédure de consultation de notation permet de réagir par anticipation en apportant à l'assureur crédit des éléments favorables pour mieux apprécier sa solidité financière ou pour s'inscrire sur un fonds d'Etat [CAP, CAP+ ou Cap Export si le chiffre d'affaires se fait à l'export].



EN SAVOIR PLUS SUR LES TROIS PRINCIPAUX ASSUREURS CRÉDIT...

- Atradius : www.atradius.fr
- Coface : www.coface.fr
- Euler Hermes SFAC : www.eulerhermes.fr

4/

L'OBSERVATOIRE COTATION-NOTATION DES ENTREPRISES

CRÉÉ PAR LE CONSEIL SUPÉRIEUR DE L'ORDRE DES
EXPERTS-COMPTABLES www.experts-comptables.fr

POURQUOI L'OBSERVATOIRE COTATION-NOTATION DES ENTREPRISES ?

Le Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables est partie prenante de deux groupes de travail sur le financement et la notation des entreprises, initiés par la Médiation du crédit présidée par Gérard Rameix.

C'est dans ce cadre que le CSOEC a créé son Observatoire cotation-notation afin de formuler des propositions nouvelles aux pouvoirs publics et de mieux accompagner les entreprises dans leurs demandes de crédit, à travers la poursuite d'un double objectif :

- 1- Permettre aux experts-comptables de faire remonter les informations concernant leurs clients en matière de cotation.
- 2- Proposer des solutions facilitant l'octroi de crédits aux entreprises.

Qu'elle émane de la Banque de France, des établissements de crédit ou des assureurs crédit, la cotation-notation est essentielle pour les entreprises car elle conditionne le crédit qui leur est octroyé.

Compte tenu de l'impact de la crise sur les comptes 2009, le Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables a souhaité porter une attention particulière aux cotations Banque de France et aux notations des établissements bancaires ainsi qu'à celles des assureurs crédit.

COMMENT FONCTIONNE L'OBSERVATOIRE COTATION-NOTATION DES ENTREPRISES ?

Accessible à partir du site de Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables, rubrique "entreprises – bases documentaires", l'Observatoire cotation-notation des entreprises comprend deux espaces spécifiques :

- 1- Un espace ouvert à tous afin de sensibiliser les entreprises aux usages de la cotation-notation, présentant les principaux acteurs et facilitant la compréhension des mécanismes de notation-cotation.
- 2- Un espace réservé aux experts-comptables afin de recenser leurs pratiques et leur permettre d'améliorer l'accompagnement de leurs clients en matière de cotation Banque de France et/ou de notation des assureurs crédit ou des établissements bancaires. Un outil d'auto-évaluation sera prochainement mis en ligne sur cet espace afin d'aider à l'analyse et faciliter le dialogue avec les financiers.



www.experts-comptables.fr

EN SAVOIR PLUS...

L'Observatoire cotation-notation est accessible en ligne sur le site du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-comptables, rubrique "entreprises – bases documentaires" à l'adresse suivante :

www.experts-comptables.fr/Observatoire-cotation-notation-des-entreprises



ANNEXES

1/ Glossaire

2/ Carnet d'adresses

1/ GLOSSAIRE

Abandon de créances

Acte par lequel un créancier renonce au recouvrement de sa créance. C'est un profit exceptionnel chez le débiteur et une perte chez le créancier [sauf si la créance est déjà provisionnée].

Acquit

Mention par laquelle un créancier reconnaît que son débiteur a exécuté son engagement. Une simple signature peut suffire, en matière de chèque par exemple.

Actif

Ensemble des créances et des droits réels qui constituent le patrimoine.

Actif circulant

Ensemble des éléments du bilan destinés à être immobilisés pour une durée inférieure à un an. Les principaux postes sont les stocks, les créances clients, les valeurs mobilières de placement et les disponibilités.

Actif net

L'actif net est une notion comptable, obtenue en soustrayant de l'ensemble des actifs de l'entreprise l'ensemble de ses dettes actuelles ou potentielles. L'actif net est synonyme de capitaux propres comptables.

Action en comblement de passif

Sanction appliquée par le tribunal de commerce aux dirigeants d'une société dont la gestion a été jugée fautive et qui sont condamnés à payer tout ou partie des dettes sociales qui n'ont pu être réglées sur les actifs de l'entreprise dont ils assuraient la direction .

Affacturage [ou facturing]

Opération ou technique de gestion financière par laquelle, dans le cadre d'une convention, un organisme spécialisé [un établissement de crédit] gère les comptes clients d'entreprises en acquérant leurs créances, en assurant le recouvrement pour son propre compte et en supportant les pertes éventuelles sur les débiteurs insolvables. Le factor se rémunère au moyen de commissions et d'agios.

Agence de notation

Société commerciale qui attribue à la demande ou non des émetteurs des notes sur des titres de dettes émis par des entreprises, par des banques, par des investisseurs. La note plus ou moins élevée reflète la perception par l'agence de notation de la solvabilité de l'émetteur, c'est à dire sa capacité à payer en heure et en jour ce qu'il s'est engagé dans le contrat de dette, compte tenu des caractéristiques de ce contrat et compte tenu de la situation financière de l'émetteur et de son évolution prévisible dans son secteur d'activité.

Amortissement financier

Il y a amortissement financier lorsque le remboursement du capital d'un emprunt est échelonné.

ANC

Actif Net Comptable. Méthode d'évaluation financière d'une société. $ANC = \text{Actif} - \text{Dettes}$.

ANCC

Actif Net Comptable Corrigé. Autre méthode d'évaluation de société. $ANCC = ANC - \text{Actif fictif}$.

Assurance crédit

Contrat entre une entreprise et une société d'assurance qui permet à l'entreprise de prévenir la défaillance de ses clients en obtenant une garantie de paiement, en échange du versement d'une prime à la société d'assurance. A noter que l'entreprise prend en charge une partie du sinistre.

Audits préalables [due diligences]

Une fois intéressé par un plan d'affaires, l'investisseur va procéder à un ensemble de vérifications standards sur l'objet de l'investissement qu'il propose d'effectuer. Les principaux axes sont :
– L'expérience de l'équipe : entretiens directs, vérification des références... – La solidité de la technologie : analyse des brevets, entretiens avec des spécialistes du secteur... – L'intérêt des clients : entretiens avec des clients ou prospects... – La sincérité des comptes et des documents : comptes, factures attestant le CA, avis du banquier... C'est donc l'ensemble des vérifications permettant à un investisseur de contrôler les assertions contenues dans un plan d'affaires et de peser les forces et les faiblesses, les risques et les opportunités d'un investissement. Elles sont en général menées par des experts extérieurs et par l'équipe du fonds de capital-investissement.

Autonomie financière

Le ratio d'autonomie financière [endettement net par rapport aux capitaux propres] donne une indication sur le niveau d'endettement de la société. Supérieur à un, il peut traduire un recours trop important à l'emprunt.

Autofinancement

Une entreprise est autofinancée lorsqu'elle assure elle-même son développement sans avoir recours à des sources de financement externes. S'il est perçu favorablement par les partenaires de l'entreprise, et protège celle-ci des risques liés à un endettement excessif, l'autofinancement peut devenir néfaste lorsqu'il est utilisé à outrance. Son coût explicite étant nul, il peut effectivement favoriser l'investissement dans des projets peu rentables et provoquer l'appauvrissement des actionnaires. Seul le réinvestissement des bénéfices à un taux de rentabilité au moins égal au coût des capitaux propres permet en effet de préserver la valeur des bénéfices réinvestis.

Autorité des Marchés Financiers

L'Autorité des Marchés Financiers [AMF] a été créée par la loi de sécurité financière du 1^{er} août 2003. Elle est issue de la fusion de la Commission des Opérations de Bourses [COB] et du Conseil des Marchés Financiers [CMF]. Elle est désormais le régulateur unique de marché. Elle a pour mission de veiller à la protection de l'épargne investie dans les instruments financiers et tous autres placements donnant lieu à appel public à l'épargne, à l'information des investisseurs et au bon fonctionnement des marchés d'instruments financiers.

Bâle II

Directives internationales sur l'adéquation des fonds propres des banques et des entreprises d'investissement. Ces règles sont mises en œuvre en Europe par le biais de la Directive sur l'adéquation des fonds propres. Elles ont pour but de sécuriser le système financier international en exigeant des banques que leurs portefeuilles d'emprunts les plus risqués soient comptabilisés dans les charges de capital qu'elles ont besoin de mettre en réserve pour se garantir des pertes inattendues.

BFR [Besoin en Fonds de Roulement]

Différence entre les actifs et les passifs d'exploitation d'une société. Ils représentent la plupart du temps un besoin de financement auquel l'entreprise doit faire face. Ils peuvent toutefois dans les secteurs comme la grande distribution correspondre à une ressource financière. On parlera dans ce cas de Ressource en Fonds de Roulement.

Bon de liquidation

Lorsqu'une entreprise est en liquidation, un bon de liquidation est un excédent de son actif.

Bonification d'intérêts

Lorsqu'un Etat, une collectivité locale ou une grande entreprise prend en charge une partie des intérêts d'un emprunt, on parle de bonification d'intérêts.

Business Angel

Particulier qui place une partie de son argent personnel dans une jeune entreprise qu'il conseille.

Business Plan

Projet d'entreprise établi par un entrepreneur exposant les objectifs poursuivis et les besoins de financement, afin de susciter l'engagement d'un capital-investisseur.

CAF

Capacité d'autofinancement. Correspond à l'excédent monétaire dégagé par l'exploitation d'une société pendant une certaine période. Chaque calcul correspond généralement à un exercice. CAF = Résultat Net + Dotation aux Amortissements et Provisions. Elle indique la capacité qu'a l'entreprise à autofinancer sa croissance.

Capacité d'emprunt

Lorsqu'une entreprise peut recourir au crédit grâce à sa structure financière et à sa rentabilité, elle a de la capacité d'emprunt. Elle est estimée en fonction du ratio : fonds propres / dettes à moyen et long terme qui doit être > 1 .

Capital création

Apport de fonds réalisé lors de la constitution d'une société.

Capital d'amorçage ou seed capital

Apport en capital pour des entreprises en démarrage, souvent fait par des personnes physiques [business angels]. Cet apport intervient avant la phase de capital risque.

Capital développement

Fonds apportés en vue d'augmenter la capacité financière d'une société ayant déjà atteint son seuil de rentabilité. Cette opération vise à accompagner le dirigeant dans sa stratégie de développement avec un objectif de création de valeur et de liquidité à moyen terme.

Capital investissement [Private Equity]

Investissement en fonds propres ou quasi fonds propres dans les entreprises non cotées en phase de création, de développement ou de transmission, comportant une prise de risques.

Capital risque [Venture Capital]

Ce terme s'applique aux activités de financement d'entreprises en création ou en phase de démarrage. Il implique un investissement dans une société présentant des risques mais promettant une forte croissance, dans des technologies de pointe et sur des marchés nouveaux.

Capital social

Montant des apports en numéraire ou en nature faits par les associés à différents stades de la vie d'une société commerciale, lors de sa constitution ou lors d'augmentation de capital par exemple.

Capital transmission

Opération permettant la cession de l'entreprise des propriétaires à de nouveaux dirigeants actionnaires : descendants directs, cadres, managers venus de l'extérieur, salariés.

Capital investisseur

Est considéré comme opérateur en capital investissement tout organisme qui effectue des investissements en fonds propres dans les entreprises non cotées, qui s'est doté d'une équipe de professionnels se consacrant à temps plein à cette activité et qui apporte une contribution constructive aux entreprises dans lesquelles il investit.

Capital retournement [Turnaround]

Financement en fonds propres d'entreprises ayant eu des difficultés et pour lesquelles des mesures permettant le retour aux bénéfices sont identifiées et mise en œuvre.

Capitaux permanents

C'est le total des ressources propres et de l'endettement à terme. Ils doivent être supérieurs aux immobilisations de manière à dégager un Fonds de roulement servant à financer tout ou partie du besoin en Fonds de Roulement.

Capitaux propres

Les capitaux propres comprennent le capital social, les réserves et le report à nouveau.

Cash flow

C'est le flux qu'une entreprise dégage grâce à sa politique d'endettement, à ses investissements, son exploitation courante.

Cash in / Cash out

Expression qui caractérise les sommes qui ont été investies/ désinvesties.

Cautionnement

Un tiers s'engage à payer les créances des emprunteurs s'ils ne peuvent payer par eux-mêmes. Le porteur de caution est responsable pour la couverture de la créance de l'emprunteur en cas d'insuffisance des fonds ou de défaillance.

Compte d'exploitation

Document comptable qui permet de suivre les recettes et les dépenses d'une entreprise.

Compte de liquidation

Totalise les opérations réalisées sur le mois et établit le solde du compte titres.

Compte de résultat

Tableau qui récapitule et compare les produits et les charges de l'exercice. Il fait apparaître le bénéfice ou la perte de l'exercice. Ce tableau permet de voir si l'entreprise est rentable ou non. Il figure dans le plan d'affaires [business plan].

Comptes annuels

Sont composés du bilan, du compte de résultat et de l'annexe, à la clôture de chaque exercice, les entreprises soumises à un régime réel d'imposition dans la catégorie des bénéfices industriels et commerciaux [BIC] doivent l'établir.

Comptes courants d'associés

Fonds prêtés par les associés à la société, généralement à un faible taux d'intérêt. Sont destinés à servir de fonds propres à la société afin d'éviter l'endettement bancaire.

Corporate venture

Fonds de capital-risque issu d'un grand groupe industriel. Ces intervenants assurent une veille technologique et peuvent même réaliser une forme d'externalisation de leur activité de recherche-développement.

Crédit Acheteur

Prêt à moyen ou long terme par lequel une banque, agissant pour le compte d'un exportateur, met à la disposition d'un acheteur / importateur ce financement, généralement pour des biens d'équipement. Ce crédit est garanti par une agence de crédit à l'export [en France par COFACE].

Crédit-Bail ou "Leasing"

Cette technique de financement consiste, pour une entreprise, à faire acquérir un bien par une société financière spécialisée afin de le louer elle-même. L'entreprise a cependant la possibilité de racheter le bien pour une valeur résiduelle généralement faible, à l'issue du contrat de location.

Crédit-Bail Mobilier

Ce type de financement porte sur des biens d'équipement pour les entreprises en intégrant les choix financiers et fiscaux. L'obsolescence du matériel est un facteur participant à ces choix et généralement les biens acquis sont des matériels ou logiciels informatiques, des véhicules ou engins utiles pour la productivité de l'entreprise, voire des fonds de commerce.

Crédit-Bail Immobilier

Il finance des biens immobiliers ; ces biens sont professionnels et consistent en des immeubles ou des hangars achevés ou à construire.

Crédit client

Il regroupe les créances clients, les effets à recevoir et les effets remis à l'escompte et non échus.

Crédit d'équipement ou d'investissement

Crédit accordé par une banque à une entreprise en vue du financement par celle-ci de l'acquisition de biens d'équipement à usage professionnel : outillage, matériel etc. [crédit d'équipement], l'achat d'un immeuble ou d'un fonds de commerce [crédit d'investissement].

Crédit d'exploitation ou de trésorerie

Crédit destiné à financer le cycle d'exploitation d'une entreprise. Il s'agit de financements bancaires destinés à résoudre les problèmes de trésorerie générés par l'activité courante de l'entreprise.

Crédit d'impôts recherche

Il consiste en une réduction d'impôts égale à la moitié des dépenses de recherche-développement engagées sur une année, minorée de la moyenne des dépenses de même nature des deux années précédentes. [fiscalité française]

Crédit d'investissement

Crédits à moyen terme [3 à 7 ans] ou à long terme [au-delà de 7 ans jusqu'à 20 ans] ayant pour objet de financer les nouvelles immobilisations des entreprises. La durée de ces crédits est fonction de la durée fiscale d'amortissement des biens financés.

Crédit fournisseur

Financement à moyen terme par escompte d'une chaîne de traites à moyen terme tirées sur un acheteur étranger par un fournisseur français. Généralement ces financements sont garantis par un assureur crédit. Ce crédit peut exister également à court terme dans les crédits d'exploitation.

Crédit solidaire

Prêt extra-bancaire accordé au créateur qui n'a pas accès au crédit bancaire [par exemple : chômeur de longue durée, allocataire du RMI]etc. Ex : l' ADIE.

Crédit-bail

Location d'un bien ou d'un immeuble sur une longue durée, avec la possibilité d'exercer une option d'achat. L'entreprise ne possède pas le bien et comptabilise les loyers dans les charges.

Dépôt de bilan

Déclaration de cessation de paiement par une société débitrice auprès du Tribunal de Commerce.

Désintermédiation

C'est l'augmentation du recours au financement par les marchés, par rapport à la part du financement assurée par les établissements de crédit. Les emprunteurs accèdent alors directement au marché sans passer par l'intermédiation bancaire.

Toutefois, la désintermédiation bancaire se traduit par une offre de services de la part des établissements de crédit sur les marchés : gestion de portefeuilles-titres, introductions en Bourse, émission de titre...

Dettes

La dette d'une entreprise représente l'argent mis à sa disposition par ses créanciers. On distingue les dettes d'exploitation, qui sont généralement à court terme et ne portent pas intérêt, et les dettes financières. Celles-ci ont toujours une échéance de remboursement, même lointaine, à la différence des capitaux propres. Leur rémunération étant de plus déterminée contractuellement et indépendante des résultats de l'entreprise, les créanciers ne courent pas le risque de l'aventure industrielle. Lorsque l'entreprise est liquidée, ils seront d'ailleurs remboursés prioritairement aux actionnaires ; en contrepartie, ils ne participent pas à la gestion de l'entreprise, et ne profitent pas de la croissance de l'entreprise lorsque celle-ci va très bien.

Enfin l'endettement net, ou dette financière nette, d'une entreprise est le solde de ses dettes financières d'une part, du disponible et des placements financiers d'autre part. Elle représente la situation nette de l'entreprise vis-à-vis des tiers et hors cycle d'exploitation. C'est ce solde qui est utilisé dans le calcul de l'effet de levier.

Dettes junior

Dans la structure de financement d'un LBO, désigne la partie de la dette apportée par un tiers ou une société financière et qui ne se rembourse qu'après la dette senior. Encore appelée "dette mezzanine", cette dette est mieux rémunérée que la dette senior et apparaît souvent lorsque les fonds propres de la société sont insuffisants pour lui permettre d'obtenir un emprunt suffisant pour couvrir le rachat total de la société.

Dettes senior

Endettement bancaire souscrit pour financer une acquisition par effet de levier. Le banquier senior dispose de garanties sur les actifs de la holding de reprise, c'est-à-dire essentiellement les actions de la société cible.

Dettes à terme

Ensemble des dettes à plus d'un an de l'entreprise, essentiellement les concours des établissements de crédit [voire d'une Collectivité] plus éventuellement le paiement à tempérament du fonds de commerce ou un crédit long consenti par un fournisseur d'immobilisation [équipement lourd par exemple].

Développement

Stade où l'entreprise a atteint son seuil de rentabilité et dégage des profits. Les fonds qui y seront investis serviront à augmenter les capacités de production et la force de vente de l'entreprise, à développer de nouveaux produits, à financer des acquisitions et / ou à accroître son fonds de roulement.

Due-diligence

Associé au mot "audit". Ensemble des mesures de recherche et de contrôle des informations permettant aux investisseurs de fonder leur jugement sur les actifs, l'activité, la situation financière et les perspectives de la société dans laquelle ils envisagent de prendre une participation. Pour une start-up en création, l'audit comptable est de fait inexistant.

Effet de levier financier [leverage]

Technique de financement qui consiste à financer une partie du prix d'acquisition d'une entreprise par l'endettement afin d'accroître la rentabilité des capitaux propres investis. C'est l'un des principaux avantages d'une holding de reprise. Elle permet de loger les emprunts du repreneur et de rembourser ses dettes par la remontée des revenus et des dividendes.

Emprunt

Crédit ou prêt. Opération par laquelle une entreprise bancaire met à la disposition d'une personne une somme d'argent moyennant intérêts.

Enterprise Value

Ou valeur d'entreprise, elle se calcule par la somme de la capitalisation boursière et des dettes financières nettes.

EONIA

Euro Overnight Index Average. Taux européen au jour le jour qui remplace le TMP [Taux Moyen Pondéré] depuis le 4 janvier 1999. Il est obtenu à partir des montants et des taux pratiqués pour l'ensemble des opérations de crédit au jour le jour, communiqués par un échantillon de 57 établissements de crédit européens, dont 10 sont français. Il est calculé par la Banque Centrale Européenne et est publié par la Fédération Bancaire de l'Union européenne.

Equity value

Dans le cadre d'un financement de LBO, l'Equity Value représente la valeur totale des titres de la société reprise telle quelle [avec ses dettes financières et sa trésorerie].

Escompte

Forme de crédit à court terme par laquelle un banquier achète un effet de commerce avant son échéance et en verse à son porteur le montant diminué des intérêts et des commissions.

Etablissement de crédit

Etablissement agréé par le CECEI et habilité à exercer certaines activités bancaires et financières. On distingue deux types d'établissement de crédit. Certains établissements bénéficient d'un agrément de plein exercice [les banques], d'autres disposent d'un agrément restreint qui ne les autorise à effectuer que certaines activités [sociétés financières et institutions financières spécialisées].

FCP [Fonds Commun de Placement]

Copropriété de valeurs mobilières et de sommes d'argent placées à court terme ou à vue. Le FCP n'a pas de personnalité juridique propre et n'est pas régi par les dispositions applicables au contrat de société ou à l'indivision. Il s'agit d'un "véhicule" de collecte et de placement d'épargne.

FCPI [Fonds Commun de Placement pour l'Innovation]

FCPR dit "fiscal" créé pour drainer l'épargne des particuliers qui, s'ils souscrivent, bénéficient d'une déduction fiscale. Le fonds doit être investi à 60 % dans les sociétés innovantes non cotées dont le label "innovant" est délivré par l'ANVAR.

FCPR [Fonds Commun de Placement à Risque]

Fonds commun de placement créé pour drainer l'épargne des personnes morales et physiques et l'investir en fonds propres dans les entreprises non cotées. Cette copropriété de valeurs mobilières est soumise à l'agrément de la Commission des Opérations de Bourse [COB] et administrée par une société de gestion de portefeuille, également agréée par la COB.

Financement

Pour financer ses investissements, l'entreprise fait appel à des capitaux propres ou à des emprunts. Les investissements, flux négatifs dans un premier temps, doivent progressivement générer des flux positifs qui, diminués des charges de répartition [charges financières, dividende et impôt], doivent permettre de rembourser les capitaux d'endettement. L'analyse des financements de l'entreprise doit être menée en dynamique sur plusieurs exercices, et en statique sur le dernier exercice disponible.

Financement mezzanine

Prêt subordonné à la dette senior, mais dont la rémunération est supérieure à celle de la dette senior. Assorti d'un mécanisme [equity kicker] permettant au prêteur de participer à terme au capital de la société emprunteuse.

Financement relais [bridge financing]

Crédit relais.

FIP

Fonds d'Investissement de Proximité.

Fonds de capital développement

Au sein des fonds d'investissement, les fonds de capital développement investissent spécifiquement dans des entreprises en forte croissance qui ont des besoins de financement élevés.

Fonds de capital risque

Au sein des fonds d'investissement, les fonds de capital risque financent des entreprises jeunes qui n'ont pas encore accès aux marchés financiers et pour lesquelles le financement par endettement n'est pas approprié. Certains se spécialisent sur le capital amorçage, d'autres sur le redressement d'entreprises en difficulté [capital retournement].

Fonds d'investissement

Les fonds d'investissements [private equity] ont pour objectif d'investir dans des sociétés qu'ils ont sélectionnées selon certains critères. Ils sont le plus souvent spécialisés suivant l'objectif de leur intervention: fond de capital-risque, fond de capital développement, fonds de LBO qui correspondent à des stades différents de maturité de l'entreprise.

Fonds de garantie

Dispositif financier facilitant l'obtention d'un crédit bancaire en se portant caution de l'emprunteur. Exemples de fonds de garanties : SOFARIS, FGIF [Fonds de garantie à l'initiative des femmes].

Fonds de LBO

Les fonds de LBO sont des fonds d'investissement qui investissent principalement dans des entreprises cédées par un groupe qui se recentre, par une famille où se pose le problème de succession, pour aider la croissance externe d'un acteur dynamique dans un secteur en concentration, voire pour retirer de la Bourse une entreprise. Les fonds de LBO financent leurs acquisitions par une bonne part de dettes et ont une préférence très nette pour disposer du contrôle exclusif sur la société compte tenu du risque important pris à travers l'effet de levier.

Fonds de roulement

On appelle fonds de roulement la partie des capitaux permanents de l'entreprise [fonds propres et emprunts à moyen ou long terme] qui, ne finançant pas les immobilisations, est disponible pour financer l'exploitation. Autrement dit, fonds de roulement = [capitaux propres + emprunts à terme] - actif immobilisé. Si le fonds de roulement n'est pas suffisant pour financer correctement l'activité, cela se traduit par des problèmes de trésorerie.

Fonds propres

Investissement de capitaux propres dans des sociétés non cotées en bourse. À proprement parler, le capital-risque est un sous-ensemble des capitaux propres, qui comprend également le capital de remplacement et les rachats d'entreprises.

France Investissement

France Investissement est un dispositif public mis en place en décembre 2006 en partenariat avec la Caisse des Dépôts et des investisseurs institutionnels privés. L'objectif de France Investissement est : – d'accroître l'offre de financement en fonds propres pour les PME afin d'accompagner leur développement dans la durée et stimuler leur croissance – de renforcer les capacités d'intervention des acteurs du marché du capital risque et du capital développement. 3 milliards d'euros dont 2 milliards d'engagements nouveaux seront injectés au capital des entreprises d'ici 2012.

Garantie bancaire

Engagement donné ou reçu pour assurer le paiement d'une dette ou créance. On distingue deux catégories de garantie : les sûretés réelles [bien déterminé sur lequel pourra se faire payer le créancier en cas de défaillance de son débiteur] et personnelles [engagement sur le patrimoine personnel de celui qui a accepté de régler la dette du débiteur dans le cas de défaillance de celui-ci].

Gearing

Il s'agit du taux d'endettement d'une entreprise. Il est mesurable par la division des dettes financières nettes par les fonds propres.

Gestion des risques

Démarche systématique qui consiste à identifier les risques potentiels, à les évaluer, à choisir et à mettre en oeuvre les mesures adéquates.

Haut de bilan

Ou equity. Par opposition à la dette, il constitue l'ensemble des fonds propres de l'entreprise.

Hors bilan

Un engagement hors-bilan est une transaction que l'entreprise n'est pas tenue d'inscrire à son bilan. Il permet de préserver la capacité d'endettement de l'entreprise mais il est risqué dans la mesure où il est caché des actionnaires.

IBO (Institutionnal Buy Out)

Rachat d'une société par un fonds d'investissement avec ou sans la participation du management en place dans la société reprise.

Intermédiaire financier

Structure dont l'objet est de rapprocher divers opérateurs : banques, capital investisseurs, personnes physiques et entreprises. Dans le cadre du capital investissement, il met en contact capital investisseurs, entrepreneurs et investisseurs institutionnels et privés.

Investisseur captif

Organisme spécialisé dans le capital-investissement, filiale ou département d'une banque, d'un établissement financier, d'une compagnie d'assurance ou d'une société industrielle. La majorité, sinon la totalité, de ses capitaux provient de la maison mère.

Investisseur chef de file

Ou lead investor. Dans les opérations significatives, aucun investisseur ne souhaitera ou ne pourra assumer la totalité du montant des investissements nécessaires. Dans ce cas, le montant est partagé entre les membres d'un syndicat financier, dont un investisseur prend la tête pour négocier les modalités de l'investissement et syndiquer d'autres investisseurs.

Investisseur du secteur public

Organisme spécialisé dans le capital-investissement dont les capitaux proviennent en totalité ou en partie, directement ou indirectement, d'organismes publics.

Investisseur institutionnel

Fonds de retraite, d'assurance, ou société de gestion d'actifs, par opposition aux investisseurs privés, personnes physiques.

Investisseur partenaire [hands in]

Investisseur qui participe à l'élaboration de la stratégie de l'entreprise, sans intervenir dans la gestion de la société.

Investisseur passif

Ou hands off. Investisseur qui intervient seulement au niveau financier.

Investisseur providentiel

Ou business angel. Investisseur personne physique qui finance, avec ses deniers personnels, des entreprises en démarrage. Il s'agit souvent d'anciens dirigeants qui ont vendu leur entreprise et qui vont utiliser leurs réseaux pour faire franchir un cap aux jeunes entreprises dans lesquelles ils investissent.

Investisseur semi-captif

Filiale d'une banque, d'un établissement financier, d'une compagnie d'assurances ou d'une société industrielle, qui opère comme un indépendant et lève des capitaux importants auprès d'investisseurs externes.

Jeune Pousse [Start-up]

Jeune entreprise innovante en démarrage dont le potentiel de croissance réside dans un avantage compétitif fondé, notamment, sur la technologie : sciences de la vie, sciences de l'information, nouveaux matériaux.

LBO, LBI [Leverage Buy-Out, Leverage Buy-In]

Financement avec effet de levier de l'acquisition d'une entreprise par ses dirigeants [buy-in] ou par des financiers [buy-out], moyennant un apport en capital et un emprunt.

LBU [Leverage Build-Up]

Politique de croissance externe menée par des investisseurs à partir d'une acquisition initiale.

League table

Classement arithmétique et décroissant des acteurs [banquiers, conseils ou investisseurs] effectué en fonction de la valeur ou du nombre de transactions sur lesquelles ils sont intervenus.

Lease-back

Opération consistant pour une entreprise à vendre un immeuble à une société de crédit-bail, qui le remet immédiatement à sa disposition par un contrat de crédit-bail immobilier. Cette opération, appelée en français "cession-bail", permet à l'entreprise de dégager des ressources financières importantes tout en pouvant récupérer son bien à terme. Des considérations fiscales [plus-value sur le bien cédé ; nouvelles capacités d'amortissement du bien au travers des loyers de crédit-bail...] sont souvent prises en compte également dans ce genre de montage financier.

Leasing

Forme particulière de financement désignée en France par crédit-bail pour les entreprises et avec quelques différences dans son principe par LOA [location avec option d'achat] pour les particuliers.

Levée de fonds

Procédé par lequel des sociétés de capital-risque recueillent de l'argent pour créer un fonds d'investissement. Ces fonds sont levés auprès d'investisseurs privés ou institutionnels et de sociétés d'investissement qui s'engagent dans ce fonds qui sera placé par le commanditaire.

Leveurs de fonds [fund raisers]

Intermédiaires entre les entreprises et les investisseurs dont le rôle est de lever des fonds auprès de ces derniers pour les premières.

Levier financier

Le levier financier est égal au rapport endettement net / capitaux propres.

Liquidité

La liquidité de l'entreprise est son aptitude à faire face à ses échéances financières dans le cadre de son activité courante, à trouver de nouvelles sources de financement, et à assurer ainsi à tout moment l'équilibre entre ses recettes et ses dépenses.

Le risque de liquidité le plus fréquent intervient lorsque l'entreprise est en difficulté et qu'elle ne peut plus émettre de titres acceptés par le marché financier ou les institutions bancaires; les investisseurs ne lui font plus confiance quels que soient les projets proposés. La liquidité est donc liée à la durée des ressources; elle s'analyse tant au niveau de la structure à court terme [financement à court terme], qu'au niveau de la capacité de remboursement des dettes à moyen et long termes. De là l'utilisation des concepts et ratios classiques : fonds de roulement, capitaux propres, endettement, actif circulant/dettes à court terme...

LMBO [Leverage Management Buy Out]

Prise de participation avec effet de levier comprenant le propre management de la société cible.

MBI/MBO [Management buy-in, ou buy-out]

Le "management buy-in" désigne l'acquisition d'une entreprise par un ou plusieurs repreneurs extérieurs à l'entreprise. Le "management buy-out" désigne l'acquisition d'une entreprise par un ou plusieurs de ses dirigeants actuels.

Méthode des scores

Appelée également credit scoring, cette technique d'analyse est destinée à diagnostiquer préventivement les difficultés des entreprises. L'idée de base est de déterminer, à partir des comptes des sociétés, des ratios qui soient des indicateurs avancés [deux à trois ans à l'avance] des difficultés des entreprises. Une fois ces ratios établis, il suffit de calculer leurs valeurs pour une entreprise donnée et de les comparer à la valeur des ratios des entreprises ayant connu des difficultés ou des défaillances. La comparaison ne s'effectue pas ratio par ratio, mais globalement.

En effet, les ratios sont agrégés dans une fonction, appelée Z ou fonction score, qui permet de donner pour chaque entreprise une note, le score.

Micro-crédit

Petits emprunts, généralement inférieurs à 25 000 € accordés par des institutions spécialisées dans le micro-crédit ou par des banques.

Notation financière

La notation financière ou rating permet de mesurer la qualité de la signature de l'emprunteur par des techniques d'analyse financière et de scoring. Les agences distinguent deux types de notes : la notation traditionnelle qui s'applique aux emprunts à court terme [moins d'un an] ou à long terme émis sur le marché et la notation de référence [en l'absence d'émission] à court terme et à long terme qui mesure le risque de contrepartie que représente l'emprunteur pour un investisseur [note attribuée à une dette de premier rang]. La notation financière offre à l'investisseur une information fiable sur le risque de la créance.

Organisme de placement collectif en valeurs mobilières [OPCVM]

Fonds d'investissement à l'adresse des particuliers, harmonisés au niveau européen, afin de protéger les investisseurs.

Plan d'affaires ou de développement [Business plan]

Le business plan est une étude écrite très détaillée des potentiels financiers et commerciaux de l'entreprise. Il sert à convaincre les investisseurs de la rentabilité et du potentiel de développement. Il se présente sous forme de dossier qui explicite sa stratégie sur tous les aspects sur une période minimum de 3 ans. Document essentiel pour fixer les besoins financiers et convaincre les investisseurs.

Rupture abusive de crédit

Action d'un prêteur qui décide de ne pas renouveler les lignes de crédit à court terme qu'il a octroyées à un emprunteur sans le prévenir et sans lui donner la faculté de pouvoir se retourner vers d'autres prêteurs sans dommage pour ses affaires.

C'est une action qui peut être condamnée en justice car elle peut causer la faillite d'une entreprise. Un prêteur doit donc prendre des précautions pour arrêter de prêter à un de ses clients, en l'avertissant à l'avance et en lui laissant un peu de temps.

Scores

L'idée de base de la méthode des scores, ou credit scoring, est de déterminer, à partir des comptes des sociétés, des ratios qui soient des indicateurs avancés [deux à trois ans à l'avance] des difficultés des entreprises. Une fois ces ratios établis, il suffit de calculer leurs valeurs pour une entreprise donnée et de les comparer à la valeur des ratios des entreprises ayant connu des difficultés ou des défaillances. La comparaison ne s'effectue pas ratio par ratio, mais globalement par le biais d'une fonction linéaire des ratios appelée fonction score.

Sortie

Liquidation des investissements par un investisseur de fonds propres ou de capital-risque. Les sorties les plus courantes sont la vente à une autre société, l'offre publique [y compris une OPI - Offre publique initiale] en bourse, la vente à un autre investisseur, le remboursement de l'investissement [si prévu dans l'accord d'investissement] ou la perte de l'investissement.

Taux d'endettement

Représente le rapport entre les revenus et les charges de remboursement d'un crédit et des loyers sur une période donnée, calculée en pourcentage.

Track record

Résultats financiers d'un capital-investisseur ou expérience professionnelle d'un entrepreneur [les performances déjà réalisées].

Vente secondaire

Vente par des fonds de capital-risque de titres détenus de fonds propre à d'autres investisseurs.

Venture capital

Voir capital risque.

2/ CARNET D'ADRESSES

Ce carnet vise à regrouper toutes les coordonnées des organismes permettant d'accéder à des solutions de financement pour les TPE/PME/ETI. Ce recensement ne vise pas l'exhaustivité ou une labélisation des acteurs du monde du financement.

Les acteurs publics du financement **142**

Les acteurs privés du financement **148**

• Les réseaux bancaires	148
• La Fédération Bancaire Française	148
• Les sociétés de crédit-bail	148
• Les sociétés d'affacturage	152
• Les assureurs-crédit	153
• Les acteurs du capital investissement	154
- Les personnes physiques ou Business Angels	154
- Les réseaux de particuliers	160
- Les personnes morales	161
- Les principaux fonds d'investissement	163
• Les acteurs responsables et solidaires	200

LES ACTEURS PUBLICS DU FINANCEMENT

BANQUE DE FRANCE

31 rue Croix des petits champs
75001 PARIS
Standard : 01 42 92 42 92 ou 01 64 80 20 20
www.banque-france.fr

CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATION (CDC)

56, rue de Lille
75356 PARIS 07SP
Standard : 01 58 50 00 00
www.caissedesdepots.fr

CDC ENTREPRISES

137 rue de l'Université
75007 PARIS
Standard : 01 58 50 71 71
contact-cdcentrepries@cdcentrepries.fr
www.cdcentrepries.fr

DEXIA

1 passerelle des Reflets
Paris - La Défense 2
92919 LA DÉFENSE Cedex
www.dexia.com

FONDS STRATÉGIQUE D'INVESTISSEMENT (FSI)

56 rue de Lille
75007 PARIS
www.fonsd-fsi.fr

FCDE

contact@fonds-fcde.fr
www.fonds-fcde.fr

MÉDIATION DU CRÉDIT

N° Azur : 0810 00 12 10
www.mediateurducredit.fr

OSEO

27-31 avenue du Général Leclerc
94710 MAISONS-ALFORT Cedex
01 41 79 80 00
www.oseo.fr

LES SOCIÉTÉS DE CAPITAL RISQUE ET FONDS INITIÉS PAR LES RÉGIONS

• ALSACE

ALSACE CRÉATION

Boulevard Gonthier d'Andernach
Parc de l'Innovation d'Illkirch
67400 ILLKIRCH GRAFFENSTADEN
03 90 40 07 70
alsace-creation@wanadoo.fr

ALSACE INTER REGIO FONDS D'INVESTISSEMENT [AIRFI]

233 rue de la Croix-Nivert - Suite 10
75015 PARIS
01 40 43 00 20
www.techfund.fr

ALSACE AMORÇAGE

Parc d'Innovation - Boulevard Gonthier d'Andernach
67400 ILLKIRCH
03 90 40 07 70
alsace-creation@wanadoo.fr

FONDS D'INVESTISSEMENT SOLIDAIRE ALSACE

21 boulevard de Nancy
67000 STRASBOURG
03 88 32 03 18
info@alsaceactive.fr

• **AQUITAINE****AQUITAINE CRÉATION INVESTISSEMENT**

Centre Condorcet
162 avenue du Docteur Albert Schweitzer
33 600 PESSAC
05 56 15 11 90
www.aquitaine-creation.com

**FONDS COMMUN DE PLACEMENT À RISQUE
AEROFUND**

48 rue de Lisbonne
75008 PARIS
01 58 56 25 62
www.acemanagement.fr

**FONDS COMMUN DE PLACEMENT À RISQUE
AEROFUND II**

48 rue de Lisbonne
75008 PARIS
01 58 56 25 62
www.acemanagement.fr

**SOCRI 2 [SUD-OUEST CAPITAL RISQUE
INNOVATION 2]**

18 place Dupuy - BP 18008
31080 TOULOUSE Cedex 6
05 34 41 74 18
www.icso.fr

FONDS DE CAPITAL-RISQUE IRDI

18 place Dupuy - BP 808
31080 TOULOUSE Cedex 6
contact@irdi.fr
<http://www.irdi.fr>

EXPANSO

5 cours du Maréchal Foch
33076 BORDEAUX Cedex
05 56 00 86 10
www.expanso.com

HERRIKOA SA

1 rue de Donzac - BP 412
64104 BAYONNE Cedex
05 59 25 37 30
www.herrikoa.com

• **AUVERGNE****SOFIMAC PARTNERS**

24 avenue de l'Agriculture
63100 CLERMONT-FERRAND
04 73 74 57 57
www.sofimacpartners.com

JEREMIE

Direction de l'Économie et de l'Innovation
Centre Villars - 5 avenue de Villars
63400 CHAMALIÈRES
04 73 31 96 74
www.jeremie-auvergne.eu

LE LANCEUR

Direction de l'Économie et de l'Innovation
Centre Villars - 5 avenue de Villars
63400 CHAMALIÈRES
04 73 31 96 74

• **BASSE-NORMANDIE****NORMANDIE CAPITAL INVESTISSEMENT (NCI)**

NCI - 57 avenue de Bretagne
76100 ROUEN
02 32 18 63 02
contact@ncigestion.com
www.ncigestion.com

• **BOURGOGNE****BOURGOGNE CROISSANCE INNOVATION**

5 avenue Garibaldi
21000 DIJON
03 80 71 10 98
contact@bci-bourgogne.com

**IDEB [INSTITUT DE DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE DE LA BOURGOGNE]**

5 avenue Garibaldi - BP 35240
21052 DIJON Cedex
03 80 60 08 00
www.ideb.fr

• **BRETAGNE**

BRETAGNE JEUNE ENTREPRISE [BJE]

7 bis boulevard de la Tour d'Auvergne
35000 RENNES
02 99 31 73 26
www.bje-capital-risque.com

BRETAGNE PARTICIPATIONS

20 quai Duguay Trouin
35000 RENNES
02 99 67 97 69
www.soderogestion.com

BRETAGNE CAPITAL SOLIDAIRE [BCS]

18 place de la Gare
35000 RENNES
02 99 65 04 00
bcs@bdi.asso.fr

**FONDS COMMUN DE PLACEMENT À RISQUE
OUEST VENTURES**

Grand Ouest Gestion - 18 place de la Gare
35000 RENNES
02 99 35 04 00
www.ouestventures.com

• **CENTRE**

CENTRE CAPITAL DÉVELOPPEMENT

38 rue Marine de Loire
45100 ORLÉANS
02 38 22 30 60
www.centrecapitaldeveloppement.com

CRÉATION ET CROISSANCE CENTRE

38 rue Marine de Loire
45100 ORLÉANS
02 38 22 30 60
www.centrecapitaldeveloppement.com

• **CHAMPAGNE-ARDENNE**

CHAMPAGNE ARDENNE CROISSANCE

9 bis rue des Bons Malades
51100 REIMS
03 26 40 03 26
www.irpac-cac.com

**IRPAC [Institut Régional de Participations
Ardenne Champagne]**

9 bis rue des Bons Malades
51100 REIMS
03 26 40 03 26
www.irpac-cac.com

• **CORSE**

FEMU QUI

Maison du Parc Technologique - ZI d'Erbajolo
20601 BASTIA Cedex
04 95 31 59 46
www.femu-qui.com

• **FRANCHE-COMTÉ**

CAPITAL RISQUE FRANCHE-COMTÉ

28 rue de la République
25013 BESANÇON
03 81 25 06 14
www.siparex.com

• **HAUTE-NORMANDIE**

NORMANDIE CAPITAL INVESTISSEMENT (NCI)

NCI - 57 avenue de Bretagne
76100 ROUEN
02 32 18 63 02
www.ncigestion.com

• **ÎLE-DE-FRANCE**

CAP DÉCISIF

21 bis rue Lord Byron
75008 PARIS
01 73 02 93 45
www.capdecisif.com

IDF CAPITAL

6 rue de l'Isly
75008 PARIS
Tel : 01 44 70 61 61
www.idfcapital.fr

SCIENTIPÔLE-ÎLE-DE-FRANCE CAPITAL

01 60 19 42 67
scientipole.initiative@wanadoo.fr
www.scientipolecapital.fr

EQUISOL

equisol.contact@esfingestion.fr

- **LANGUEDOC-ROUSSILLON**

**FONDS DE CAPITAL-RISQUE DE PROXIMITÉ
SORIDEC**

Résidence l'Acropole
954 avenue Jean Mermoz
34000 MONTPELLIER
04 99 23 32 40
www.soridec.fr

- **LIMOUSIN**

LIMOUSIN PARTICIPATIONS

Ester - BP 6922
87069 LIMOGES Cedex
05 55 42 61 10
courrier@limousin-participations.fr

**FONDS D'AMORÇAGE INTERRÉGIONAL
LE LANCEUR**

Direction de l'Économie et de l'Innovation
Centre Villars - 5 avenue de Villars
63400 CHAMALIÈRES
04 73 31 96 74

- **LORRAINE**

FONDS LORRAIN DES MATÉRIAUX

Ecotech 3 rue Marconi - Metz Technopôle
57070 METZ Cedex
03 87 75 93 50
www.ilp-sadepar.com

ILP [INSTITUT LORRAIN DE PARTICIPATION]

Ecotech 3 rue Marconi - Metz Technopôle
57070 METZ Cedex
03 87 75 93 50
www.ilp-sadepar.com

SADEPAR

24 rue du Palais
57000 METZ
03 87 75 93 58
www.sadepar.fr

- **MIDI-PYRÉNÉES**

FAM [FONDS D'AMORÇAGE MIDI PYRÉNÉES]

Hôtel de Mazères - 18 place Dupuy - BP 808
31080 TOULOUSE Cedex 6
05 34 41 74 10
contact.fam@irdi.fr

Midi-Pyrénées Croissance [MPCroissance]

Hôtel de Mazères - 18 place Dupuy - BP 808
31080 TOULOUSE Cedex 6
05 34 41 74 00
contact.mpc@wanadoo.fr

**SOCRI 2 [SUD-OUEST CAPITAL RISQUE
INNOVATION 2]**

Hôtel de Mazères - 18 place Dupuy - BP 808
31080 TOULOUSE Cedex 6
05 34 41 74 18
www.icso.fr

**FONDS COMMUN DE PLACEMENT À RISQUE
AEROFUND**

48 rue de Lisbonne
75008 PARIS
01 58 56 25 62
www.acemanagement.fr

**FONDS COMMUN DE PLACEMENT À RISQUE
AEROFUND II**

48 rue de Lisbonne
75008 PARIS
01 58 56 25 62
www.acemanagement.fr

FONDS DE CAPITAL - RISQUE IRDI

Hôtel de Mazères - 18 place Dupuy - BP 808
31080 TOULOUSE Cedex 6
05 34 41 74 18
contact@ixope.fr
www.icso.fr

• NORD - PAS-DE-CALAIS**FONDS D'INVESTISSEMENT AU DÉVELOPPEMENT DE L'ENTREPRENARIAT SOCIAL ET SOLIDAIRE**

Région Nord - Pas-de-Calais - Direction de l'action économique - Centre Tournai
59555 LILLE Cedex
03 28 82 75 34
www.nordpasdecals.fr

ARTOIS INVESTISSEMENT

Chambre de Commerce et d'Industrie d'Arras
8 rue du 29 juillet - BP 540
62008 ARRAS Cedex
01 21 23 24 24
www.arras.cci.fr

FINORPA SCR

14 rue du Vieux Faubourg
59000 LILLE
03 20 31 59 54
www.finorpa.fr

• PAYS DE LA LOIRE**PAYS-DE-LA-LOIRE DÉVELOPPEMENT**

13 rue La Pérouse - BP 31715
44017 NANTES Cedex 1
02 40 41 52 48
www.paysdelaloiredeveloppement.com

FONDS COMMUN DE PLACEMENT À RISQUE OUEST VENTURES

18 place de la Gare
35000 RENNES
02 99 35 04 00
www.ouestventures.com

• PICARDIE**PICARDIE AVENIR**

18 rue Lamartine - BP 60533
80005 AMIENS Cedex
03 22 91 70 20
www.picardie-investissement.fr

PICARDIE INVESTISSEMENT

18 rue Lamartine - BP 60533
80005 AMIENS Cedex
03 22 91 70 20
www.picardie-investissement.fr

PICARDIE CAPITAL INNOVATION

18 rue Lamartine - BP 60533
80005 AMIENS Cedex
03 22 91 70 20
www.picardie-investissement.fr

• POITOU-CHARENTES**POITOU-CHARENTES EXPANSION [PCE]**

8 rue du Pré-Médard
86280 SAINT-BENOIT
05 49 52 58 09
P.C.E@wanadoo.fr

POITOU-CHARENTES INNOVATION [PCI]

8 rue du Pré-Médard
86280 SAINT-BENOIT
05 49 52 58 09
P.C.E@wanadoo.fr

EXPANSO

25 cours du Maréchal Foch
33076 BORDEAUX Cedex
05 56 00 86 10
www.expanso.com/htm

• PROVENCE - ALPES - CÔTE D'AZUR**ORDEAPROXIPACA FINANCE**

91 rue Paradis
13006 MARSEILLE
04 88 66 90 00
www.proxipaca.fr

PRIMAVERIS

91 rue Paradis
13006 MARSEILLE
04 88 66 90 90
www.proxipaca.fr

PROENCIA

91 rue Paradis
13006 MARSEILLE
04 88 66 90 95
www.proxipaca.fr

SAMENAR

91 rue Paradis
13006 MARSEILLE
04 88 66 90 00
www.proxipaca.fr

• RHÔNE-ALPES**RHÔNE-ALPES CRÉATION**

10 rue du Château d'Eau
69410 CHAMPAGNE-AU-MONT-D'OR
04 72 52 39 39
www.r-a-c.fr

AMORÇAGE RHÔNE-ALPES

10 rue du Château d'Eau
69410 CHAMPAGNE-AU-MONT-D'OR
04 72 52 39 39
www.r-a-c.fr

TRANSMÉA

URSCOP Rhône-Alpes
74 rue Maurice Flandin - BP 3164
69211 LYON Cedex 3
04 78 53 08 06
transmea@scop.coop
www.transmea.coop

• RÉUNION**RÉUNION DÉVELOPPEMENT SCR**

14 rue de la Guadeloupe ZA Foucherolles
97490 SAINTE CLOTILDE
02 62 92 10 59
www.reuniondeveloppement.com

• GUADELOUPE - MARTINIQUE**SAGIPAR SA**

Immeuble le Squale - Zac de Houelbourg Sud II
97122 BAIE-MAHAULT - GUADELOUPE
05 90 94 45 48
sagipar@apriga.com

ACTEURS PRIVÉS DU FINANCEMENT

LES RÉSEAUX BANCAIRES

BNP PARIBAS

16, Bd des Italiens
75009 paris
Standard : 01 40 14 45 46
www.bnpparibas.com

BPCE

50 avenue Pierre Mendès France
75201 Paris Cedex 13
Standard : 01 58 40 41 42
www.bpce.fr

CRÉDIT AGRICOLE

91/93 boulevard Pasteur
75710 Paris cedex 15
Standard : 01 43 23 52 02
www.credit-agricole.fr

LA FÉDÉRATION BANCAIRE FRANÇAISE (FBF)

18 rue La Fayette
75009 Paris
Standard : 01 48 00 52 52
www.fbf.fr

CRÉDIT MUTUEL

88-90 rue Cardinet
75847 Paris Cedex 17
Standard : 01 44 01 10 10
www.creditmutuel.com

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

29 boulevard Haussmann
75009 paris
Standard : 01 42 14 20 00
www.societegenerale.com

LES SOCIÉTÉS DE CRÉDIT-BAIL

> LES SOCIÉTÉS DE CRÉDIT-BAIL MOBILIER

AUXIFIP

1-3 rue du Passeur de Boulogne
92861 ISSY-LES-MOULINEAUX Cedex 9
01 43 23 54 00
www.fip-unifergie.fr

BNP PARIBAS LEASE GROUP

Immeuble Le Métropole - 46-52 rue Arago
92823 PUTEAUX CEDEX
01 41 97 20 00
www.bnpparibas-leasegroup.com

CREDIT AGRICOLE LEASING & FACTORING

1-3 rue du Passeur de Boulogne
92861 ISSY-LES-MOULINEAUX Cedex 9
01 43 23 70 00
www.ca-leasingfactoring.com

DE LAGE LANDEN LEASING

Tour Manhattan - 5-6 place de l'Iris
92095 PARIS LA DEFENSE Cedex
01 45 19 21 44
www.delagelanden.com

DEUTSCHE LEASING FRANCE

Tour Albert 1^{er} - 65 avenue de Colmar
92507 RUEIL-MALMAISON Cedex
01 47 10 05 00
www.deutsche-leasing.com

FRANFINANCE

59 avenue de Chatou
92853 RUEIL-MALMAISON Cedex
01 41 29 60 00
www.franfinance.fr

GE CAPITAL EQUIPEMENT FINANCE

Immeuble Défense Plaza
23-27 rue Delarivière Lefoullon
92800 PUTEAUX
01 46 14 75 75
www.gecapitalsolutions.fr

HSBC LEASING

39 rue de Bassano
75008 PARIS
01 800 85 58 55
www.hsbc.fr

IBM FRANCE FINANCEMENT

17 avenue de l'Europe
92275 BOIS-COLOMBES
01 58 75 00 00
www.ibm.com

ING LEASE FRANCE

Coeur Défense - Tour A - La Défense 4
110 esplanade du Général de Gaulle
92931 PARIS LA DEFENSE Cedex
01 56 39 38 00
www.inglease.fr

KEY EQUIPEMENT FINANCE NORDIC AB

9 avenue Edouard Belin
92500 RUEIL MALMAISON
01 41 96 84 20 01 41 96 84 20
www.kefonline.fr

NATIXIS LEASE

30 avenue Pierre Mendès France
75013 PARIS
01 58 32 80 80
www.lease.natixis.fr

PARILEASE

41 avenue de l'Opéra
75002 PARIS
01 42 98 63 61

BAIL-ACTEA

7 rue Frédéric Degeorge
62000 ARRAS
03 21 71 44 11
www.bail-actea.fr

AGCO FINANCE SNC

avenue Blaise Pascal - BP 90743
60007 BEAUVAIS Cedex
03 44 11 38 37
www.agcofinance.fr

CGL- COMPAGNIE GENERALE DE LOCATION

69 avenue de Flandre
59708 MARCQ-EN-BAROEUL Cedex
03 20 45 67 67 / 03 20 65 60 00
www.credit-cgi.fr

SIRCAM-LOCAM

29 rue Léon Blum
42000 SAINT-ETIENNE
04 77 92 89 00

> LES SOCIÉTÉS DE CRÉDIT-BAIL IMMOBILIER**AFFINE**

4 square Edouard VII
75009 PARIS
01 44 90 43 00
www.groupeaffine.com

ALSABAIL-ALSACIENNE DE CREDIT-BAIL IMMOBILIER

7 place Sébastien Brant
67000 STRASBOURG
03 88 21 22 00
www.alsabail.fr

ANTIN BAIL

41 avenue de l'Opéra
75002 PARIS
01 44 83 53 39

BAIL ENTREPRISES

30 boulevard de la tour d'Auvergne
35065 RENNES Cedex
02 99 85 85 30

BAIL IMMO NORD

Tour de Lille - 60 boulevard de Turin
59777 EURALILLE
03 20 30 73 74

BATI LEASE

Parc du Canon d'Or - 7 rue Philippe Noiret
BP 10025 - 59871 SAINT-ANDRÉ Cedex
03 20 63 03 03
www.batilease.fr

BATIFRANC

32 rue Charles Nodier - BP 1155
25003 BESANÇON Cedex
03 81 83 49 38
www.batifranc.fr

BATIMAP

avenue Henri Becquerel
33700 MERIGNAC
05 56 34 00 32

BATIROC BRETAGNE - PAYS DE LOIRE

13 rue La Pérouse - BP 31715
44017 NANTES Cedex 1
02 40 41 52 13

BATIROC NORMANDIE

2 rue Andreï Sakharov - BP 148
76135 MONT ST AIGNAN Cedex
02 35 59 44 20
cbi@batiroc-normandie.fr

CMCIC LEASE

48 rue des petits champs
75002 PARIS
01 42 66 77 77
<https://www.cic.fr/fr/banques/entreprises/investissement/>

COFITEM-COFIMUR

184 rue de la Pompe
41,43 rue Saint Dominique
75116 PARIS / 75007 PARIS
01 53 70 77 77
www.cofitem-cofimur.fr

CORSABAIL

6 avenue de PARIS, Résidence Diamant III
20000 AJACCIO
04 95 21 55 71
www.cdsc.fr

DEXIA C.L.F. REGIONS-BAIL

1 passerelle des Reflets, Tour Dexia
La Défense 2
92913 LA DEFENSE Cedex
01 58 58 77 77
www.dexia-creditlocal.fr

FINAMUR

1-3 rue du Passeur de Boulogne
92861 ISSY-LES-MOULINEAUX Cedex 9
01 43 23 20 00
www.ca-leasing.fr

**FINANCIERE IMMOBILIÈRE
CRÉDIT AGRICOLE CIB**

9 quai Du Président Paul Doumer
92400 COURBEVOIE
01 41 89 00 00
www.ca-cib.fr/

FRUCTIBAIL

30 avenue Pierre Mendès France
75013 PARIS
01 58 32 30 00
www.lease.natixis.fr

FRUCTICOMI

30 avenue Pierre Mendès France
75013 PARIS
01 58 32 30 00
www.lease.natixis.fr

GENECOMI

Tour Société générale - OPER/CAF/AFI
75886 PARIS Cedex 18
01 42 14 45 89
www.societegenerale.fr

GENEFIMO

La Défense 3 Bat D Les Miroirs
92978 PARIS LA DEFENSE
01 42 14 38 80
www.societegenerale.fr

HSBC REAL ESTATE LEASING [FRANCE]

15 rue Vernet
75008 PARIS
01 40 70 70 40
www.hsbc.fr

INTER-COOP

72 avenue de la Liberté - BP 211
92002 NANTERRE Cedex
01 47 24 85 00
www.credit-cooperatif.coop/le-groupe-credit-cooperatif/organisation-du-groupe/filiales/inter-coop/

KBC BAIL IMMOBILIER FRANCE SAS

18 rue du 4 septembre
75002 PARIS
01 53 05 35 77
france@kbclease.be

LOCINDUS S.A

4 quai de Bercy
94224 CHARENTON Cedex
01 57 44 83 55
www.locindus.biz

NATIOCREDIBAIL

Le Métropole - 46/52 rue Arago
92800 PUTEAUX
01 41 97 20 00
leasegroup.bnpparibas.com/fr/

NATIOCREDIMURS

46 rue Arago
92800 PUTEAUX
01 41 97 20 00
www.leasegroup.bnpparibas.com/fr

NATIXIS BAIL

30 avenue Pierre Mendès France
75013 PARIS
01 58 32 30 00
www.lease.natixis.fr

NORBAIL-IMMOBILIER

50 rue d'Anjou
75008 PARIS
01 40 22 23 89
<https://www.credit-du-nord.fr>

PARICOMI

41 avenue de l'Opéra
75002 PARIS
01 42 98 07 61

SOFIBUS

43 rue Taitbout
75009 PARIS
01 53 20 39 99
www.sofibus.fr/

SOGEBAIL

29 boulevard Haussmann
75009 PARIS
01 42 14 57 75
www.sogebail.fr

SOGEFIMUR

29 boulevard Haussmann
75009 PARIS
01 42 14 57 75
<https://entreprises.societegenerale.fr/financement/credit-bail/immobilier.html>

SOPHIA-BAIL

29 boulevard Haussmann
75009 PARIS
01 42 14 57 75

SUD-OUEST BAIL

25 cours du Maréchal Foch
33000 BORDEAUX
05 56 00 86 10

UCB LOCABAIL IMMOBILIER

46 rue Arago
92800 PUTEAUX
01 41 97 20 00
www.leasegroup.bnpparibas.com/fr

UCB -BAIL

46 rue Arago
92800 PUTEAUX
01 41 97 20 00
www.leasegroup.bnpparibas.com/fr

LES SOCIÉTÉS D'AFFACTURAGE**BANCA IFIS**

7 place de la Défense
92974 PARIS LA DEFENSE Cedex
01 47 78 80 54
www.bancaifis.it

BIBBY FACTOR France

2 avenue Lacassagne
69003 LYON
04 72 35 97 09
www.bibbyfinancialservices.fr/default.aspx

BNP PARIBAS FACTOR

46 rue Arago
92800 PUTEAUX
01 41 97 20 00
www.factor.bnpparibas.com/

CGA-COMPAGNIE GENERALE D'AFFACTURAGE

3 rue Francis de Pressensé
93577 LA PLAINE SAINT DENIS Cedex
01 71 89 99 99
www.c-g-a.fr

COFACREDIT

Tour Facto - 18 rue Hoche
92988 PARIS LA DEFENSE Cedex
01 46 35 71 71
www.cofacredit.fr

COFIPLAN

5 avenue Kléber
75116 PARIS
01 46 39 99 39

EUROFACTOR

1 - 3 rue du Passeur de Boulogne - CS 91000
92861 ISSY LES MOULINEAUX Cedex 9
01 57 72 07 77
www.eurofactor.com

FACTOBAIL

Tour Facto
92988 PARIS LA DEFENSE Cedex
01 46 35 73 15
www.gefactobail.fr

FACTOCIC

Tour Facto - 18 rue Hoche
92988 PARIS LA DEFENSE Cedex
01 46 35 74 00
www.factocic.fr/affacturage/mre_5005/accueil

FIMIPAR

12 cours Michelet - La Défense 10
92800 PUTEAUX
01 49 02 20 00

FINIFAC

26 quai Michelet - TSA 50001
92695 LEVALLOIS PERRET Cedex
01 58 63 47 00
www.finifac.fr

GE COMMERCIAL DISTRIBUTION FINANCE SA

10 rue de l'Aspirant Dargent
92532 LEVALLOIS PERRET Cedex
01 40 89 17 60
www.gecdf.com/countries/france.html

GE FACTOFRANCE

18 rue Hoche
92800 PUTEAUX
01 46 35 70 00
www.facto.fr/819/index.html

HSBC FACTORING [France]

103 avenue des Champs-Élysées
75419 PARIS Cedex 08
01 40 70 70 40
www.hsbc.fr puis rechercher "affacturage"

IFN FINANCE

39 rue Anatole France
92300 LEVALLOIS-PERRET
01 41 05 45 59
www.ifn-finance.fr/index.html

NATIXIS FACTOR

30 rue Mendès-France
75013 PARIS
01 58 32 80 00
www.factor.natixis.com

RBS FACTOR SA

26 rue Laffitte
75440 PARIS Cedex 09
01 72 76 00 00
www.rbsfactor.fr

LES ASSUREURS-CRÉDITS**ATRADIUS**

44 avenue Georges Pompidou
92300 LEVALLOIS-PERRET Cedex
01 41 05 84 84
www.atradius.fr

AXA ASSURCREDIT

26 rue Drouot
75458 PARIS Cedex 09
01 56 35 54 80
www.assurcredit.com

CESCE

14 rue de Marignan
75008 PARIS
01 49 52 90 38
www.cesce.fr/web/fr

COFACE

12 cours Michelet La Défense 10
92065 PARIS LA DEFENSE Cedex
01 49 02 20 00
www.coface.fr

DUCROIRE/DELCREDERE

11 rue Christophe Colomb
75008 PARIS
01 73 04 63 07 [chargé d'affaire]
0 800 94 10 06 [numéro vert]
www.ducroire.fr

EULER HERMES SFAC

1 rue Euler
75008 PARIS
01 40 70 50 54
www.eulerhermes.fr

GARANT

Garant Versicherungs-AG - Wohllebengasse 4
1040 WIEN ÖSTERREICH
+43 1 505 28 96
www.garantinsurance.com

GROUPAMA ASSURANCE CREDIT

8 & 10 rue d'Astorg
75008 PARIS
01 49 31 31 31
www.groupama-ac.fr/

QBE

Etoile Saint-Honoré - 21 rue Balzac
75406 PARIS 08
01 44 20 33 00
www.qbeeurope.com/france/

LES ACTEURS DU CAPITAL INVESTISSEMENT**> LES PERSONNES PHYSIQUES OU BUSINESS ANGELS****LES BUSINESS ANGELS NATIONAUX****ANGELS SANTÉ**

8 terrasse Bellini - La Défense 11
92800 PUTEAUX
06 38 41 28 05
www.businessangelssante.com

ARTS ET MÉTIERS BUSINESS ANGELS

Martine KAROUI - 9 Bis avenue d'Iéna
75783 PARIS Cedex 16
01 40 69 27 36
www.am-businessangels.org

ATLAS BUSINESS ANGELS

Mme Asmâa charraf
Lotissement la colline, lot n° 11 Sidi Maarouf
CASABLANCA
022 33 50 12 / 022 33 50 13
www.abas.ma

AURINVEST PARTENAIRES

11bis rue Portalis
75008 PARIS
01 44 90 73 24
www.aurinvest.com

BE ANGELS

Bâtiment EEBIC - rue Joseph Wybran, 40
1070 BRUXELLES
02/529 58 11
www.beangels.eu

CLEANTECH BUSINESS ANGELS

68 boulevard de Port-Royal
75005 PARIS
06 43 11 47 76
www.cleantechbusinessangels.com

ENSAE Business Angels

95 boulevard Haussmann
75008 PARIS
01 41 17 65 25 [numéro de l'école]
www.ansaeba.org/ ou www.ensae.org

Fa Dièse 2

59 boulevard Exelmans
75016 PARIS
01 47 43 50 97
www.fadiese.fr

Go Beyond

c/o AKUIT - 98 rue de Sèvres
75007 PARIS
06 07 26 45 68
www.go-beyond.biz/index.php

ISAI

25 rue Beranger
75003 PARIS
www.isai.fr

IT @ngels

4 allée du Stand
92260 FONTENAY-AUX-ROSES
postmaster@itangels.fr
www.itangels.fr/fr

Keiretsu PARIS

12-14 Rond-Point des Champs-Élysées
75008 PARIS
01 74 18 08 01
www.keiretsuforum.com/frontend/index.aspx

Re-sources 1

20 rue Gombert
59000 LILLE
03 20 06 73 48 / 06 82 34 31 94
www.re-sources.eu/index.php

Software Business Angels

16 rue de Turbigo
75000 PARIS
01 44 82 77 73
www.softwarebusinessangels.com

XMP Business Angels

12 rue de Poitiers
75007 PARIS
01 42 22 86 49
www.xmp-ba.org

LES BUSINESS ANGELS RÉGIONAUX**• ALSACE****Alsace Business Angels**

Pôle Européen de Gestion et d'Economie
61 avenue de la Forêt Noire
67085 STRASBOURG Cedex
03 68 85 22 50
www.alsacebusinessangels.com/

• AQUITAINE**Adour Business Angels**

Technopole Hélioparc - 2 avenue P. Angot
64053 PAU Cedex 9
05 59 40 86 29
www.adourangels.fr

Finaqui

61 rue du Château d'eau
33076 BORDEAUX Cedex
contact@finaqui.fr
www.finaqui.com

Périgord Angels

Pôle interconsulaire - Créevallée nord
24060 PERIGUEUX Cedex 9
05 53 35 80 67
f.gaumet@dordogne.cci.fr

• **AUVERGNE**

Auvergne Business Angels

148 boulevard Lavoisier
63000 CLERMONT-FERRAND
04 73 43 43 13
www.clermont-fd-ecobiz.biz

Cantal Business Angels

36 rue de Sistrières
15000 AURILLAC
04 71 63 85 22
mmillette@cantalexansion.fr

• **BOURGOGNE**

Bourgogne Angels

ESC DIJON - 29 rue Sambin- BP 50608
21006 DIJON Cedex
03 80 72 59 31
www.bourgogneangels.org/

Yonne Business Angels : investir ensemble

avenue les Plaines de l'Yonne
89000 AUXERRE
03 86 42 79 89
www.yba89.fr

• **BRETAGNE**

Armor Angels

18 rue Parmentier - BP 422
22000 SAINT-BRIEUC
president@armorangels.org
www.armorangels.org

Bretagne Sud Angels

Le Prisme CP 5 - Parc d'Innovation Bretagne Sud
56038 VANNES
02 97 68 14 05
contact@bretagnesudangels.fr

Finistère Angels

1 place du 19^{ème} RI
29220 BREST Cedex 2
02 98 00 38 18
dominique.chamoux@cci-brest.fr

Logoden Participations

2 avenue de la Préfecture
35042 RENNES
02 99 33 66 66
www.logodenparticipations.com

Octave I & II

12 avenue de la Perrière
56324 LORIENT Cedex
02 97 88 22 51
www.sfld.fr

• **CENTRE**

Val de France Angels

17 boulevard de Châteaudun
45000 ORLEANS
06 08 15 63 66
[contact investisseur : Isabelle MEYSSIREL]
contact.vdfangels@laposte.net

• **CHAMPAGNE-ARDENNE**

Association Champagne-Ardenne Angels

2 rue Gustave Eiffel
10430 ROSIERES PRES TROYES
03 25 83 10 10
www.champagne-ardenne-angels.fr

• **DOM**

Caraïbes Angels

Villa Cabrina - Lotissement MACABOU
97280 VAUCLIN / DOM-TOM
contact@caraibesangels.org
www.caraibesangels.org

Réunion Angels

Association Technopole 1 rue Emile Hugot
Bât. B Parc TECHNOR
97490 SAINTE-CLOTILDE
0692 82 01 90
niherve@orange.fr

• **ÎLE-DE-FRANCE**

3A Venture

8 rue Worth
92150 SURESNES
01 42 04 65 39
alain.delesques@3aventure.com

Bluesky Capital

3 rue Troyon
75017 PARIS
mdesbard@accession.com
www.bluesky-capital.fr

Club Invest 77

14 avenue de Saria Immeuble Saria B
77700 SERRIS
01 64 63 43 43
www.clubinvest77.com

DDIDF

c/o ASG - 11 rue d'Odessa
75014 PARIS
06 88 63 73 27
www.ddidf.org/

Femme Business Angels

Centre francilien de l'innovation
74 rue du Faubourg St Antoine
75012 PARIS
01 82 09 38 56
www.femmesbusinessangels.org

Finance & Technologie

2 route de la Noue
91190 GIF-SUR-YVETTE
01 64 86 58 38
www.finance-technologie.com/

Invest Y

25 rue du Maréchal Foch
78000 VERSAILLES
01 39 02 75 75
www.invest-y.com

Investessor - Sibessor

146 rue du Château
92100 BOULOGNE BILLANCOURT
06 62 56 65 55
[contact investisseur : Claude Boulot]
www.investessor.fr/

Novaris Equity

16 place des Arts
92500 RUEIL-MALMAISON
projets@novaris.fr
www.novaris.fr/

PARIS Business Angels

16 rue Turbigo
75002 PARIS
01 44 82 77 73
www.PARISbusinessangels.com

SIRS Business Angels

11 allée Claude-Monet
92300 LEVALLOIS-PERRET
contact@sirs-business-angels.org
www.sirs-business-angels.org

Trianon Angels

7 rue de Béarn
78000 VERSAILLES
06 11 28 49 28
[contact investisseur : SORDELLO Alain]
www.trianon-angels.com

Val d'oise Business Angels

Neuvitec 95, 1 mail gay Lussac
95015 NEUVILLE-SUR-OISE
01 34 40 65 00
valdoisebusinessangels@gmail.com

Val'Angels

23 rue Raspail
94200 IVRY-SUR-SEINE
01 43 90 64 18
www.valangels.com

Manesman

143 rue de Longchamp
92200 NEUILLY-SUR-SEINE
contact@manesmanbusinessangels.com
www.manesmanbusinessangels.com

• **LANGUEDOC-ROUSSILLON**

Melies

199 rue Hélène Boucher - Parc Mermoz
34170 CASTELNAU-LE-LEZ
contact@melies.fr
www.melies.fr

Sud Angels

10 parc club - 1025 rue Becquerel
34000 MONTPELLIER
04 67 20 44 85
www.sud-angels.fr/

• **LIMOUSIN**

Limousin Business Angels

Parc Ester Technopole
26 rue Atlantis - Immeuble Cassiopée
87069 LIMOGES
06 12 70 30 06
[contact investisseur : RIVALIER Patricia]
contact@limousin-businessangels.fr

• **LORRAINE**

Lorraine Business Angels

5 rue Jean Antoine Chaptal
57070 METZ
09 54 84 63 93
www.lorraine-ba.com

• **MIDI-PYRENEES**

Capitole Angels

20 rue Hermès- Parc Technologique du Canal
31520 RAMONVILLE
05 61 47 09 61
www.capitole-angels.com/

• **NORD-PAS-DE-CALAIS**

Les Business Angels du Nord

2 Palais de la Bourse - BP 500
59001 LILLE
03 20 63 79 99
www.i-prives.eu

• **NORMANDIE**

Norm'Angels

2 rue Jean Perrin
14460 COLOMBELLES
02 31 46 73 77
normangels@normangels.fr

Norm'Invest

33 cours des Fossés
14600 HONFLEUR
06 71 39 05 26
[contact investisseur : Gilles Fournial]
www.norminvest.net

Normandie Business Angels

19 rue Louis Bouilhet
76000 ROUEN
06 80 46 56 85
www.nbangels.org

• **PAYS DE LA LOIRE**

ABAB

CCI Nantes Saint Nazaire
16 quai Ernest Renaud - BP 90517
44105 NANTES cedex 4
02 40 44 60 41
www.businessbooster.fr

Anjou Amorçage

CCI d'Angers - 8 Boulevard du Roi René
BP 60626
49006 ANGERS Cedex01
02 41 20 54 83
christine.CARMES@angers.cci.fr

Ouest Angels / Irus Partenaires

8 rue Gorges - place Royale - BP 79035
44090 NANTES Cedex 1
02 40 35 69 42
www.ouestangels.org

Symbiose 53

LAVAL DEVELOPPEMENT - BP1405
53014 LAVAL CEDEX
06 36 50 20 15
[contact investisseur Michel VETILLARD]
www.symbiose53.fr/

- **PICARDIE**

- AB2A**

- C/O AISNE DEVELOPPEMENT
Zone du Griffon
10 rue Pierre-Gilles de Gennes
02000 BARENTON BUGNY-LAON
03 23 79 00 06
<http://blog.ab2a.org/>

- **POITOU-CHARENTES**

- Synergence**

- 176 Rure de la Génoise
16430 CHAMPNIERS
05 45 92 67 29
www.synergence.fr

- **PACA**

- Alumni Entreprendre**

- Hotel Technologique B6
Eroparc Sainte Victoire-Le Canet
13590 MEYREUIL
contact@alumni-entreprendre.com
www.alumni-entreprendre.com

- Grand Delta Angels**

- CCIV - cours Jean Jaurès
84000 AVIGNON
04 90 86 49 66
www.grand-delta-angels.com

- Méditerranée Investissement**

- 3 rue Poincaré
06000 NICE
04 93 98 27 64
www.mediterranee-investissements.com/

- Provence Business Angels**

- Hôtel Technologique Technopole de Chateau
Gombert - 45 rue Joliot Curie
13013 MARSEILLE
04 91 11 88 97
www.provenceangels.com

- Sophia Business Angels**

- 300 route des crêtes - Espaces Antipolis
06902 SOPHIA ANTIPOLIS
04 93 00 60 25
www.sophiabusinessangels.com

- Var business Angels [TVT]**

- c/o TVT Innovation-Maison des Technologies
place Georges Pompidou
83000 TOULON
04 94 03 89 02
<http://vba.tvt.fr>

- **RHONE-ALPES**

- Alpes Léman Angels**

- Immeuble Alliance
Bâtiment A - site d'Archamps
74160 ARCHAMPS
info@alpes-leman-angels.com
www.alpes-leman-angels.com

- Angelor**

- 105 cours Albert Thomas
69003 LYON
04 77 42 32 35
www.angelor.fr

- Drôme Angels**

- C/O CCI de la Drôme
52/74 rue B. de Laffemas
26010 VALENCE Cedex
04 75 75 87 72
www.drome-angels.fr

- Grenoble Angels**

- CCI de Grenoble - 1 place André Malraux
BP 297
38016 GRENOBLE
04 76 28 25 32
www.grenobleangels.grenobleecobiz.biz

- Lyon Angels**

- CCI - place de la Bourse
69002 LYON
0 821 231 251
www.lyonangels.org

Roanne Angels

C/O CCI DU ROANNAIS 4 rue Marengo
42300 ROANNE
04 77 44 54 29
www.roanneangels.fr

Savoie Angels

Savoie Technolac - BP 357
73372 LE BOURGET DU LAC
04 79 62 71 16
www.savoie-angels.com

> LES RÉSEAUX DE PARTICULIERS**LOVE MONEY**

10 rue de Montyon
75009 Paris
01 48 00 03 35
paris@love-money.org
www.love-money.info

ASSOCIATION RÉGIONALE DES CIGALES ÎLE DE FRANCE

61 rue Victor-Hugo
93500 PANTIN
01 71 86 44 51
www.cigales-idf.org

ASSOCIATION RÉGIONALE DES CIGALES DE BRETAGNE

Maison de Quartier de la Bellangerais
5 rue du Morbihan
35000 RENNES
02 23 21 36 16
www.cigales-bretagne.org

ASSOCIATION DES CIGALES DU NORD ET DU PAS-DE-CALAIS

81 bis rue Gantois
59000 LILLE
03 20 54 09 51
www.cigales-npdc.org

ASSOCIATION TERRITORIALE DE FRANCHE COMTÉ - LORRAINE

03 81 86 65 20
daniel.hincelin@aliceadsl.fr
www.cigales.asso.fr

ASSOCIATION TERRITORIALE DE BOURGOGNE

14 bis Boulevard de la Croix Saint Martin
21800 QUETIGNY
03 80 46 31 76
cigales.bourgogne@wanadoo.fr
www.cigales.asso.fr

ASSOCIATION DE SOUTIEN DE L'ÎLE DE LA RÉUNION

Collège Coopératif Ile de la Réunion
02 62 92 33 20
college.cooperatif@gmail.com
www.cigales.asso.fr

ASSOCIATION DE SOUTIEN DE PACA

APEAS - 49 rue de village
13006 MARSEILLE
04 91 99 02 48
cigales@apeas.fr
www.cigales.asso.fr

GARRIGUE

61 rue Victor Hugo
93500 PANTIN
01 48 44 74 03
www.garrigue.net

> LES PERSONNES MORALES

AFIC

23 rue de l'Arcade
75008 PARIS
01 47 20 99 09
www.afic.asso.fr

AMF

17 place de la Bourse
75082 PARIS Cedex 02
www.amf-france.org

HOLDINGS ISF**AUDACIA**

6 rue de Téhéran
75008 Paris
01 56 43 48 00
contact@audacia.fr
www.audacia.fr

CALIFFE SAS 2008

11 rue François Ponsard
75116 Paris
01 42 86 54 51
jpgallant@boscarey.fr
www.boscary.fr/cvcm.htm

FINANCIÈRE D'UZÈS 2009

10 rue d'Uzès
75002 PARIS
01 45 08 96 40
dgoirand@finuzes.fr
www.finuzes.fr/present.html

FINAREA

Espace "Gennevilliers Plus"
7 rue du Fossé Blanc - BP 67
92233 GENNEVILLERS Cedex
01 46 88 03 25
paul-henri.benoit@fleuret-conseil.eu
www.finarea.eu

ARE

29 rue Auguste Vacquerie
75116 PARIS
01 47 20 48 02
www.are.fr

FRANCE ANGELS

16, rue Turbigo
75002 PARIS
www.franceangels.org

NYSE EURONEXT

39 rue Cambon
75039 Paris cedex 01
www.euronext.com

HOLDING ENTREPRISES & PATRIMOINE

27 rue de Richelieu
75002 PARIS
01 58 18 56 56
guillaume.ploton@agfpe.com
www.holdingentreprisesetpatrimoine.com

HOLDING ISF FORTUNA

5 rue Frédéric Bastiat
75008 PARIS
01 47 03 98 42
e.simonneau@groupesigma.com
www.sigmagestion.com/gamme-de-fonds/fcpr/fcpr-holding-isf-fortuna

INVESTISSEMENT DANS LES SOCIÉTÉS À FORTE CROISSANCE 2009

28 avenue de Messine
75008 PARIS
01 42 25 90 15
egaude@isfcroissance.com
www.isfcroissance.com/

ISF DÉVELOPPEMENT PME

46 rue Paul Valéry
75016 PARIS
01 53 64 80 70
duhem@isfdeveloppement.com
www.isfdeveloppement.com

OBJECTIFS GAZELLE

42 avenue Bugeaud
75116 PARIS
01 45 25 68 34
adelattre@sbbs-world.com
www.objectifgazelles.com

OTERMA PARTICIPATIONS

25 boulevard de Courcelles
75008 PARIS
01 82 83 63 63
michel.faure@oterma.fr
www.oterma.fr

SUCCES EUROPE

300 Route des Crêtes - Sophia Antipolis
06560 VALBONNE
04 92 98 87 39
cj@europeonline.net
www.succes-europe.com

TERRITOIRES ET CROISSANCE

231 rue Saint Honoré
75001 PARIS
06 28 34 26 34
alain.taib@gmail.com

1 2 3 VENTURE

41 boulevard des Capucines
75002 PARIS
01 49 26 98 00
info@123venture.com
www.123venture.com

WININVEST FINANCE

78 avenue Raymond Poincaré
75116 PARIS
01 56 88 25 82
contact@wininvestfinance.com
www.wininvestfinance.com

AKLÉA

71-73 avenue des Champs Elysées
75008 PARIS
01 56 43 45 80
lweller@aklea.fr
www.aklea.fr

MAR-TECH & FINANCE

66 rue Escudier
92100 BOULOGNE
01 41 31 62 62 / 06 80 20 96 23
01 41 31 09 64
t.chevalier@martech.fr
www.martech.fr

SOCIÉTÉS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL**SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL
NORD PAS-DE-CALAIS**

96 rue Jemmapes
59800 LILLE

**SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL
IMMOBILIER (S.D.R.I)**

178 rue Nationale
59000 LILLE

**SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL DE
NORMANDIE**

2 rue Andreï Sakharov
76130 MONT-SAINT-AIGNAN

SDR OUEST (SODERO)

13 rue La Perouse
44000 NANTES

**EXPANSO - SOCIÉTÉ POUR LE
DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL**

25 cours du Maréchal Foch
33076 BORDEAUX cedex
www.expanso.com

**SOCIÉTÉ ALSACIENNE DE DÉVELOPPEMENT
ET D'EXPANSION (SADE)**

4 allée de la Robertsau
67084 STRASBOURG Cedex
Tel : 03 88 45 51 51
www.groupe sade.com

SOFIMAC

24 avenue de l'agriculture
63100 CLERMONT-FERRAND
Tel : 04 73 74 57 57
info@sofimacpartners.com
www.sofimacpartners.com

**SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL
ANTILLES GUYANE**

Immeuble CCI PAP - rue Felix Eboue
97110 POINTE-À-PITRE

> LES PRINCIPAUX FONDS D'INVESTISSEMENT**FONDS D'INVESTISSEMENT - AMORÇAGE****360° Capital Partners**

68 Boulevard de Sébastopol
75003 PARIS
01 71 18 29 12
www.360capitalpartners.com

A plus finance

8 rue Bellini
75116 PARIS
01 40 08 03 40
www.aplusfinance.com

Alto Invest

Hall B - 6 avenue Charles de Gaulle
78150 LE CHESNAY
01 39 54 35 67
www.altoinvest.fr/

Alven Capital Partners

1 place André Malraux
75001 PARIS
01 55 34 38 38
www.alvencapital.com/

Auriga Partners

18 avenue de Matignon
75008 PARIS
01 53 30 07 07
www.aurigapartners.com/

Aurinvest Partenaires

11bis rue Portalis
75008 PARIS
contact@aurinvest.com
www.aurinvest.com/

Bioam Gestion

12 rue La Boétie
75008 PARIS
01 58 18 60 70
www.bioam.fr/

CAP Décisif Management

21 bis rue Lord Byron
75008 PARIS
01 75 00 01 00
www.capdecisif.com

CDC Entreprises

137 rue de l'Université
75007 PARIS
01 58 50 71 71
www.cdcentresprises.fr/

CDC Innovation

63 avenue des Champs Elysées
75008 PARIS
01 40 76 99 00
www.cdcinnovation.com

CEA Investissement

Minatéc - 3 parvis Louis Néel - Bât 50B
F-38054 GRENOBLE Cedex 9
04 38 78 94 00
www.cea-investissement.com//

CIC Vizille Capital Innovation

Espace Cordeliers - 2 rue Président Carnot
69293 LYON Cedex 02
04 78 38 64 90
www.banquedevizille.fr

Coller Capital LTD

33 Cavendish Square
London W1G 0TT
+44 20 7631 8500
www.collercapital.com

Crédit Agricole Private Equity

100 boulevard du Montparnasse
75682 PARIS Cedex 14
01 43 23 21 21
www.ca-privateequity.com/fr/

Eco Mobilité Partenaires

34 rue du Commandant-Mouchotte
75014 PARIS
01 53 25 60 00
www.sncf.com/fr

Elaia Partners

54 rue de Ponthieu
75008 PARIS
01 76 74 92 50
www.elaia.com

Emertec Gestion

17 rue de la Frise
38000 GRENOBLE
04 38 12 38 95
www.emertec.fr/

Equitis Gestion

9 rue de Téhéran
75008 PARIS
01 56 88 16 16
www.equitis.fr

G1J Ile de France

5 rue Henri Desbrières
91030 EVRY Cedex
01 60 87 83 00
www.genopole.fr/

Grand Ouest Gestion

18 place de la Gare
35000 RENNES
02 99 35 04 00
www.grandouestgestion.com

Hip Fenelon

76 avenue d'Iéna
75016 PARIS
01 49 52 01 06
hip.fenelon@wanadoo.fr

I-Source gestion

11 bis avenue Victor Hugo
75116 PARIS
01 45 01 46 46
www.isourcegestion.fr/

Innovacom

23 rue Royale
75008 PARIS
01 44 94 15 00
www.innovacom.com

IRDI

18 place Dupuy BP 18008
31 080 TOULOUSE Cedex 6
05 34 417 417
www.irdi.fr/

Kurma Life Science Partners

5-7 rue de Monttessuy
75340 PARIS Cedex 07
01 58 19 44 07
www.kurmabiofund.com

La financière de Brienne

2 place de Rio de Janeiro
75008 PARIS
01 44 95 29 91
www.financieredebrienne.com

Masseran Gestion

47 avenue George V
75008 PARIS
01 53 64 87 70
www.masseran.com

Natixis Private Equity

5-7 rue de Monttessuy
75340 PARIS Cedex 07
01 58 19 20 00
www.natixis-pe.com

NCI Gestion

57 avenue de Bretagne
76100 ROUEN
02 32 18 63 02
www.ncigestion.com

Newfund Management

124 Boulevard Haussmann
75008 PARIS
01 42 93 43 21
www.newfund.fr

Odyssée Venture

26 rue de Berri
75008 PARIS
01 71 18 11 50
www.odyssee-venture.com

Partech International Partners

12 rue de Penthièvre
75008 PARIS
01 53 65 65 53
www.partechvc.com

Schneider Electric Ventures

35 rue Joseph Monier
92500 RUEIL-MALMAISON
01 41 29 70 00
www.schneider-electric.com

Seeft Management

8 avenue Franklin Roosevelt
75008 PARIS
01 42 25 64 85
www.seeft.com

Seventure Partners

5-7 rue de Monttessuy
75340 PARIS Cedex 07
01 58 19 22 70
www.seventure.fr

Sigma Gestion

5 rue Frédéric Bastiat
75008 PARIS
01 47 03 98 42
www.sigmagestion.com

Sodero Gestion

13 rue La Pérouse - BP 31715
44017 NANTES Cedex 1
02 40 41 52 16
<http://soderogestion.only-online.com/>

Sofinnova Partners

17 rue de Surène
75008 PARIS
01 53 05 41 00
www.sofinnova.fr

Sud Partners

139 rue de Vendôme
69006 LYON
04 72 83 23 23
www.siparex.com/

FONDS D'INVESTISSEMENT - CRÉATION**360° CAPITAL PARTNERS**

68 boulevard de Sébastopol
75003 PARIS
01 71 18 29 12
www.360capitalpartners.com

A PLUS FINANCE

8 rue Bellini
75116 PARIS
01 40 08 03 40
www.aplusfinance.com

ACE MANAGEMENT

48 rue de Lisbonne
75008 PARIS
01 58 56 25 62
www.acemanagement.fr

AGREGATOR

29 rue Joubert
75009 PARIS
01 40 75 84 46
www.agregatorcapital.fr

ALTO INVEST

Hall B - 6 avenue Charles de Gaulle
78150 LE CHESNAY
01 39 54 35 67
www.altoinvest.fr/

ALVEN CAPITAL PARTNERS

1 place André Malraux
75001 PARIS
01 55 34 38 38
www.alvencapital.com/

AURIGA PARTNERS

18 avenue de Matignon
75008 PARIS
01 53 30 07 07
www.aurigapartners.com/

BAC PARTENAIRES GESTION

17 avenue Gourgaud
75017 PARIS
01 42 27 47 70
www.scr-bac.fr

BANEXI VENTURES PARTNERS

13-15 rue Taitbout
75009 PARIS
01 73 02 89 69
www.banexiventures.com

BIOAM GESTION

12 rue La Boétie
75008 PARIS
01 58 18 60 70
www.bioam.fr/

BLACKFIN CAPITAL PARTNERS

127 avenue des Champs-Élysées
75008 PARIS
01 75 00 02 30
www.blackfincp.com/

BNP PARIBAS PRIVATE EQUITY

14 rue Bergère - TSA 47000
75318 PARIS Cedex 09
01 58 97 75 75
www.bnppre.com

CAP DECISIF MANAGEMENT

21 bis rue Lord Byron
75008 PARIS
01 75 00 01 00
www.capdecisif.com

CDC ENTREPRISES

137 rue de l'Université
75007 PARIS
01 58 50 71 71
www.cdcentrepreses.fr/

CDC INNOVATION

63 avenue des Champs Élysées
75008 PARIS
01 40 76 99 00
www.cdcinnovation.com

CEA INVESTISSEMENT

Minatéc - 3 parvis Louis Néel - Bât 50B
F-38054 GRENOBLE Cedex 9
04 38 78 94 00
www.cea-investissement.com//

CENTRE CAPITAL DEVELOPPEMENT

Le Verlainé - 38 rue de la Marine de Loire
45100 ORLÉANS
02 38 22 30 60
www.centrecapitaldeveloppement.com/

CIC FINANCE

4-6 rue Gaillon
75002 PARIS
01 42 66 76 63
www.cicfinance.com

CIC VIZILLE CAPITAL INNOVATION

Espace Cordeliers - 2 rue Président Carnot
69293 LYON Cedex 02
04 78 38 64 90
www.banquedevizille.fr

CITA GESTION

11 B rue Balzac
75008 PARIS
01 42 25 76 76
www.cita.fr/

CM-CIC CAPITAL PRIVE

28 avenue de l'Opéra
75002 PARIS
01 42 66 79 59
www.cmciccapitalprive.com/

COLLER CAPITAL LTD

33 Cavendish Square
London W1G 0TT
+44 20 7631 8500
www.collercapital.com

CREADEV

64 boulevard de Cambrai
59100 ROUBAIX
03 20 65 96 00
www.creadev.fr/

CREDIT AGRICOLE PRIVATE EQUITY

100 boulevard du Montparnasse
75682 PARIS Cedex 14
01 43 23 21 21
www.ca-privateequity.com/fr/

CROISSANCE NORD PAS-DE-CALAIS / EURALLIANCE

EURALLIANCE - Porte A
2 avenue de Kaarst - BP 52004
59777 EURALILLE
03 59 31 20 20
mverly@citeonline.org

DEMETER PARTNERS

7-9 rue de la Boétie
75008 PARIS
01 43 12 53 33
www.demeter-partners.com/

ELAIA PARTNERS

54 rue de Ponthieu
75008 PARIS
01 76 74 92 50
www.elaia.com

EMERTEC GESTION

17 rue de la Frise
38000 GRENOBLE
04 38 12 38 95
www.emertec.fr/

ENTREPRENEUR VENTURE GESTION

39 avenue Pierre 1^{er} de Serbie
75008 PARIS
01 58 18 61 80
www.entrepreneurventure.com/

EQUITIS GESTION

9 rue de Téhéran
75008 PARIS
01 56 88 16 16
www.equitis.fr/

EUREFI

24 rue Robert Krieps
L-4702 PETANGE [Luxembourg]
00352 / 30 72 89 1
www.eurefi.eu

GALIA GESTION

2 rue des Piliers de Tutelle - BP 149
33025 BORDEAUX Cedex
05 57 818 810
www.galia-gestion.com/

GALILEO PARTNERS

109 boulevard Haussmann
75008 PARIS
01 53 59 45 00
www.galileo.fr

GENERIS CAPITAL PARTNERS

8 rue Montesquieu
75001 PARIS
01 78 94 87 10
www.generiscapital.com

GIE FLM-ILP-SADEPAR GESTION

Bâtiment Ecotech - 3 rue Marconi - Metz Technopole
57070 METZ Cedex
03 87 75 93 50
www.ilp-sadepar.com

GIMV

Karel Oomsstraat 37
2018 Antwerpen [Belgique]
+32 3 290 21 00
www.gimv.com

GRAND OUEST GESTION

18 place de la Gare
35000 RENNES
02 99 35 04 00
www.grandouestgestion.com

HIP FENELON

76 avenue d'Iéna
75016 PARIS
01 49 52 01 06
hip.fenelon@wanadoo.fr

I-SOURCE GESTION

11 bis avenue Victor Hugo
75116 PARIS
01 45 01 46 46
www.isourcegestion.fr/

IDF CAPITAL

6 rue de l'Isly
75008 PARIS
01 44 70 61 61
www.idfcapital.fr/

INNOVACOM

23 rue Royale
75008 PARIS
01 44 94 15 00
www.innovacom.com

INNOVAFONDS

157 avenue de l'Eygala
38700 CORENC
04 76 08 79 46
www.innovafonds.com/

INNOVEN PARTENAIRES

10 rue de la Paix
75002 PARIS
01 47 03 18 18
www.innoven-partenaires.com

IRDI

18 place Dupuy - BP 18008
31080 TOULOUSE Cedex 6
05 34 417 417
www.irdi.fr/

IRIS CAPITAL

62 rue Pierre Charron
75008 PARIS
01 45 62 73 73
www.iriscapital.com

ISIS DEVELOPPEMENT

4 avenue De Bois Préau
92500 RUEIL-MALMAISON
01 47 52 71 63
isis@isis-group.fr

IXO PRIVATE EQUITY

18 place Dupuy - BP 18008
31080 TOULOUSE Cedex 6
05 34 417 418
www.ixope.fr

KURMA LIFE SCIENCE PARTNERS

5-7 rue de Monttessuy
75340 PARIS Cedex 07
01 58 19 44 07
www.kurmabiofund.com

LA FINANCIERE DE BRIENNE

2 place de Rio de Janeiro
75008 PARIS
01 44 95 29 91
www.financieredebrienne.com

LC CAPITAL

34 avenue La Motte Picquet
75007 PARIS
01 56 88 32 00
www.lc-capital.com

M.A.B CONSEILS HOLDING

16 rue de la Vallée Hadrée
92500 RUEIL-MALMAISON
01 47 32 22 13
alain.bossard@mab-conseil.com

MASSERAN GESTION

47 avenue George V
75008 PARIS
01 53 64 87 70
www.masseran.com

MATIGNON INVESTISSEMENT ET GESTION

1 rue de la Faisanderie
75116 PARIS
01 53 53 01 23
www.matinvest.com

MEDERIC PARTICIPATIONS

21 rue Laffitte
75317 PARIS Cedex 9
01 56 03 34 56
www.malakoffmederic.com

NATIXIS PRIVATE EQUITY

5-7 rue de Monttessuy
75340 PARIS Cedex 07
01 58 19 20 00
www.natixis-pe.com

NAXICAP PARTNERS

5-7 rue de Monttessuy
75340 PARIS Cedex 07
01 58 19 22 20
www.naxicap.fr

NCI GESTION

57 avenue de Bretagne
76100 ROUEN
02 32 18 63 02
www.ncigestion.com

NEXTFUND CAPITAL

9 rue Lincoln
75008 PARIS
01 77 32 12 05
www.nextfund-capital.com

NEXTSTAGE

25 rue Murillo
75008 PARIS
01 53 93 49 40
www.nextstage.com

ODDO ASSET MANAGEMENT

12 boulevard de la Madeleine
75440 PARIS Cedex 09
01 44 51 85 00
www.oddoam.fr

ODYSSEE ENTREPRISES ET ASSOCIES

1 rue du Presbytère
59360 NEUVILLY
02 65 51 02 52
regis.messio@odyssee-entreprises.com

ODYSSEE VENTURE

26 rue de Berri
75008 PARIS
01 71 18 11 50
www.odyssee-venture.com

ORKOS CAPITAL

2 rue Fléchier
75009 PARIS
01 75 44 22 50
www.orkoscapital.com

OTC ASSET MANAGEMENT

79 rue La Boétie
75008 PARIS
01 53 96 52 50
www.otcam.com

OUEST CROISSANCE

Groupe Banque Populaire - ZAC Armor Plaza
3 impasse Claude Nougaro
Bâtiment D - Entrée D2
44812 SAINT HERBLAIN
02 40 58 62 19
www.ouest-croissance.com

PARIS ANGELS CAPITAL

16 rue de Turbigo
75002 PARIS
01 44 82 77 73
PARISbusinessangels.com

PARTECH INTERNATIONAL PARTNERS

12 rue de Penthivère
75008 PARIS
01 53 65 65 53
www.partechvc.com

PICARDIE INVESTISSEMENT

18 rue Lamartine - BP 60533
80005 AMIENS Cedex 1
03 22 91 70 20
www.picardie-investissement.fr

SCHNEIDER ELECTRIC VENTURES

35 rue Joseph Monier
92500 RUEIL-MALMAISON
01 41 29 70 00
www.schneider-electric.com

SEFT MANAGEMENT

8 avenue Franklin Roosevelt
75008 PARIS
01 42 25 64 85
www.seft.com

SEILLANS INVESTISSEMENT SCR

63 rue de la Victoire
75009 PARIS
01 40 23 25 17
seillans@laposte.net

SERENA CAPITAL

21 rue Auber
75009 PARIS
01 44 71 03 42
<http://blog.serenacapital.com/>

SEVENTURE PARTNERS

5-7 rue de Monttessuy
75340 PARIS Cedex 07
01 58 19 22 70
www.seventure.fr

SFR DEVELOPPEMENT

1 place Carpeaux
92915 PARIS LA DEFENSE
01 71 08 22 24
www.sfrdeveloppement.fr

SIPAREX**SIGEFI PRIVATE EQUITY**

27 rue Marbeuf
75008 PARIS
01 53 93 02 20
www.siparex.com

SIGMA GESTION

5 rue Frédéric Bastiat
75008 PARIS
01 47 03 98 42
www.sigmagestion.com

SODERO GESTION

13 rue La Pérouse - BP 31715
44017 NANTES Cedex 1
02 40 41 52 16
www.soderogestion.only-online.com

SOFINNOVA PARTNERS

17 rue de Surène
75008 PARIS
01 53 05 41 00
www.sofinnova.fr

SUD PARTNERS

139 rue de Vendôme
69006 LYON
04 72 83 23 23
www.siparex.com

TECHFUND EUROPE MANAGEMENT

233 rue de la Croix Nivert, 13
75015 PARIS
01 40 43 00 20
www.techfundcapitaleurope.com

TPG CAPITAL GROUP, LLP

6 rue Christophe Colomb
75008 PARIS
01 53 57 27 00
www.tpg.com

VENTECH

5/7 rue de Monttessuy
75340 PARIS Cedex
01 58 19 21 50
www.ventech.fr

VIVERIS MANAGEMENT

6 allée Turcat Méry
13008 MARSEILLE
04 91 29 41 50
www.viverismanagement.com/

WORMS MANAGEMENT SERVICES

48 rue Notre Dame des Victoires
75002 PARIS
09 75 91 13 49 / 01 53 40 12 30

XANGE PRIVATE EQUITY

12 rue Tronchet
75008 PARIS
01 53 43 05 30
www.xange.fr/

FONDS D'INVESTISSEMENT - DÉVELOPPEMENT**360° CAPITAL PARTNERS**

68 boulevard de Sébastopol
75003 PARIS
01 71 18 29 12
www.360capitalpartners.com

4D GLOBAL ENERGY ADVISORS

15 rue de la Baume
75008 PARIS
01 56 43 38 60
www.4dgea.com

A PLUS FINANCE

8 rue Bellini
75116 PARIS
01 40 08 03 40
www.aplusfinance.com

ABENEX CAPITAL

9 avenue Matignon
75008 PARIS
01 53 93 69 00
www.abenexcapital.com/

ACE MANAGEMENT

48 rue de Lisbonne
75008 PARIS
01 58 56 25 62
www.acementagement.fr

ACOFI GESTION

31-33 rue de la Baume
75008 PARIS
01 53 76 99 95
www.acofi.com

ACTIVA CAPITAL

203 rue du Faubourg Saint-Honoré
75008 PARIS
01 43 12 50 12
www.activacapital.com

AGREGATOR

29 rue Joubert
75009 PARIS
01 40 75 84 46
www.agregatorcapital.fr

AGRO INVEST SAS

28 rue de la Trémoille
75008 PARIS
01 40 69 48 15
agroinvest@prolea.com

ALLIANCE ENTREPRENDRE

47 avenue George V
75008 PARIS
01 53 64 87 50
www.allianceentreprendre.com

ALOE PRIVATE EQUITY SAS

34 boulevard Malesherbes
75008 PARIS
aloe@aloe-group.com
www.aloe-group.com

ALP CAPITAL

9 rue Daru
75008 PARIS
01 46 05 92 30
www.alpcapital.com

ALTO INVEST

Hall B - 6 avenue Charles de Gaulle
78150 LE CHESNAY
01 39 54 35 67
www.altoinvest.fr

ALVEN CAPITAL PARTNERS

1 place André Malraux
75001 PARIS
01 55 34 38 38
www.alvencapital.com

AMS INDUSTRIES

25 rue Marbeuf
75008 PARIS
01 40 70 04 92 ou 01 79 97 24 20

APAX PARTNERS MIDMARKET

45 avenue Kléber
75784 PARIS Cedex 16
01 53 65 01 00
www.apax.fr

APAX PARTNERS SA

45 avenue Kléber
75784 PARIS Cedex 16
01 53 65 01 00
www.apax.fr

AQUASOURCA

Le Premium - 131 boulevard Stalingrad
69624 VILLEURBANNE Cedex
04 72 690 890
www.aquasourca.com

ARDENS ET ASSOCIES

28 rue Boissy d'Anglas
75008 PARIS
01 47 42 44 23
www.ardens.fr

ARGOS SODITIC France

14 rue de Bassano
75783 PARIS Cedex 16
01 53 67 20 50
www.argos-soditic.com

ASSYA CAPITAL

101 avenue des Champs Elysées
75008 PARIS
01 56 52 90 40
www.assyacapital.com

ASTORG PARTNERS

68 rue du Faubourg Saint-Honoré
75008 PARIS
01 53 05 40 50
www.astorg-partners.com

ATLANTE GESTION SAS

21 boulevard de la Madeleine
75001 PARIS
01 53 45 95 95
www.atlantegestion.com

ATRIA CAPITAL PARTENAIRE

61 rue de Monceau
75008 PARIS
01 45 26 60 16
www.atria-partenaires.com/fr

AURINVEST PARTENAIRE

11 bis rue Portalis
75008 PARIS
contact@aurinvest.com
www.aurinvest.com

AUXITEX

24 rue du 4 Septembre
75002 PARIS
01 53 64 96 39
gl@comborn.fr

AVENIR ENTREPRISES**[filiale CDC Entreprises]**

137 rue de l'Université
75007 PARIS
01 53 83 74 30
www.avenir-entreprises.fr

AWF FINANCIAL SERVICES

2 avenue Paul Doumer
75016 PARIS
01 56 62 21 02
contact@awf-sa.com

AXA PRIVATE EQUITY

20 place Vendôme
75001 PARIS
01 44 45 92 00
www.axaprivateequity.fr

AZULIS CAPITAL

21 boulevard de la Madeleine
75001 PARIS
01 42 98 70 20
www.azuliscapital.fr

BAC PARTENAIRE GESTION

17 avenue Gourgaud
75017 PARIS
01 42 27 47 70
www.scr-bac.fr

BARCLAYS PRIVATE EQUITY France

Centre d'affaires PARIS-Trocadéro
112 avenue Kléber
75116 PARIS
01 56 69 43 43
www.bpe.com

BLACKFIN CAPITAL PARTNERS

127 avenue des Champs-Élysées
75008 PARIS
01 75 00 02 30
www.blackfincp.com

BNP PARIBAS DEVELOPPEMENT

20 rue Chauchat
75009 PARIS
01 40 14 55 78
annunziata.maiello@bnpparibas.com

BNP PARIBAS PRIVATE EQUITY

14 rue Bergère - TSA 47000
75318 PARIS cedex 09
01 58 97 75 75
www.bnpppe.com

BRYAN GARNIER PRINCIPAL INVESTMENTS

33 avenue Wagram
75017 PARIS
01 56 68 75 20
www.occamcapital.net

BTP CAPITAL INVESTISSEMENT

La Défense 5 - Immeuble Lafayette
2 place des Vosges
92400 COURBEVOIE
01 55 23 07 17
www.btp-banque.fr

BURELLE PARTICIPATIONS

1 rue Francois 1^{er}
75008 PARIS
01 40 87 65 00
www.burelle.fr

CAPZANINE

242 rue de Rivoli
75001 PARIS
01 42 60 38 05
www.capzanine.com

CARVEST

25 rue Libergier
51100 Reims
03 26 83 30 50
www.carvest.fr

CATHAY CAPITAL PE

25 rue Marbeuf
75008 PARIS
01 42 25 28 00
www.cathay.fr

CDC ENTREPRISES

137 rue de l'Université
75007 PARIS
01 58 50 71 71
www.cdcentreprises.fr

CDC INNOVATION

63 avenue des Champs Elysées
75008 PARIS
01 40 76 99 00
www.cdccinnovation.com

CENTRE CAPITAL DEVELOPPEMENT

Le Verlainne - 38 rue de la Marine de Loire
45100 ORLÉANS
02 38 22 30 60
www.centrecapitaldeveloppement.com

CHEQUERS CAPITAL

48 bis avenue Montaigne
75008 PARIS
01 53 57 61 00
www.chequerscapital.com

CIC BANQUE DE VIZILLE

Espace Cordeliers
2 rue Président Carnot
69293 LYON Cedex 02
04 72 56 91 00
www.banquedevizille.com

CIC FINANCE

4-6 rue Gaillon
75002 PARIS
01 42 66 76 63
www.cicfinance.com

CIC VIZILLE CAPITAL INNOVATION

Espace Cordeliers
2 rue Président Carnot
69293 LYON Cedex 02
04 78 38 64 90
www.banquedevizille.fr

CITA GESTION

11 bis rue Balzac
75008 PARIS
01 42 25 76 76
www.cita.fr

CITIZEN CAPITAL

16 rue Martel
75010 PARIS
01 76 74 77 20
www.citizencapital.fr

CM-CIC CAPITAL PRIVE

28 avenue de l'Opéra
75002 PARIS
01 42 66 79 59
www.cmciccapitalprive.com

COGEPA

Tour Montparnasse
33 avenue du Maine
75015 PARIS
01 40 64 19 99
direction@cogepa-sa.fr

COLLER CAPITAL LTD

33 Cavendish Square
LONDON W1G 0TT
+44 20 7631 8500
www.collercapital.com

**CONSOLIDATION ET DEVELOPPEMENT
GESTION**

56 rue de Lille
75356 PARIS 07 SP
01 58 50 15 55
www.fonds-fcde.fr

CREADEV

64 boulevard de Cambrai
59100 ROUBAIX
03 20 65 96 00
www.creadev.fr

CREDIT AGRICOLE PRIVATE EQUITY

100 boulevard du Montparnasse
75682 PARIS Cedex 14
01 43 23 21 21
www.ca-privateequity.com/fr/

**CROISSANCE NORD PAS-DE-CALAIS /
EURALLIANCE**

EURALLIANCE - Porte A
2 avenue de Kaarst - BP 52004
59777 EURLILLE
03 59 31 20 20
mverly@citeonline.org

DEMETER PARTNERS

7-9 rue de la Boétie
75008 PARIS
01 43 12 53 33
www.demeter-partners.com

DEVELOPPEMENT & PARTENARIAT

152 avenue de Malakoff
75116 PARIS
01 56 79 79 00
contact@developart.com

ECO MOBILITE PARTENAIRES

34 rue du Commandant René Mouchotte
75014 PARIS
01 53 25 30 20
emp@sncf.fr

**EDMOND DE ROTHSCHILD INVESTMENT
PARTNERS**

47 rue du Faubourg Saint-Honoré
75008 PARIS Cedex 08
01 40 17 25 74
www.edmond-de-rothschild.fr

ELAIA PARTNERS

54 rue de Ponthieu
75008 PARIS
01 76 74 92 50
www.elaia.com

ENTREPRENEUR VENTURE GESTION

39 avenue Pierre 1^{er} de Serbie
75008 PARIS
01 58 18 61 80
www.entrepreneurventure.com

EOLFI ASSET MANAGEMENT

27 place de la Madeleine
75008 PARIS
01 40 07 97 34
www.eolfi.com

EPF PARTNERS

152 avenue des Champs-Élysées
75008 PARIS
01 56 43 65 20
www.epf-partners.com

EQUITIS GESTION

9 rue de Téhéran
75008 PARIS
01 56 88 16 16
www.equitis.fr

ESFIN GESTION

2 place des Vosges
92400 COURBEVOIE
01 55 23 07 10
www.esfin-ides.com

ETOILE ID

50 rue d'Anjou
75008 PARIS
01 40 22 68 69
www.cdn.fr

EUREFI

24 rue Robert Krieps
L-4702 PETANGE [Luxembourg]
00352 / 30 72 89 1
www.eurefi.eu

EUROMEZZANINE CONSEIL

11 rue Scribe
75009 PARIS
01 53 30 23 30
www.euromezzanine.com

EUROPEAN CAPITAL FINANCIAL SERVICES

112 avenue Kléber
75784 PARIS cedex 16
01 40 68 06 66
www.europeancapital.com

EVOLEM

11 rue de la République
69281 Lyon Cedex 01
04 72 68 98 00
www.evolem.fr

FIVE ARROWS MANAGERS SAS

23 bis avenue de Messine
75008 PARIS
01 40 74 47 13
fivearrows@rothschild.com

FONDATIONS CAPITAL

3 rue Paul Cézanne
75008 PARIS
01 55 35 55 00
www.fondcap.com

GALIA GESTION

2 rue des Piliers de Tutelle - BP 149
33025 BORDEAUX Cedex
05 57 818 810
www.galia-gestion.com

GALILEO PARTNERS

109 boulevard Haussmann
75008 PARIS
01 53 59 45 00
www.galileo.fr

GARIBALDI PARTICIPATIONS

141 rue Garibaldi
69003 LYON
04 78 95 54 12
www.garibaldi-participations.com

GENERIS CAPITAL PARTNERS

8 rue Montesquieu
75001 PARIS
01 78 94 87 10
www.generiscapital.com

GIE FLM-ILP-SADEPAR GESTION

Bâtiment Ecotech - 3 rue Marconi - Metz Technopole
57070 METZ Cedex
03 87 75 93 50
www.ilp-sadepar.com

GIMV

38 avenue Hoche
75008 PARIS
01 58 36 45 60
www.gimv.com

GRAND SUD-OUEST CAPITAL

304 boulevard Président Wilson
33076 BORDEAUX Cedex
05 56 90 42 87
gsocapital@gsocapital.com

GROUPAMA PRIVATE EQUITY

148 boulevard Haussmann
75008 PARIS
01 53 93 51 51
www.groupama-pe.fr

HIP FENELON

76 avenue d'Iéna
75016 PARIS
01 49 52 01 06
hip.fenelon@wanadoo.fr

ICEO

11 rue Paul Baudry
75008 PARIS
01 56 62 11 00
iceo@iceo-capital.com

IDF CAPITAL

6 rue de l'Isly
75008 PARIS
01 44 70 61 61
www.idfcapital.fr/

IDI

18 avenue Matignon
75008 PARIS
01 55 27 80 00
communications@idi.fr
www.idi.fr

IDIA

100 boulevard Montparnasse
75682 PARIS Cedex 14
01 43 23 48 44
www.ca-idia.fr

INNOVACOM

23 rue Royale
75008 PARIS
01 44 94 15 00
www.innovacom.com

INNOVAFONDS

157 avenue de l'Eygala
38700 CORENC
04 76 08 79 46
www.innovafonds.com

INNOVEN PARTENAIRES

10 rue de la Paix
75002 PARIS
01 47 03 18 18
www.innoven-partenaires.com

INOCAP

40 rue La Boétie
75008 PARIS
01 45 64 05 80
www.inocap.fr

INVESTORS IN PRIVATE EQUITY

1 rue François 1^{er}
75008 PARIS
01 58 36 15 50
cbournasell@investors-in-private-equity.fr

IPO

32 avenue Camus - BP 50416
44004 NANTES Cedex 1
02 40 35 75 31
www.ipo.fr

IRDI

18 place Dupuy - BP 18008
31 080 TOULOUSE Cedex 6
05 34 417 417
www.irdi.fr

IRIS CAPITAL

62 rue Pierre Charron
75008 PARIS
01 45 62 73 73
www.iriscapital.com

ISIS DEVELOPPEMENT

4 avenue De Bois Préau
92500 RUEIL-MALMAISON
01 47 52 71 63
isis@isis-group.fr.

IXO PRIVATE EQUITY

18 place Dupuy - BP 18008
31080 TOULOUSE Cedex 6
05 34 417 418
www.ixope.fr

L CAPITAL MANAGEMENT

22 avenue Montaigne
75008 PARIS
01 44 13 22 22
lcapital@lvmh.fr

LA FINANCIERE DE BRIENNE

2 place de Rio de Janeiro
75008 PARIS
01 44 95 29 91
www.financieredebrienne.com

LC CAPITAL

34 avenue La Motte Picquet
75007 PARIS
01 56 88 32 00
www.lc-capital.com

LMBO

23 place Vendôme
75001 PARIS
01 71 73 20 20
www.lmbo.com

MASSERAN GESTION

47 avenue George V
75008 PARIS
01 53 64 87 70
www.masseran.com

MATIGNON INVESTISSEMENT ET GESTION

1 rue de la Faisanderie
75116 PARIS
01 53 53 01 23
www.matinvest.com

MBO PARTENAIRES

3 rue La Boétie
75008 PARIS
01 56 64 17 00
www.mbopartenaires.com

MEDERIC PARTICIPATIONS

21 rue Laffitte
75317 PARIS Cedex 9
01 56 03 34 56
www.malakoffmederic.com

MIDI CAPITAL

42 rue du Languedoc - BP 90112
31001 TOULOUSE Cedex 06
05 62 25 92 46
www.midicapital.fr

MILESTONE CAPITAL PARTNERS LTD

21 place de la Madeleine
75008 PARIS
01 47 42 80 69
www.milestone-capital.com

N.I. PARTNERS

5-7 rue de Monttessuy
75340 PARIS Cedex 07
01 58 19 21 00
www.ni-partners.com

**NATIXIS ENVIRONNEMENT
& INFRASTRUCTURES**

115 rue Réaumur
75002 PARIS
01 58 55 29 85
pgerma@ei.natixis.com

NATIXIS PRIVATE EQUITY

5-7 rue de Monttessuy
75340 PARIS Cedex 07
01 58 19 20 00
www.natixis-pe.com

**NATIXIS PRIVATE EQUITY INTERNATIONAL
MANAGEMENT**

5-7 rue de Monttessuy
75007 PARIS Cedex 07
01 58 19 23 50
www.natixis-pe.com

NAXICAP PARTNERS

5-7 rue de Monttessuy
75340 PARIS Cedex 07
01 58 19 22 20
www.naxicap.fr

NBGI PRIVATE EQUITY

44 avenue des Champs-Élysées
75008 PARIS
01 58 56 18 95
www.nbgipe.fr

NCI GESTION

57 avenue de Bretagne
76100 ROUEN
02 32 18 63 02
www.ncigestion.com

NEF CAPITAL ETHIQUE MANAGEMENT

27 rue Vernet
75008 PARIS
01 47 23 63 45
www.nefcapitalethique.com

NEM PARTNERS

5-7 rue de Monttessuy
75007 PARIS
01 58 19 21 30
www.nem-partners.com

NEWFUND MANAGEMENT

124 boulevard Haussmann
75008 PARIS
01 42 93 43 21
www.newfund.fr

NEXTFUND CAPITAL

9 rue Lincoln
75008 PARIS
01 77 32 12 05
www.nextfund-capital.com

NEXTSTAGE

25 rue Murillo
75008 PARIS
01 53 93 49 40
www.nextstage.com

ODDO ASSET MANAGEMENT

12 boulevard de la Madeleine
75440 PARIS Cedex 09
01 44 51 85 00
www.oddoam.fr

ODYSSEE VENTURE

26 rue de Berri
75008 PARIS
01 71 18 11 50
www.odyssee-venture.com

OFI PRIVATE EQUITY

12 rue Clément Marot
75008 PARIS
01 40 68 17 56
www.ofi-pecapital.com

ORFIMAR

59 avenue Marceau
75116 PARIS
01 47 23 00 20
orfim@free.fr

ORIUM

280 boulevard Saint-Germain
75007 PARIS
01 44 11 70 20
www.orium.fr

ORKOS CAPITAL

2 rue Fléchier
75009 PARIS
01 75 44 22 50
www.orkoscapital.com

OTC ASSET MANAGEMENT

79 rue La Boétie
75008 PARIS
01 53 96 52 50
www.otcam.com

OUEST CROISSANCE

Groupe Banque Populaire - ZAC Armor Plaza
3 impasse Claude Nougaro
Bâtiment D - Entrée D2
44812 SAINT-HERBLAIN
02 40 58 62 19
www.ouest-croissance.com

PARIS ANGELS CAPITAL

16 rue de Turbigo
75002 PARIS
01 44 82 77 73
PARISbusinessangels.com

PARTECH INTERNATIONAL PARTNERS

12 rue de Penthievre
75008 PARIS
01 53 65 65 53
www.partechvc.com

PARTICIPEX GESTION

1 rue Esquermoise - Grand Place - BP 112
59027 LILLE Cedex
03 20 21 93 80
participex@participex.fr

PAUL CAPITAL France

57 avenue Franklin D. Roosevelt
75008 PARIS
01 53 53 06 06
www.paulcapital.com

PECHEL

162 rue du Faubourg Saint-Honoré
75008 PARIS
01 56 59 79 59
www.pechel.com

PERFECTIS PRIVATE EQUITY

3 rue Paul Cézanne
75008 PARIS
01 53 05 94 44
www.perfectis.fr

PHILLIMORE INVESTISSEMENT

14 avenue de l'Opéra
75001 PARIS
01 47 03 08 14
www.phillimore.fr

PICARDIE INVESTISSEMENT

18 rue Lamartine - BP 60533
80005 AMIENS Cedex 1
03 22 91 70 20
www.picardie-investissement.fr

PROMELYS PARTICIPATIONS

[Anciennement : AVENIR FINANCE GESTION]

5 Quai Jäyr
69009 LYON
04 81 07 35 80
www.promelys.com

REL

63 rue Pierre Charron
75008 PARIS
01 53 83 86 20
informations@rel.fr

RISQUE ET SERENITE

184 rue de la Pompe
75116 PARIS
01 53 70 77 77
guydesoucy@risqueetserenite.fr

ROCHE BRUNE

22 rue de Saint-Pétersbourg
75008 PARIS
01 70 39 21 70
www.roche-brune.com

SEILLANS INVESTISSEMENT SCR

63 rue de la Victoire
75009 PARIS
01 40 23 25 17
seillans@laposte.net

SERENA CAPITAL

21 rue Auber
75009 PARIS
01 44 71 03 42
<http://blog.serenacapital.com/>

SIPAREX**SIGEFI PRIVATE EQUITY**

27 rue Marbeuf
75008 PARIS
01 53 93 02 20
www.siparex.com

SIGMA GESTION

5 rue Frédéric Bastiat
75008 PARIS
01 47 03 98 42
www.sigmagestion.com

SOCADIF

26 quai de la Rapée
75012 PARIS
01 44 73 26 38
www.socadif.fr

**SOCIETE GENERALE CAPITAL
PARTENAIRES SAS**

Tour Société Générale
17 cours Valmy
92972 PARIS LA DEFENSE Cedex
01 42 14 20 95
laurence.villette@sgcib.com

SODERO GESTION

13 rue La Pérouse - BP 31715
44017 NANTES Cedex 1
02 40 41 52 16
soderogestion.only-online.com

SOPROMECS

15/19 rue des Mathurins
75009 PARIS
01 44 77 94 80
www.sopromec.com

SYNERGIE FINANCE GESTION

1 rue Louis Lichou
29808 BREST Cedex 9
02 98 00 28 24
contacts@synergie-finance.com

SYNTEGRA CAPITAL

4 ter avenue Hoche
75008 PARIS
01 40 54 23 50
www.sgce.com

TECHFUND EUROPE MANAGEMENT

233 rue de la Croix Nivert, 13
75015 PARIS
01 40 43 00 20
www.techfundcapitaleurope.com

TIM MEZZANINE

134 Boulevard Haussmann
75008 PARIS
01 53 59 05 00
www.tikehauim.com

TIME EQUITY PARTNERS

16 rue Bayard
75008 PARIS
01 40 73 87 30
www.time-ep.com

TIP GESTION SAS

c/o Tocqueville Finance SA
8 rue Lamennais
75008 PARIS
01 53 77 20 20
www.tocquevillefinance.fr

TPG CAPITAL GROUP, LLP

6 rue Christophe Colomb
75008 PARIS
01 53 57 27 00
www.tpg.com

TURENNE CAPITAL PARTENAIRES

29-31 rue Saint-Augustin
75002 PARIS
01 53 43 03 03
www.turennecapital.com

UFG PRIVATE EQUITY

173 boulevard Haussmann
75008 PARIS
01 43 12 64 38
www.groupe-ufg.com

UI GESTION

22 avenue Franklin Roosevelt
75008 PARIS
01 42 56 66 00
www.uigestion.fr

UNI EXPANSION OUEST

7 bis boulevard de la Tour d'Auvergne
CS 86505
35065 RENNES Cedex
02 99 67 20 14
www.ueo.fr

UNIGRAINS DIVERSIFICATION

23 avenue de Neuilly - BP 2120
75771 PARIS Cedex 16
01 44 31 10 22
www.unigrains.fr

VATEL CAPITAL

12 rue Sainte Anne
75001 PARIS
01 40 15 61 77
www.vatelcapital.com

VAUBAN PARTENAIRES

15 avenue Victor Hugo
75116 PARIS
01 49 24 07 07
www.vauban-sa.fr

VERMEER CAPITAL

120 avenue des Champs-Élysées
75008 PARIS
01 44 20 02 02
www.vermeercapital.fr

VIVERIS MANAGEMENT

6 allée Turcat Méry
13008 MARSEILLE
04 91 29 41 50
www.viverismanagement.com

WENDEL

89 rue Taitbout
75009 PARIS
01 42 85 30 00
www.wendelgroup.com

WORMS MANAGEMENT SERVICES

48 rue Notre Dame des Victoires
75002 PARIS
09 75 91 13 49 / 01 53 40 12 30

XANGE PRIVATE EQUITY

12 rue Tronchet
75008 PARIS
01 53 43 05 30
www.xange.fr

FONDS D'INVESTISSEMENT - TRANSMISSION**21 CENTRALE PARTNERS**

9 avenue Hoche
75008 PARIS
01 56 88 33 00
www.21centralepartners.com

A PLUS FINANCE

8 rue Bellini
75116 PARIS
01 40 08 03 40
www.aplusfinance.com

ABENEX CAPITAL

9 avenue Matignon
75008 PARIS
01 53 93 69 00
www.abenexcapital.com/

ACE MANAGEMENT

48 rue de Lisbonne
75008 PARIS
01 58 56 25 62
www.acemanagement.fr

ACTIVA CAPITAL

203 rue du Faubourg Saint-Honoré
75008 PARIS
01 43 12 50 12
www.activacapital.com

AGREGATOR

29 rue Joubert
75009 PARIS
01 40 75 84 46
www.agregatorcapital.fr

AGRO INVEST SAS

28 rue de la Trémoille
75008 PARIS
01 40 69 48 15
agroinvest@prolea.com

ALLIANCE ENTREPRENDRE

47 avenue George V
75008 PARIS
01 53 64 87 50
www.allianceentreprendre.com

ALTO INVEST

Hall B - 6 avenue Charles de Gaulle
78150 LE CHESNAY
01 39 54 35 67
www.altoinvest.fr

AMS INDUSTRIES

25 rue Marbeuf
75008 PARIS
01 40 70 04 92 ou 01 79 97 24 20

APAX PARTNERS MIDMARKET

45 avenue Kléber
75784 PARIS Cedex 16
01 53 65 01 00
www.apax.fr

APAX PARTNERS SA

45 avenue Kléber
75784 PARIS Cedex 16
01 53 65 01 00
www.apax.fr

AQUASOURCA

Le Premium - 131 boulevard Stalingrad
69624 VILLEURBANNE Cedex
04 72 690 890
www.aquasourca.com

ARDENS ET ASSOCIES

28 rue Boissy d'Anglas
75008 PARIS
01 47 42 44 23
www.ardens.fr

ARGOS SODITIC France

14 rue de Bassano
75783 PARIS Cedex 16
01 53 67 20 50
www.argos-soditic.com

ASTORG PARTNERS

68 rue du Faubourg Saint-Honoré
75008 PARIS
01 53 05 40 50
www.astorg-partners.com

ATRIA CAPITAL PARTENAIRES

61 rue de Monceau
75008 PARIS
01 45 26 60 16
www.atria-partenaires.com/fr/

AURINVEST PARTENAIRES

11 bis rue Portalis
75008 PARIS
contact@aurinvest.com
www.aurinvest.com

AUXITEX

24 rue du 4 Septembre
75002 PARIS
01 53 64 96 39
glc@combourn.fr

AVENIR ENTREPRISES

137 rue de l'Université
75007 PARIS
01 53 83 74 30
www.avenir-entreprises.fr

AXA PRIVATE EQUITY

20 place Vendôme
75001 PARIS
01 44 45 92 00
www.axaprivateequity.fr

AZULIS CAPITAL

21 boulevard de la Madeleine
75001 PARIS
01 42 98 70 20
[/www.azuliscapital.fr](http://www.azuliscapital.fr)

BARCLAYS PRIVATE EQUITY France

Centre d'affaires PARIS-Trocadéro
112 avenue Kléber
75116 PARIS
01 56 69 43 43
www.bpe.com

BLACKFIN CAPITAL PARTNERS

127 avenue des Champs-Élysées
75008 PARIS
01 75 00 02 30
www.blackfincp.com

BNP PARIBAS DEVELOPPEMENT

20 rue Chauchat
75009 PARIS
01 40 14 55 78
annunziata.maiello@bnpparibas.com

BNP PARIBAS PRIVATE EQUITY

1 boulevard Haussmann
75009 PARIS
0 820 820 001
www.eqd.bnpparibas.com

BRYAN GARNIER PRINCIPAL INVESTMENTS

33 avenue Wagram
75017 PARIS
01 56 68 75 20
www.occamcapital.net

BTP CAPITAL INVESTISSEMENT

La Défense 5 - Immeuble Lafayette
2 place des Vosges
92400 COURBEVOIE
01 55 23 07 17
www.btp-banque.fr

BURELLE PARTICIPATIONS

1 rue François 1^{er}
75008 PARIS
01 40 87 65 00
www.burelle.fr

BUTLER CAPITAL PARTNERS

30 cours Albert 1^{er}
75008 PARIS
01 45 61 55 80
www.butlercapitalpartners.com

CAPZANINE

242 rue de Rivoli
75001 PARIS
01 42 60 38 05
www.capzanine.com

CARVEST

25 rue Libergier
51100 REIMS
03 26 83 30 50
www.carvest.fr

CATHAY CAPITAL PE

25 rue Marbeuf
75008 PARIS
01 42 25 28 00
www.cathay.fr

CAVIPAR

68 rue du Faubourg Saint-Honoré
75008 PARIS
01 53 43 62 17
info@cavipar.com

CDC ENTREPRISES

137 rue de l'Université
75007 PARIS
01 58 50 71 71
www.cdcentreprises.fr

CENTRE CAPITAL DEVELOPPEMENT

Le Verlainne - 38 rue de la Marine de Loire
45100 ORLÉANS
02 38 22 30 60
www.centrecapitaldeveloppement.com

CEREA GESTION

23 avenue de Neuilly
75116 PARIS
01 75 77 78 00
www.cereagestion.com

CHARTERHOUSE SERVICES France

1 rue Paul Cézanne
75008 PARIS
01 70 39 75 00
www.charterhouse.co.uk

CHEQUERS CAPITAL

48 bis avenue Montaigne
75008 PARIS
01 53 57 61 00
www.chequerscapital.com

CIC BANQUE DE VIZILLE

Espace Cordeliers - 2 rue Président Carnot
69293 LYON Cedex 02
04 72 56 91 00
www.banquedevizille.com

CIC FINANCE

4-6 rue Gaillon
75002 PARIS
01 42 66 76 63
www.cicfinance.com

CIC LBO PARTNERS

28 avenue de l'Opéra
75002 PARIS
01 42 66 70 57
info@ciclbopartners.fr

CICLAD

22 avenue Franklin Roosevelt
75008 PARIS
01 56 59 77 33
www.ciclad.com

CITA GESTION

11 bis rue Balzac
75008 PARIS
01 42 25 76 76
www.cita.fr/

CITIZEN CAPITAL

16 rue Martel
75010 PARIS
01 76 74 77 20
www.citizencapital.fr

CLAVEL INVESTISSEMENTS

29 rue Bassano
75008 PARIS
01 76 73 28 20
la@clavel-invest.fr

CM-CIC CAPITAL PRIVE

28 avenue de l'Opéra
75002 PARIS
01 42 66 79 59
www.cmciccapitalprive.com

COBALT CAPITAL

63 avenue des Champs Elysées
75008 PARIS
01 43 12 91 10
www.cobalt-cap.com

COGEPA

Tour Montparnasse
33 avenue du Maine
75015 PARIS
01 40 64 19 99
direction@cogepa-sa.fr

COGNETAS SA

49-51 avenue George V
75008 PARIS
01 53 83 79 10
www.cognetas.com

COLLER CAPITAL LTD

33 Cavendish Square
LONDON W1G 0TT
+44 20 7631 8500
www.collercapital.com

CREADEV

64 boulevard de Cambrai
59100 ROUBAIX
03 20 65 96 00
www.creadev.fr

CREDIT AGRICOLE PRIVATE EQUITY

100 boulevard du Montparnasse
75682 PARIS Cedex 14
01 43 23 21 21
www.ca-privateequity.com/fr/

CROISSANCE NORD PAS-DE-CALAIS / EURALLIANCE

EURALLIANCE - Porte A
2 avenue de Kaarst - BP 52004
59777 EURLILLE
03 59 31 20 20
mverly@citeonline.org

CVC CAPITAL PARTNERS [FRANCE] SA

40 rue La Pérouse
75116 PARIS
01 45 02 23 00
www.cvc.com

DEMETER PARTNERS

7-9 rue de la Boétie
75008 PARIS
01 43 12 53 33
www.demeter-partners.com

DEVELOPPEMENT & PARTENARIAT

152 avenue de Malakoff
75116 PARIS
01 56 79 79 00
contact@developart.com

DOUGHTY HANSON & CO INVESTMENT ADVISORY LIMITED

60 avenue Hoche
75008 PARIS
01 56 68 55 15
www.doughtyhanson.com

EDMOND DE ROTHSCHILD CAPITAL PARTNERS

47 rue du Faubourg Saint-Honoré
75008 PARIS Cedex 08
01 40 17 21 69
www.edmond-de-rothschild.fr

EDMOND DE ROTHSCHILD INVESTMENT PARTNERS

47 rue du Faubourg Saint-Honoré
75008 PARIS Cedex 08
01 40 17 25 74
www.edmond-de-rothschild.fr

ESFIN GESTION

2 place des Vosges
92400 COURBEVOIE
01 55 23 07 10
www.esfin-ides.com

ETOILE ID

50 rue d'Anjou
75008 PARIS
01 40 22 68 69
www.cdn.fr

EURAZEO

32 rue de Monceau
75008 PARIS
01 44 15 01 11
www.eurazeo.com

EUREFI

24 rue Robert Krieps
L-4702 Pétange [Luxembourg]
00352 / 30 72 89 1
www.eurefi.eu

EUROMEZZANINE CONSEIL

11 rue Scribe
75009 PARIS
01 53 30 23 30
www.euromezzanine.com

EUROPEAN CAPITAL FINANCIAL SERVICES

112 avenue Kléber
75784 PARIS Cedex 16
01 40 68 06 66
www.europeancapital.com

EVOLEM

11 rue de la République
69281 LYON Cedex 01
04 72 68 98 00
www.evolem.fr

FINADVANCE

570 avenue du Club Hippique Immeuble le Derby
13090 AIX EN PROVENCE
04 42 52 91 30
www.finadvance.fr

FIVE ARROWS MANAGERS SAS

23 bis avenue de Messine
75008 PARIS
01 40 74 47 13
fivearrows@rothschild.com

FONDATIONS CAPITAL

3 rue Paul Cézanne
75008 PARIS
01 55 35 55 00
www.fondcap.com

GALIA GESTION

2 rue des Piliers de Tutelle - BP 149
33025 BORDEAUX Cedex
05 57 818 810
www.galia-gestion.com

GARIBALDI PARTICIPATIONS

141 rue Garibaldi
69003 LYON
04 78 95 54 12
www.garibaldi-participations.com

GIE FLM-ILP-SADEPAR GESTION

Bâtiment Ecotech - 3 rue Marconi - Metz Technopole
57070 Metz Cedex
03 87 75 93 50
www.ilp-sadepar.com

GIMV

Karel Oomsstraat 37
2018 Antwerpen [Belgique]
+32 3 290 21 00
www.gimv.com

GRAND SUD-OUEST CAPITAL

304 boulevard Président Wilson
33076 BORDEAUX Cedex
05 56 90 42 87
gsocapital@gsocapital.com

GROUPAMA PRIVATE EQUITY

148 boulevard Haussmann
75008 PARIS
01 53 93 51 51
www.groupama-pe.fr

ICEO

11 rue Paul Baudry
75008 PARIS
01 56 62 11 00
iceo@iceo-capital.com

IDF CAPITAL

6 rue de l'Isly
75008 PARIS
01 44 70 61 61
www.idfcapital.fr

IDI

18 avenue Matignon
75008 PARIS
01 55 27 80 00
communications@idi.fr
www.idi.fr

IDIA

100 boulevard Montparnasse
75682 PARIS Cedex 14
01 43 23 48 44
www.ca-idia.fr

INDUSTRIES & FINANCES PARTENAIRES

4 avenue Marceau
75008 PARIS
01 58 56 33 00
www.ifpart.com

ING PARCOM PRIVATE EQUITY

19 avenue de l'Opéra
75001 PARIS
01 70 08 60 90
www.parcom.fr

INITIATIVE & FINANCE

96 avenue d'Iéna
75783 PARIS Cedex 16
01 56 89 97 00
www.initiative-finance.com

INOCAP

40 rue La Boétie
75008 PARIS
01 45 64 05 80
www.inocap.fr

INVESTORS IN PRIVATE EQUITY

1 rue François 1^{er}
75008 PARIS
01 58 36 15 50
cbournasell@investors-in-private-equity.fr

IPO

32 avenue Camus - BP 50416
44004 NANTES Cedex 1
02 40 35 75 31
www.ipo.fr

IRDI

18 place Dupuy - BP 18008
31 080 TOULOUSE Cedex 6
05 34 417 417
www.irdi.fr

IXEN PARTNERS

5-7 rue de Monttessuy
75340 PARIS Cedex 07
01 58 19 20 60
www.ixen-partners.com

IXO PRIVATE EQUITY

18 place Dupuy - BP 18008
31080 TOULOUSE Cedex 6
05 34 417 418
www.ixope.fr

L CAPITAL MANAGEMENT

22 avenue Montaigne
75008 PARIS
01 44 13 22 22
lcapital@lvmh.fr

LA FINANCIERE DE BRIENNE

2 place de Rio de Janeiro
75008 PARIS
01 44 95 29 91
www.financieredebrienne.com

**LA FINANCIERE PATRIMONIALE
D'INVESTISSEMENT**

24-26 rue Ballu
75009 PARIS
01 58 36 44 90
www.lfpi.fr

LBO FRANCE GESTION

148 rue de l'Université
75007 PARIS
01 40 62 77 67
www.lbofrance.com

M.A.B CONSEILS HOLDING

16 rue de la Vallée Hadrée
92500 RUEIL-MALMAISON
01 47 32 22 13
alain.bossard@mab-conseil.com

MATIGNON INVESTISSEMENT ET GESTION

1 rue de la Faisanderie
75116 PARIS
01 53 53 01 23
www.matinvest.com

MBO PARTENAIRES

3 rue La Boétie
75008 PARIS
01 56 64 17 00
www.mbopartenaires.com

MEDERIC PARTICIPATIONS

21 rue Laffitte
75317 PARIS Cedex 9
01 56 03 34 56
www.malakoffmederic.com

MIDI CAPITAL

42 rue du Languedoc - BP 90112
31001 TOULOUSE Cedex 06
05 62 25 92 46
www.midicapital.fr

MILESTONE CAPITAL PARTNERS LTD

21 place de la Madeleine
75008 PARIS
01 47 42 80 69
www.milestone-capital.com

N.I. PARTNERS

5-7 rue de Montessuy
75340 PARIS Cedex 07
01 58 19 21 00
www.ni-partners.com

**NATIXIS PRIVATE EQUITY INTERNATIONAL
MANAGEMENT**

5-7 rue de Montessuy
75007 PARIS Cedex 07
01 58 19 23 50
www.natixis-pe.com

NAXICAP PARTNERS

5-7 rue de Montessuy
75340 PARIS Cedex 07
01 58 19 22 20
/www.naxicap.fr

NBGI PRIVATE EQUITY

44 avenue des Champs-Élysées
75008 PARIS
01 58 56 18 95
www.nbgipe.fr

NCI GESTION

57 avenue de Bretagne
76100 ROUEN
02 32 18 63 02
www.ncigestion.com

NEXTSTAGE

25 rue Murillo
75008 PARIS
01 53 93 49 40
www.nextstage.com

ODYSSEE ENTREPRISES ET ASSOCIES

1 rue du Presbytere
59360 NEUVILLY
02 65 51 02 52
regis.messio@odyssee-entreprises.com

ODYSSEE VENTURE

26 rue de Berri
75008 PARIS
01 71 18 11 50
www.odyssee-venture.com

OFI PRIVATE EQUITY

12 rue Clément Marot
75008 PARIS
01 40 68 17 56
www.ofi-pecapital.com

ORIUM

280 boulevard Saint-Germain
75007 PARIS
01 44 11 70 20
www.orium.fr

ORKOS CAPITAL

2 rue Fléchier
75009 PARIS
01 75 44 22 50
www.orkoscapital.com

QUEST CROISSANCE

Groupe Banque Populaire - ZAC Armor Plaza
3 impasse Claude Nougaro
Bâtiment D - Entrée D2
44812 SAINT-HERBLAIN
02 40 58 62 19
www.ouest-croissance.com

PALUEL-MARMONT CAPITAL

24 rue Murillo
75008 PARIS
01 44 29 98 23
www.paluel-marmont-capital.fr

PARTICIPEX GESTION

1 rue Esquermoise - Grand Place - BP 112
59027 LILLE Cedex
03 20 21 93 80
participex@participex.fr

PAUL CAPITAL France

57 avenue Franklin D. Roosevelt
75008 PARIS
01 53 53 06 06
www.paulcapital.com

PECHEL

162 rue du Faubourg Saint-Honoré
75008 PARIS
01 56 59 79 59
www.pechel.com

PERFECTIS PRIVATE EQUITY

3 rue Paul Cézanne
75008 PARIS
01 53 05 94 44
www.perfectis.fr

PHILLIMORE INVESTISSEMENT

14 avenue de l'Opéra
75001 PARIS
01 47 03 08 14
www.phillimore.fr

PICARDIE INVESTISSEMENT

18 rue Lamartine - BP 60533
80005 AMIENS Cedex 1
03 22 91 70 20
www.picardie-investissement.fr

PRAGMA CAPITAL

13 avenue Hoche
75008 PARIS
01 58 36 49 50
www.pragma-capital.com

**PROMELYS PARTICIPATIONS
AVENIR FINANCE GESTION**

5 Quai Jäyr
69009 LYON
04 81 07 35 80
www.promelys.com

PROVIDENTE

5-7 rue de Montessuy
75340 PARIS Cedex 07
01 58 19 21 05
contact@providente.net

QUALIUM INVESTISSEMENT

148 rue de l'Université
75007 PARIS
01 58 50 90 91
www.cdcci.fr

REL

63 rue Pierre Charron
75008 PARIS
01 53 83 86 20
informations@rel.fr

SEEFT MANAGEMENT

8 avenue Franklin Roosevelt
75008 PARIS
01 42 25 64 85
www.seeft.com

SEILLANS INVESTISSEMENT SCR

63 rue de la Victoire
75009 PARIS
01 40 23 25 17
seillans@laposte.net

SIGEFI PRIVATE EQUITY (GROUPE SIPAREX)

27 rue Marbeuf
75008 PARIS
01 53 93 02 20
www.siparex.com

SIGMA GESTION

5 rue Frédéric Bastiat
75008 PARIS
01 47 03 98 42
www.sigmagestion.com

SILVERFLEET CAPITAL SA

46 avenue Kléber
75116 PARIS
01 56 89 14 14
www.silverfleetcapital.com

SOCADIF

26 quai de la Rapée
75012 PARIS
01 44 73 26 38
www.socadif.fr

SOCIETE GÉNÉRALE CAPITAL PARTENAIRES SAS

Tour Société Générale
17 cours Valmy
92972 PARIS LA DÉFENSE Cedex
01 42 14 20 95
laurence.villette@sgcib.com

SODERO GESTION

13 rue La Pérouse - BP 31715
44017 NANTES Cedex 1
02 40 41 52 16
soderogestion.only-online.com/

SOPROMEC

15/19 rue des Mathurins
75009 PARIS
01 44 77 94 80
www.sopromec.com

SYNERGIE FINANCE GESTION

1 rue Louis Lichou
29808 BREST Cedex 9
02 98 00 28 24
contacts@synergie-finance.com

SYNTEGRA CAPITAL

4 ter avenue Hoche
75008 PARIS
01 40 54 23 50
www.sgce.com

TCR CAPITAL

5 rue Paul Cézanne
75008 PARIS
01 53 81 77 81
www.tcrcapital.com

TIP GESTION SAS

c/o Tocqueville Finance SA
8 rue Lamennais
75008 PARIS
01 53 77 20 20
www.tocquevillefinance.fr

TPG CAPITAL GROUP, LLP

6 rue Christophe Colomb
75008 PARIS
01 53 57 27 00
www.tpg.com

TURENNE CAPITAL PARTENAIRES

29-31 rue Saint-Augustin
75002 PARIS
01 53 43 03 03
www.turennecapital.com

UFG PRIVATE EQUITY

173 boulevard Haussmann
75008 PARIS
01 43 12 64 38
www.groupe-ufg.com

UI GESTION

22 avenue Franklin Roosevelt
75008 PARIS
01 42 56 66 00
www.uigestion.fr

UNI EXPANSION OUEST

7 bis boulevard de la Tour d'Auvergne
CS 86505
35065 RENNES Cedex
02 99 67 20 14
www.ueo.fr

UNIGRAINS DIVERSIFICATION

23 avenue de Neuilly - BP 2120
75771 PARIS Cedex 16
01 44 31 10 22
www.unigrains.fr

VATEL CAPITAL

12 rue Sainte Anne
75001 PARIS
01 40 15 61 77
www.vatelcapital.com

VAUBAN PARTENAIRES

15 avenue Victor Hugo
75116 PARIS
01 49 24 07 07
www.vauban-sa.fr

VIVERIS MANAGEMENT

6 allée Turcat Méry
13008 MARSEILLE
04 91 29 41 50
www.viverismanagement.com

WEINBERG CAPITAL PARTNERS

20 rue Quentin Bauchart
75008 PARIS
01 53 53 55 00
www.weinbergcapital.com

WENDEL

89 rue Taitbout
75009 PARIS
01 42 85 30 00
www.wendelgroup.com

WINDHURST

20 rue Saint Didier
75116 PARIS
01 45 05 40 00
www.windhurst.com

FONDS D'INVESTISSEMENT - MEZZANINE**ALTO INVEST**

Hall B - 6 avenue Charles de Gaulle
78150 LE CHESNAY
01 39 54 35 67
www.altoinvest.fr

AVENIR ENTREPRISES

137 rue de l'Université
75007 PARIS
01 53 83 74 30
www.avenir-entreprises.fr

AXA PRIVATE EQUITY

20 place Vendôme
75001 PARIS
01 44 45 92 00
www.axaprivateequity.fr

BURELLE PARTICIPATIONS

1 rue François 1^{er}
75008 PARIS
01 40 87 65 00
www.burelle.fr

WORMS MANAGEMENT SERVICES

48 rue Notre Dame des Victoires
75002 PARIS
09 75 91 13 49 / 01 53 40 12 30

XANGE PRIVATE EQUITY

12 rue Tronchet
75008 PARIS
01 53 43 05 30
www.xange.fr

CAPZANINE

242 rue de Rivoli
75001 PARIS
01 42 60 38 05
www.capzanine.com

CDC ENTREPRISES

137 rue de l'Université
75007 PARIS
01 58 50 71 71
www.cdcentreprises.fr/

CEREA GESTION

23 avenue de Neuilly
75116 PARIS
01 75 77 78 00
www.cereagestion.com

CIC MEZZANINE GESTION

4 rue Gaillon
75002 PARIS
01 42 66 74 33
petitfo@cic.fr

CREDIT AGRICOLE PRIVATE EQUITY

100 boulevard du Montparnasse
75682 PARIS Cedex 14
01 43 23 21 21
www.ca-privateequity.com/fr

EUROMEZZANINE CONSEIL

11 rue Scribe
75009 PARIS
01 53 30 23 30
www.euromezzanine.com

EUROPEAN CAPITAL FINANCIAL SERVICES

112 avenue Kléber
75784 PARIS Cedex 16
01 40 68 06 66
www.europeancapital.com

FIVE ARROWS MANAGERS SAS

23 bis avenue de Messine
75008 PARIS
01 40 74 47 13
fivearrows@rothschild.com

GENERIS CAPITAL PARTNERS

8 rue Montesquieu
75001 PARIS
01 78 94 87 10
www.generiscapital.com

GIMV

Karel Oomsstraat 37
2018 ANTWERPEN [Belgique]
+32 3 290 21 00
www.gimv.com

GROUPAMA PRIVATE EQUITY

148 boulevard Haussmann
75008 PARIS
01 53 93 51 51
www.groupama-pe.fr

IDI

18 avenue Matignon
75008 PARIS
01 55 27 80 00
communications@idi.fr
www.idi.fr

IDI ASSET MANAGEMENT

18 avenue Matignon
75008 PARIS
01 55 27 80 00 / idi.mezzanine@idi.fr
www.idi.fr

IDIA

100 boulevard Montparnasse
75682 PARIS Cedex 14
01 43 23 48 44
www.ca-idia.fr

IFE MEZZANINE

41 avenue George V
75008 PARIS
01 56 52 02 40
www.ifemezzanine.com

INDIGO CAPITAL CONSEIL

69 rue la Boétie
75008 PARIS
01 56 88 17 50
www.indigo-capital.com

**LA FINANCIERE PATRIMONIALE
D'INVESTISSEMENT**

24-26 rue Ballu
75009 PARIS
01 58 36 44 90
www.lfpi.fr

MEDERIC PARTICIPATIONS

21 rue Laffitte
75317 PARIS Cedex 9
01 56 03 34 56
www.malakoffmederic.com

MIDI CAPITAL

42 rue du Languedoc - BP 90112
31001 TOULOUSE Cedex 06
05 62 25 92 46
www.midicapital.fr

ODYSSEE VENTURE

26 rue de Berri
75008 PARIS
01 71 18 11 50
www.odyssee-venture.com

OFI PRIVATE EQUITY

12 rue Clément Marot
75008 PARIS
01 40 68 17 56
www.ofi-pecapital.com

SODERO GESTION

13 rue La Pérouse - BP 31715
44017 NANTES Cedex 1
02 40 41 52 16
<http://soderogestion.only-online.com/>

SOPROMECC

15/19 rue des Mathurins
75009 PARIS
01 44 77 94 80
www.sopromec.com

TIM MEZZANINE

134 boulevard Haussmann
75008 PARIS
01 53 59 05 00
www.tikehauim.com

UFG PRIVATE EQUITY

173 boulevard Haussmann
75008 PARIS
01 43 12 64 38
www.groupe-ufg.com

UNIGRAINS DIVERSIFICATION

23 avenue de Neuilly BP 2120
75771 PARIS Cedex 16
01 44 31 10 22
www.unigrains.fr

VATEL CAPITAL

12 rue Sainte Anne
75001 PARIS
01 40 15 61 77
www.vatelcapital.com

FONDS D'INVESTISSEMENT - RETOURNEMENT**ALOE PRIVATE EQUITY SAS**

34 boulevard Malesherbes
75008 PARIS
aloe@aloe-group.com
www.aloe-group.com

ALVEN CAPITAL PARTNERS

1 place André Malraux
75001 PARIS
01 55 34 38 38
www.alvencapital.com

ASSYA CAPITAL

101 avenue des Champs Elysées
75008 PARIS
01 56 52 90 40
www.assyacapital.com

AUXITEX

24 rue du 4 Septembre
75002 PARIS
01 53 64 96 39
gls@combourn.fr

BLACKFIN CAPITAL PARTNERS

127 avenue des Champs-Élysées
75008 PARIS
01 75 00 02 30
www.blackfincp.com

BUTLER CAPITAL PARTNERS

30 cours Albert 1^{er}
75008 PARIS
01 45 61 55 80
www.butlercapitalpartners.com

CAVIPAR

68 rue du Faubourg Saint-Honoré
75008 PARIS
01 53 43 62 17
info@cavipar.com

CHEQUERS CAPITAL

48 bis avenue Montaigne
75008 PARIS
01 53 57 61 00
www.chequerscapital.com

CIC BANQUE DE VIZILLE

Espace Cordeliers
2 rue Président Carnot
69293 LYON Cedex 02
04 72 56 91 00
www.banquedevizille.com

CITA GESTION

11 bis rue Balzac
75008 PARIS
01 42 25 76 76
www.cita.fr

CLAVEL INVESTISSEMENTS

29 rue Bassano
75008 PARIS
01 76 73 28 20
la@clavel-invest.fr

COLLER CAPITAL LTD

33 Cavendish Square
LONDON W1G 0TT
+44 20 7631 8500
www.collercapital.com

CREADEV

64 boulevard de Cambrai
59100 ROUBAIX
03 20 65 96 00
www.creadev.fr

CREDIT AGRICOLE PRIVATE EQUITY

100 boulevard du Montparnasse
75682 PARIS Cedex 14
01 43 23 21 21
www.ca-privateequity.com/fr

DEVELOPPEMENT & PARTENARIAT

152 avenue de Malakoff
75116 PARIS
01 56 79 79 00
contact@developart.com

ENTREPRENEUR VENTURE GESTION

39 avenue Pierre 1^{er} de Serbie
75008 PARIS
01 58 18 61 80
www.entrepreneurventure.com

EQUITIS GESTION

9 rue de Téhéran
75008 PARIS
01 56 88 16 16
www.equitis.fr

EUREFI

24 rue Robert Krieps
L-4702 PETANGE [Luxembourg]
00352 / 30 72 89 1
www.eurefi.eu

FIN'ACTIVE

40 rue des Mathurins
75008 PARIS
01 44 63 15 40
www.finactive.fr

GALILEO PARTNERS

109 boulevard Haussmann
75008 PARIS
01 53 59 45 00
www.galileo.fr

GIE FLM-ILP-SADEPAR GESTION

Bâtiment Ecotech- 3 rue Marconi - Metz Technopole
57070 METZ Cedex
03 87 75 93 50
www.ilp-sadepar.com

GREEN RECOVERY

21 avenue Edouard Belin
92500 RUEIL-MALMAISON
01 70 61 12 64
www.green-recovery.com

NBGI PRIVATE EQUITY

44 avenue des Champs-Élysées
75008 PARIS
01 58 56 18 95
www.nbgipe.fr

NEWFUND MANAGEMENT

124 boulevard Haussmann
75008 PARIS
01 42 93 43 21
www.newfund.fr

NEXTFUND CAPITAL

9 rue Lincoln
75008 PARIS
01 77 32 12 05
www.nextfund-capital.com

ODYSSEE ENTREPRISES ET ASSOCIES

1 rue du Presbytere
59360 NEUVILLY
02 65 51 02 52
regis.messio@odyssee-entreprises.com

ODYSSEE VENTURE

26 rue de Berri
75008 PARIS
01 71 18 11 50
www.odyssee-venture.com

PERCEVA CAPITAL

164 rue de Rivoli
75001 PARIS
01 42 97 19 90
www.percevacapital.com

SEFT MANAGEMENT

8 avenue Franklin Roosevelt
75008 PARIS
01 42 25 64 85
www.seft.com

SOFINNOVA PARTNERS

17 rue de Surène
75008 PARIS
01 53 05 41 00
www.sofinnova.fr

SOPROMECC

15/19 rue des Mathurins
75009 PARIS
01 44 77 94 80
www.sopromec.com

TECHFUND EUROPE MANAGEMENT

233 rue de la Croix Nivert, 13
75015 PARIS
01 40 43 00 20
www.techfundcapitaleurope.com

TPG CAPITAL GROUP, LLP

6 rue Christophe Colomb
75008 PARIS
01 53 57 27 00
www.tpg.com

UNIGRAINS DIVERSIFICATION

23 avenue de Neuilly - BP 2120
75771 PARIS Cedex 16
01 44 31 10 22
www.unigrains.fr

VERMEER CAPITAL

120 avenue des Champs-Élysées
75008 PARIS
01 44 20 02 02
www.vermeercapital.fr

FONDS DE FONDS**FONDS DE FONDS**

123 VENTURE
41 boulevard des Capucines
75002 PARIS
01 49 26 98 00
www.123venture.com

17 CAPITAL [LONDON]

7 Curzon St
LONDON W1J5HG
+44[0]2074932462
www.17capital.com

A PLUS FINANCE

8 rue Bellini
75116 PARIS
01 40 08 03 40
www.aplusfinance.com

AGREGATOR

29 rue Joubert
75009 PARIS
01 40 75 84 46
www.agregatorcapital.fr

AMS INDUSTRIES

25 rue Marbeuf
75008 PARIS
01 40 70 04 92 ou 01 79 97 24 20

AMUNDI PRIVATE EQUITY FUNDS

128-130 boulevard Raspail
75006 PARIS
01 43 23 09 89
www.amundi-pef.com

AXA PRIVATE EQUITY

20 place Vendôme
75001 PARIS
01 44 45 92 00
www.axaprivateequity.fr

BNP PARIBAS PRIVATE EQUITY

1 boulevard Haussmann
75009 PARIS
0 820 820 001
www.eqd.bnpparibas.com

BURELLE PARTICIPATIONS

1 rue Francois 1^{er}
75008 PARIS
01 40 87 65 00
www.burelle.fr

CDC ENTREPRISES

137 rue de l'Université
75007 PARIS
01 58 50 71 71
www.cdcentreprises.fr

CIC FINANCE

4-6 rue Gaillon
75002 PARIS
01 42 66 76 63
www.cicfinance.com

COLLER CAPITAL LTD

33 Cavendish Square
LONDON W1G 0TT
+44 20 7631 8500
www.collercapital.com

CREDIT AGRICOLE PRIVATE EQUITY

100 boulevard du Montparnasse
75682 PARIS Cedex 14
01 43 23 21 21
www.ca-privateequity.com/fr/

DAHLIA PARTNERS

5-7 rue de Monttessuy
75340 PARIS Cedex 07
01 58 19 48 90
www.natixis-pe.com

GCE CAPITAL

47 avenue George V
75008 PARIS
01 53 64 87 70

GREENPARK CAPITAL [LONDON]

57-59 St James's Street
LONDON SW1A 1LD
+44 [0]20 7647 1400
www.greenparkcapital.com

GROUPAMA PRIVATE EQUITY

148 boulevard Haussmann
75008 PARIS
01 53 93 51 51
www.groupama-pe.fr

IDI

18 avenue Matignon
75008 PARIS
01 55 27 80 00
communications@idi.fr
www.idi.fr

**LA FINANCIERE PATRIMONIALE
D'INVESTISSEMENT**

24-26 rue Ballu
75009 PARIS
01 58 36 44 90
www.lfpi.fr

MASSERAN GESTION

47 avenue George V
75008 PARIS
01 53 64 87 70
www.masseran.com

MEDERIC PARTICIPATIONS

21 rue Laffitte
75317 PARIS Cedex 9
01 56 03 34 56
www.malakoffmederic.com

NATIXIS PRIVATE EQUITY

5-7 rue de Monttessuy
75340 PARIS Cedex 07
01 58 19 20 00
www.natixis-pe.com

**NATIXIS PRIVATE EQUITY INTERNATIONAL
MANAGEMENT**

5-7 rue de Monttessuy
75007 PARIS Cedex 07
01 58 19 23 50
www.natixis-pe.com

NOBEL CIE FINANCIERE

1 avenue Franklin Roosevelt
75008 PARIS
01 53 83 32 01
philippe.de.verdalle@hsbc.fr

ODYSSEE VENTURE

26 rue de Berri
75008 PARIS
01 71 18 11 50
www.odyssee-venture.com

OFI ASSET MANAGEMENT

1 rue Vernier
75017 PARIS
01 40 68 17 17
www.ofi-am.fr

PAUL CAPITAL France

57 avenue Franklin D. Roosevelt
75008 PARIS
01 53 53 06 06
www.paulcapital.com

UFG PRIVATE EQUITY

173 boulevard Haussmann
75008 PARIS
01 43 12 64 38
www.groupe-ufg.com

XANGE PRIVATE EQUITY

12 rue Tronchet
75008 PARIS
01 53 43 05 30
www.xange.fr

LES ACTEURS RESPONSABLES ET SOLIDAIRES**ADIE (ASSOCIATION POUR LE DROIT
À L'INITIATIVE ÉCONOMIQUE)**

4 boulevard Poissonnière
75009 Paris
Standard : 01 49 33 59 00
www.adie.org

AUTONOMIE ET SOLIDARITÉ

146 rue Nationale
59000 Lille
Tel : 03 20 14 30 62
Fax : 03 28 52 84 67
info@autonomieetsolidarite.fr
www.autonomieetsolidarite.fr

BAC PARTENAIRES GESTION

17 avenue Gourgaud
75017 PARIS
01 42 27 47 70
www.scr-bac.fr

CITIZEN CAPITAL

16 rue Martel
75010 PARIS
01 76 74 77 20
www.citizencapital.fr

CRÉA-SOL

91 rue paradis
13006 Marseille
Standard : 04 91 53 29 77
www.crea-sol.fr

ESFIN GESTION

2 place des Vosges
92400 COURBEVOIE
01 55 23 07 10
www.esfin-ides.com

FINANCITÉS

13 rue Dieumegard
93 400 Saint-Ouen
Standard : 01 49 21 26 29
contact@financites.fr
www.financites.fr

FRANCE ACTIVE

120 rue Réaumur
75002 Paris
Standard : 01 53 24 26 26
www.franceactive.org

FRANCE INITIATIVE

55 rue des Francs Bourgeois
75181 Paris Cedex 04
Standard : 01 40 64 10 20
info@france-initiative.fr
www.france-initiative.fr

GARRIGUE

61 rue Victor Hugo
93500 PANTIN
01 48 44 74 03
www.garrigue.net

NEF CAPITAL ETHIQUE MANAGEMENT

27 rue Vernet
75008 PARIS
01 47 23 63 45
www.nefcapitalethique.com

**PARCOURS CONFIANCE
FÉDÉRATION NATIONALE DES CAISSES
D'ÉPARGNE**

5 rue Masseran
75007 PARIS
Standard : 01 44 38 50 50
www.fnce.fr/parcoursConfiance.htm

PLANET FINANCE

13 rue Dieumegard
93400 SAINT-OUEN
Standard : 01 49 21 26 26
www.planetfinancegroup.org

RÉSEAU ENTREPRENDRE

50 boulevard du Général de Gaulle
59100 ROUBAIX
Standard : 03 20 66 14 66
www.reseau-entreprendre.org

REMERCIEMENTS

Ce guide a été réalisé en s'appuyant sur l'expertise d'un grand nombre de personnes :

Représentants de la Profession comptable

- Agnès Bricard, Vice-présidente du CSOEC
- Serge Bottoli, Vice-président délégué du CSOEC
- Gérard Ranchon, Co-rapporteur général du Congrès 2010, Vice-président du CSOEC en charge de l'administration et des finances
- Jean-Marc Eyssautier, Président de la Commission des Entreprises du CSOEC
- Nora Louchène, Rapporteur déléguée du Congrès 2010, Expert-comptable, CAC
- Pierre Préjean, Co-président du Comité Développement des Entreprises du CSOEC
- Christian Fleuret, Expert-comptable, CAC
- Michaël Fontaine, Expert-comptable, CAC, Président de la Commission Financement et Développement des Entreprises de la CCEF
- Nathalie Gorry, Expert-comptable, CAC
- Francis Marquant, Expert-comptable, CAC
- Hervé Strock, Expert-comptable, CAC
- Nicolas Yakoubowitch, Expert-comptable, CAC

Intervenants auditionnés dans le cadre du Comité Financement des Entreprises

- Vincent Martin, ACFCI - Directeur Appui aux Entreprises
- Dominique Schockaert, CCI Amiens - Responsable projet Sémaphore
- Christine Uribarri, APCM - Directeur des actions économiques
- Stéphanie Frézouls, APCM - Chargée d'études, direction des actions économiques
- Catherine Elie, ISM - Directrice du développement économique
- Nouara Haifi, ISM - Chef de projet Observatoire des aides aux entreprises
- Luc Fialletout, Interfimo – Directeur général adjoint
- Pascale Bancelhon, Interfimo - Responsable du Développement Prescripteurs
- Nadine Mansart-Rousseau, Financière Mansart
- Laurence Méhaignerie, Citizen capital - Présidente

REMERCIEMENTS

Institutions

- Yves Nachbaur, Banque de France - Directeur des Entreprises
- Thierry Giami, CDC - Conseiller Direction Générale
- Thierry Magrez, OSEO - Responsable de Communication
- Olivier Balmont, Fédération Bancaire Française (FBF) - Direction Etudes et Activités bancaires et Financières, Pôle Banque de détail et banque à distance
- Xavier Bommart, NYSE Euronext - Head of Business Development Europe, Listing
- Stéphane Laskart, NYSE Euronext - Business Development, Domestic Listing
- Gérard Rameix, Médiation du crédit - Médiateur national du crédit aux entreprises
- Nicolas Jacquet, Médiation du crédit - Directeur général de la Médiation
- Sébastien Coquereau, Médiation du crédit - Communication/Reporting
- Gaëtan Rudant, DGCIS (Direction Générale de la Compétitivité, de l'Industrie et des Services) - Chef du bureau de la compétitivité et du développement des entreprises.

Cet ouvrage a également bénéficié de l'appui des équipes du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables

- Agnès d'Andon, Chargée d'études, Commission des Entreprises
 - René Düringer, Directeur du Pôle Entrepreneuriat, Prospective & Veille, Congrès
 - Franck Laroche, Documentaliste
 - Olivier Salamito, Directeur des missions comptables, fiscales et sociales
 - Elsa Simoni, Chargée d'études, Commission des Entreprises
-
- Thomas Legrain, Associé Gérant de TL Conseil a assuré la coordination du guide des missions de l'expert-comptable en financement.

Nom / Prénom :

Adresse :

.....

Fonction :

Tél. : Mobile :

e-mail :@.....

Nom / Prénom :

Adresse :

.....

Fonction :

Tél. : Mobile :

e-mail :@.....

Nom / Prénom :

Adresse :

.....

Fonction :

Tél. : Mobile :

e-mail :@.....

Nom / Prénom :

Adresse :

.....

Fonction :

Tél. : Mobile :

e-mail :@.....

Nom / Prénom :

Adresse :

.....

Fonction :

Tél. : Mobile :

e-mail :@.....

Nom / Prénom :

Adresse :

.....

Fonction :

Tél. : Mobile :

e-mail :@.....

Nom / Prénom :

Adresse :

.....

Fonction :

Tél. : Mobile :

e-mail :@.....

Nom / Prénom :

Adresse :

.....

Fonction :

Tél. : Mobile :

e-mail :@.....

Nom / Prénom :

Adresse :

.....

Fonction :

Tél. : Mobile :

e-mail :@.....

Nom / Prénom :

Adresse :

.....

Fonction :

Tél. : Mobile :

e-mail :@.....

Nom / Prénom :

Adresse :

.....

Fonction :

Tél. : Mobile :

e-mail :@.....

Nom / Prénom :

Adresse :

.....

Fonction :

Tél. : Mobile :

e-mail :@.....

